

一顿嚎啕， 路就通了

刘桂兰所在的郝家村，曾经在很长时间内没有自己的柏油路，一条出村路因年久失修，路面凹凸不平，雨天一身泥，晴天一身土。当时每逢下雨天，村里人都要抬着摩托车出门。

什么时候能有一条硬化的出村路，是村民们心里的头等大事。2004 年，高密市开始推行村村通工程，刘桂兰觉得机会来了，就找到时任柏城镇副镇长的范夕坤，要求为村里修路。当时副镇长答复，只要开始修路，首先支持郝家村。

消息传出后，村民们奔走相告，刘桂兰也兴奋不已。但很快，因资金不足，镇里又要取消计划，听到这个变故，刘桂兰急了，风风火火地跑到镇政府，冲着副镇长范夕坤就是一阵嚎啕大哭。

面对如此“不讲理”的下属，副镇长一肚子的大道理被堵在了嗓子眼儿，在一阵安抚之后，赶忙将这个情况汇报给了当时的镇委书记。当乡镇的一把手听完汇报之后，也是一阵哭笑不得：“她哭一顿，我们就得给她修路，传出去不让人笑话？”

但笑话归笑话，镇里的领导随后还是认真地对郝家村进行了考察，在了解到，该村在完成镇政府的一切指标方面都走在前列的情况下，最终拍板同意了刘桂兰修路的要求。

很快，“村支书为我们哭出一条路”的消息在村里四下流传，刘桂兰泼辣的名声和她的领导威望在村民们心中一起疯长。

出村的路有了，事儿还是没完，这个雄心勃勃的女支书又开始盘算着能不能借着这个机会把村里的路一块修了。想法是好的，但是修路需要 40 万，在当时取消了集资提留，还欠着一屁股债的贫困村里，这无疑是个天文数字。

但刘桂兰倔劲儿上来了，力主工程开工，随后的一个月，她领着村里的干部们四处筹措，从镇党委一把手，到市里著名企业的董事长，“不厌其烦”地上门要钱，最终，一个月的时间“跑”来了近 40 万元的资金，1200 米长的四条硬化道路开工了。

在修路的那些日子里，大半夜里出门的村民们经常看到，一个人女人，铺着几床草帘子，坐在还未完全晒干的路面上。有人上前认出是刘桂兰，一问才知道，她是怕晚上有车上路把路面给压坏了。

在潍坊的自然村里，女支书不占多数，能同时掌管三个村的“女当家”更是凤毛麟角。而在高密市柏城镇，当众多男干部对着王丰屯、故献和郝家三个贫困村望而却步时，48 岁的刘桂兰毅然受命，踏上了当地可谓传奇的支书之路。

郝家村修路资金不足，刘桂兰跑到副镇长面前嚎啕大哭，要通自来水，她又闹着在水利站工作的丈夫带头挖井。一哭哭来村头路，再闹通上自来水，“泼辣姐”刘桂兰由此声名大噪，成了远近闻名的乡村“女掌门”。

“一哭哭来村头路，
再闹通上自来水”

“泼辣姐” 刘桂兰 当官记

文/片 本报记者 庄文石



泼辣姐刘桂兰是个闲不住的人。

为了通水，“征用”丈夫

以前的郝家村不但是个贫困村，也是一个缺水村，由于地下水碱性太大，烧出来的水没法下肚，村民们吃水都需要到几里外的其他村或者是河里担水吃。

当上村支书之后，刘桂兰觉得要改变这种长期缺水的状况了。但是要找水源、打井，最后再把自来水送到农户里，这几套程序下来，少说也得好几十万元，对这个只有 206 户，700 多口人的贫困村，也不是一个小数目。

而常年出门挑水的村民们，对能通上自来水并不抱希望，虽然每户只收取 200 元钱的安装费，但在刚开始报名的时候，只有 70 户交了钱，只占到全村户数的三分之一。大多数人都选择了观望。

村民周志秀在接受记者采访时，就坦言当时人们对通自来水并不相信，都害怕一旦交上钱自来水也通不了，村里实在太穷了，大多数人都不愿意冒险。

刘桂兰决定先通上一部分，在她看来，只要首批家庭能够成功，那么没有人是不愿意喝自来水的。

村民钱不够，为了节省成本，她想到了在镇水利站工作的

丈夫杨树军，让他回来帮助村里接上自来水。害怕丈夫半路“开小差”，她甚至安排了好几个村干部到丈夫身边“监工”，无论刮风下雨，都要在外面挖坑接管。

当时正值冬天，路面僵硬，铁锹都挖不动土，为此，刘桂兰专门领着人去外面拾草，捡树枝，然后沿着挖沟的方向点火焚烧，待路面变软之后再继续开挖。有时候下雨，杨树军和他的帮手们大衣湿透了都来不及换。

“现在回过头来看看，当时感觉真实对不起他(杨树军)，连续几天在外都冻感冒了”，刘桂兰说，那一阵子没少听丈夫唠叨，说自己把他给折腾坏了。

当自来水从水管里流出来的那一刻，全村人再一次被这个女人的倔劲儿征服了，剩余的家庭都抢着报名装上了自来水。

有了这次成功的经验，刘桂兰又打算着给庄稼浇水了。2002 年，刘桂兰又领着村民上了工地，经过一个春天的努力，全长 1600 多米的渠道开通了，往日的旱地变成了水浇田。当年，村里庄稼收成就比往年翻了好几番，土豆种植面积也达到了 500 多亩。

“没事找事”，都为村民

在刘桂兰眼里，郝家村、王丰屯和故献这三个村，过去之所以贫困难管，还有人上访，关键的原因是村民们收入不高，赋闲在家，遇到问题就容易闹事。

在修完了出村路之后，刘桂兰在几个村里也先后成立了林果协会、养殖协会，同时成立了工艺品加工点，带动了 50 多名家庭妇女增收。

按理说，到此为止，刘桂兰已经对村民致富尽到了责任，但随后发生的一个事件让刘桂兰有了新的认识，

2006 年 6 月，村民刘新亭夫妇闹矛盾，媳妇离家出走。

经过了解，刘桂兰知道了两人吵架的原因，原来刘新亭喜欢喝酒，喝多之后不但干不了活，还经常对着媳妇吼，后来，刘桂兰帮刘新亭媳妇在麦收前做起了收购豌豆的小本生意，收入全归她所有，经过几年的努力，现在这个家庭有了七八万元的积蓄，日子过得有滋有味，刘新亭也戒掉了酒。

经过此事，刘桂兰觉得，不能让村里人闲着不干活了，不但耽误了收益，还会引发家庭矛盾。为了帮助那些干不了重活的

男人和妇女，刘桂兰成立了“巾帼绿化队”，专门做绿化。

起初只有几名妇女，仅在农闲时节跟着其他绿化工程队干点零散活儿，一天挣十元八块的补贴家用，但随着近几年城市绿化工程提速，更多的妇女加入到这支绿化队伍中来。

除了镇区内的绿化外，她们还为有绿化需求的企业、镇街等单位承担工作任务，成为活跃在这些区域的绿化生力军，这支队伍采用灵活方式，农忙季节不接绿化活儿，农闲时节由刘桂兰带队与承包绿化工程方签订合同，保证了农活创收两不误，2011 年“巾帼绿化队”队员人均年纯收入达到 8700 元。

从成立绿化队伍开始，刘桂兰只要看到村里的人闲着，就走上前劝说其参加，她觉得，要想村子富裕，必须人人有活儿干，不能偷奸耍懒，钱赚到手了，日子好过了，闹事的也就少了。

接下来，刘桂兰又联系了上海百事集团大西洋土豆品牌，让村民们种上一部分“合同土豆”。刘桂兰说，“这样一来，可以在一定程度上保证价格，避免市场行情的波动造成农民损失。