**李鸿章上奏的关于** 

筹办山东峄县矿局的奏

◈刊前絮语 贺岁·油鞋· 菜豆腐

◎干慧

本期"人文齐鲁"继续带 大家在宏阔的历史事件与亲 切的民间记忆中探寻时空过 往的味道。

《中国第一家民族资本企 --峄县中兴矿局的兴衰》 记录了一个民族资本企业的 历史。中兴煤矿在中国的民族 工业发展史上有四个"第一 它是第一家在清朝末期就利 用机械化采煤的企业,是中国 第一家民族股份制企业,发行 了中国民族工业第一张股票, 是中国近代第一大民族资本 企业,两任民国总统先后出任 其董事长。时至今日,随着煤 炭资源的枯竭,它已经关停, 但它创造的百年辉煌始终让 人铭记

《潍城人家的"添子四 贺"》记述的老潍城人添子之 后进行的一年四贺,估计很多 地方都有,只不过细节上略有 不同。出生、满月、百岁、周岁, 一个新生儿出生一年中的四 个重要环节总会带给亲人无 数的欣喜。而亲朋好友选择这 四个时间段来祝贺又有很多 生理、心理和社会学上的讲 究。从初出娘胎到会哭会笑、 会坐会站、咿呀学语,一个新 生命的成长饱含着一家人的 希望

《关于油鞋的记忆》其实 说的是雨鞋。现在甭管下雨下 雪,穿雨鞋的人的确很少了, 除了交警、建筑工等一些特殊 行业,很多人都把曾经的雨鞋 束之高阁。城市道路硬化、出 门坐车让我们很少走泥泞路, 但是偶遇大雨,道路排水不畅 时人们又常常会想起雨鞋。高 筒雨鞋还是有它的用武之地

菜豆腐是很多老年人尤 其是三高人群喜欢的一道美 食,年轻人或者孩童多嫌其粗 糙,很少能体味到它的美味。 本期"饮馔琐忆"《菜豆蔬》为 我们详解了菜豆腐的做法及 吃法,在肥甘厚味吃多了、胃 热不思饮食的时候,吃点菜豆 腐涮涮肠子吧。

马瑞芳教授的"金瓶梅风 物铭"已连载到第12期,这期 的《红袄配蓝裙的宋蕙莲》是 读来最刺痛人心的一期。一个 与男主子私通的仆妇其命运 之凄惨可想而知,何况又是西 门庆这样的主子。赤裸裸、血 淋淋,作者用这样的词汇来形 容这样的两性关系,触目惊心 而又一针见血

□编辑:王慧 □美编:罗强

● 【 发展脉络: 样的探寻和追 样的探寻和追 人文齐鲁,然园。如果你 个文齐鲁,寻觅的是过去,观照的是今日之玲;挖掘的是人文,滋养的是当代读者的四。如果你热爱齐鲁文化,如果你热爱这对和追溯,那么,请联系我们吧!\$中和追溯,那么,请联系我们吧!

-份奏折,兴起一座矿局;一座矿局,建起一条铁路;一 条铁路,带动一家公司;一家公司,引来一批高官。他们是: 黎元洪、徐世昌、张作霖、蒋介石、张学良……请看发生在山 东枣庄的一段历史传奇

## 中国第一家民族资本企业-

# 译县中兴矿局的兴衰

1875年,光绪皇帝收到直隶总督 李鸿章、两江总督沈保贞的奏折,建 议开采枣庄煤矿。枣庄是鲁南著名 的煤炭基地

光绪皇帝朱笔一挥:"开采煤铁 事宜,着照李鸿章、沈保贞所请。"枣 庄从此逐步发展壮大。清末民初,枣 庄还是一个集。1928年建镇,后逐步 发展为一座城市。一切,源于煤炭。

### 山东第一家民族资本 企业在枣庄诞生

第二次鸦片战争后,清政府内 外交困。洋务派主张采取官办、官督 商办、官商合办等方式发展新型工 业。李鸿章是主要倡导人之一

发展工业,离不开煤炭。1878年 春,李鸿章派山东东明知县米协麟、 候补知县戴华藻来到枣庄,创办了 由官僚、富商和地主合资的"山东峄 县中兴矿局"(那时枣庄属兖州府峄 县管辖)。

山东也是中国第一家(官督商



这是中国现存最早的股票。 此为当年公私合营时,张学良在 美国夏威夷接(胞弟张学铭转交) 股息后的签名。

办)民族资本企业由此诞生。戴华藻 被任命为矿局总办。

然而,矿局开办伊始,仅募得资 金2.5万两,可谓杯水车薪。不比不 知道,和它差不多同时创办的开平 矿局,开办资金80万两。比它创办稍 晚的徐州利国煤矿,其资本也有10

因资金短缺,中兴矿局无钱购 买机械开采设备,仍沿用传统的土 法开采,试开了三座小井之后,终因 排不干积水而停止

1880年春,戴华藻邀请张莲芬前 来合作。张莲芬不仅是李鸿章的重 要幕僚,还是李鸿章的义婿,历任直 隶候补道、山东兖州漕济道、山东盐 运史等职。张莲芬欣然应允,由此成 为中兴矿局第一任总经理

他人脉甚广,会同一批同僚在 上海、天津等地筹集股银5.6万两. 陆续买来新式抽水机和提升设备, 1881 年底正式投入使用。

矿局由此起死回生。至1882年9 月,日产煤已达120余吨。但因赋税 严重,竞争不过进口煤,致使销路不 畅。怎么办呢?

#### 上书李鸿章 请求减免税赋

1883年初,张莲芬联合一些股东 上书李鸿章,请求减免税赋。李鸿章 随即于同年7月13日上奏光绪皇帝 和慈禧太后:"至课税之旺,系乎销煤 之畅;欲广销路,宜轻成本;欲轻成 本,宜减税则。"并提出对于中兴矿局 所出煤炭"每吨完出口正税银一钱", 其余税收一律减免。

他的建议得以恩准。中兴矿局 遂轻装上阵,发展迅猛。不难看出,要 钱要物,不如要政策。

张莲芬主持中兴后,励精图治, 三项大手笔奠定基业:建第一大井; 修枣台(枣庄一台儿庄)铁路;建自备 发电厂

单说铁路。随着产煤量的增加, 运输成了制约公司发展的一大难 题。当时都是用马车或牛车运到台 儿庄,然后下京杭大运河,效率低下, 成本提高,对煤矿发展极为不利。

要想富,先修路。1899年,张莲 芬给直隶总督裕禄建议:"必须在枣 庄修造铁路直达台儿庄,令所出之 煤,悉由运河码头运销。

那时,整个山东没有一条铁路 那年9月,胶济铁路在青岛刚刚开 工,津浦铁路还在酝酿当中。由此可 见,张莲芬眼光之长远,思路 之超前,思想之解放。

0

但光有眼光、思路和思 想也无济于事。因资金难筹, 修筑枣台铁路的计划在得到 了"奉旨准允"后被搁浅。空

张莲芬又请求拨公款或准借德 款修建,但清政府商部和山东巡抚 不同意。连空欢喜都不给

#### 向德国人借钱修铁路

1906年5月,张莲芬对股东们动 之以情,晓之以理:"运煤铁路一日无 款购造,即一日不能扩充大办…… 尚希诸股东或任添新股,或转代招 股,以期众擎易举,克奏全功。"那一 年,是胶济铁路通车(1904年)的第三 年。股东们被他的诚意所打动,集得 现银40余万两。真诚也是财富。

张莲芬求"金"若渴的消息,引起 了德国人的注意。德国人欲通过其 控制的胶济铁路公司,趁机入股银 100万两。精明的张莲芬看出了德国 人的用心:如果他们控制了股金,将 来就会借此控制整个公司,中国人 不仅失去了话语权,还可能失去所 有权,于是断然拒绝。

入股免谈,借款可以。1907年, 中兴矿局与德商礼和、瑞记两洋行 订立合同:"借款八十万马克(合银二 十余万两),分五年还清,年息六厘, 以原材料为抵押,不牵涉矿权和路 权问题。"由此,中方权益得以维护。

## 拥有铁路的中兴煤矿 如虎添翼

1908年,中兴矿局向德国购置钢 轨、道盆、机车、车辆等设备。9月正 式开工。这一年,津浦铁路同时开工。

同年,中兴矿局更名为"商办山 东峄县中兴煤矿股份有限公司"(以 下简称"中兴公司"),注销了原名称 ("商办山东峄县华德中兴煤矿股份 有限公司")中的"华德"字样,完全由 华资经营。

洋务运动时期,中国有三家代 表性企业:开平煤矿(中英合资);江 南制造(中德合资);中兴煤矿。唯有 中兴煤矿是纯民族资本。

1912年2月,山东省第一条商办 铁路——枣台铁路竣工通车。同年 12月,津浦铁路也全线通车。可以 说,枣台铁路几乎是紧跟津浦铁路 的步伐。这也是它与津浦铁路"联烟" 的长远战略

枣台铁路全长 41.5 公里,设台 儿庄、泥沟、峄县、枣庄四站。这四个

车站中,最有名的是台儿庄。1938年 台儿庄大捷后,总指挥李宗仁留下 了一张十分珍贵照片,地点就是"台 儿庄"站牌。其次是峄县。铁道游击队 打票车的始发站就是峄县车站。

在津浦铁路全线通车的前 年,1911年,中兴公司将枣台铁路向 西北延伸,在临城(今薛城)与津浦铁 路"牵手",是为临枣铁路。该铁路 1912年完工,依然与津浦铁路同步。 1925年,陇海铁路建成。中兴公

司又有将枣台铁路向东南延伸,与 陇海铁路"牵手"的打算。1933年12 月,垫款100万元,修建了台儿庄至 苏北赵墩的铁路,是为台赵铁路。 1935年3月1日通车。

临枣-枣台-台赵铁路,与津浦、 陇海两大干线围成一个近似正三角 形,大大提升了它的战略地位,无怪

乎中日双方在台儿庄展开激烈 争夺

因为有了铁路,枣庄成为 个四通八达的交通重镇,煤 炭不仅销往大江南北,还通过 远洋货轮,远销日本、东南亚、 欧美诸国。中兴公司不仅拥有

铁路,还拥有20余艘6000吨级的大 轮船,在长江南北有五大码头和上 百个分销场(栈)。无怪乎在旧中国三 一开滦煤矿(中英合资)、中 兴煤矿(中资)、抚顺煤矿(日资)中,中 兴公司名列第二位

1931年,《中国矿业报告》如此评 价:"能与外煤竞争者,唯山东峄县中 兴煤矿公司。"在国民党财政部的 次报告中也曾有"能与列强投资企 业相抗衡者唯有山东中兴公司"的

#### 张学良参股中兴公司

鲜为人知的是,中兴公司是中 国唯一一家曾由两位总统任董事长 的企业。徐世昌1916年初在中兴公 司担任董事会长,两年后任大总统。 黎元洪从大总统退位后加入中兴公 司,以75万银元成为该公司最大的 股东

1928年5月,蒋介石二次北伐跨 过运河,逼近枣庄。为扭转财政困局, 让中兴公司认购100万元"二五库 券"。时隔不久,又让中兴公司承担 100万元军饷,如逾期不交,就没收 煤矿。中兴公司因此背上沉重包袱。 董事长黎元洪备受打击,同年6月不 幸去世。

在中兴公司有名可考的 2600 多 位股东中,有众多当时的军政要人 南北财团代表、实业界精英和大江 南北的社会名流。其中,晚清官员和 北洋政府官员、前南京国民政府要 员占相当大的比重。

可见,"官员参股"在那时就大行 其道。就连"辫帅"张勋当时也专门派 人送去 20 万两白银入股

张作霖、张学良父子以首批6万 两白银成为中兴公司大股东(后多次 增股)。张学良1925年曾以高票当选 主任董事,此后十余年常在该公司 天津总部参与管理。

1937年4月,中兴公司改组董事 会,张学良因已被蒋介石囚禁,自然 "辞去"董事会职务

1950年,在周总理的亲切关怀 下,饱经战乱痛苦的中兴公司开始 重组和恢复,成为新中国重要的煤 炭工业基地。经过近50年的开采之 后,因煤炭资源枯竭,于1999年6月 经国家批准,关井破产,改组为枣庄

从新中兴公司现存的张学良股 票中可以看出:股票分为"壹股"、"拾 股"和"壹佰股"三种面值。票面正面 有"山东峄县中兴煤矿股份有限公 司股票"和"股东张汉卿户籍"等字 样,并有董事朱桂辛、张叔诚、钱新 之、黎重光、李祖芬的签字盖章。此 外,票面左侧还印有"历届付息表 并有"一九五六年八月二十七日过 "一九五八年第四季度股息发 讫"等日戳。股票背面有股票编号、公 司章程摘要等,并有"中国大业凹凸 版印刷股份有限公司印"等字样。

1957 年在美国夏威夷,张学良领 到了由二弟张学铭(时任全国政协副 主席)转交的中兴公司(公私合营后) 付给他的最后一笔股息。

张学良先生 2002 年辞世,享年 101岁,这使他成为中兴公司在世时 间最长的一位股东。







