产业升级PK利润追求

资本下乡的农业启蒙探险

本报记者 崔滨 实习生 王明慧

被太多三聚氰胺、瘦肉精和速成鸭吓坏的都市人,开始急切地寻找没有任何人工干预的安全食品,哪怕是每斤180元的有机五花肉,70元一盒的芹菜。

当过多的化肥、农药与过少的营养、安全感,把现代食品工业推到一个尴尬的境地时,你或许可以理解为何有机食品商店春笋般一夜开遍大街小巷;各种名目的庄园、农场为何能够围满城市的边缘。那些蜂拥进入农业品尝"农家饭"的资本,如何用锄头和铁锨找到黄金;那些用都市商业眼光打量农业的企业家们,会给这个古老又传统的产业,带来哪些改变?

昂贵的绿色

刚到济南邵而老家农场当了半个月工人的仲宫镇村民曲敏,这样打量自己的工作,"看起来和以前在自家田里种地差不多,但实际干起来才知道,农场里种菜不用一点化肥、农药。碰到杂草、小虫,都得跟看孩子似的一棵棵料理。"

等到一个月后曲敏种养的小白菜长成收获后,这块地会被种上土豆或者萝卜,曲敏说,"种什么老板都计划好了,总之就是要间隔、轮换着种植,不能让地使用过度。""不管是生态也好,有机也好,我们做的就是给客户生产健康、安全的农产品。"老家农场的创始人崔立荣这样定位自己的农业产业。

的确,愈演愈烈的食品安全问题,给每个生态有机食品生产企业做了最好的背书。几乎所有有机庄园、农场的"庄主",都能向你绘声绘色讲出一个个令人心动的食品故事:"你看我们养的公鸡,都是散养区放养半年到1年,只吃谷物和昆虫,不喂一点饲料和抗生素。"

只是,在这些美好的有机食品故事后,下一个让你怦然心动的环节,是有机食品的高价格:章丘乐虎生态产业园出品的有氧土猪肉,每斤至少80元;而济南山润有机农业生态观光园里的有机韭菜,最贵要50元一斤;而200元一斤的古法红糖,30块钱一斤的有机面粉,合4块钱一个的生态鸡蛋,让美好的有机生活,立马虚幻了起来。

"有机农产品贵是应该的,因为其中有我们为改造被污染的环境埋单的成本在里面。"老家农场的创始人崔立荣说:"为了能让农场的土壤里没有农药残留,我整整3年没种任何东西,全部用自然肥料改良了一遍。"

而国内规模最大的有机食品零售商之一的北京乐活城销售部总监马菊英则说,有机食品代表了一种高质量的、绿色健康的生活方式,而且能够从有机食品原生态的生产方式中,把食物链、人类和大地交织成精美的良性循环和生命共同体,"这就像苹果公司卖的不是iphone而是使用体验一样,我们也把销售有机食品变成销售一种生活方式,价格高也是理所当然的。"

田地里的黄金

虽然昂贵的有机食品让普通老百姓望而却步,但济南回归自然有机食品公司的研发经理吕科伟还是发现,只要能够让消费者尤其是城市中产阶级建立对有机食品的信任,田地里的果蔬,也会变成黄金。

"回归自然有机食品零售店刚起步的时候顾客不多,包括我在内的管理层们,就先把店里的生态猪肉、有机大米什么的当礼物送给朋友,时间长了就发现,原来宰一头猪送10个人,后来就变成30个、40个人,朋友们吃了觉得好就主动来要,要得多了觉得不好意思了,就开始买我们的有机大米、鸡蛋和酱油,靠着这样的口碑,客户越来越多。"吕科伟说,"这让我们觉得,只要都市人认同健康、安全的食品消费理念,有机食品就大有市场前景。"

即便从全世界来看,有机食品都是个新生产业,在庞大的农业生产中仅有微末的份额,但几乎所有的中国有机食品经营者,都在心里憧憬着能做中国的Whole Foods Market。

省城回归自然有机食品公司副总经理刘兆平也许不知道,他大为赞赏的北京乐活城有机食品零售方式,其实就是对这家美国有机食品公司的致敬。通过健康食品宣言、体验式营销以及良好的顾客互动,登陆纳斯达克的Whole Foods Market,股票价格从2000年的30美元增长到2005年最高的152.5美元,市值达到104亿美元。

而在有机、健康需求高速膨胀的中国,以高价、少量商业模式运作的Whole Foods Market历经12年才全面赢利的路径,被大大缩短了。国内有机蔬菜巨头上海多利农庄,经过了4年的土壤改良期后,2009年开始卖菜当年就实现盈利。2010年销售额超过5000万元,利润成倍增长。同时,在2010年获得风投后,多利农庄迅速把农场由上海复制到了云南和福建。

一系列被经常引用的数据是:2010年,风投、私募进军现代农业的资本创出7.89亿美元的新高,超过此前4年的总和。2011年,国内IT巨头联想集团电脑销售高管陈绍鹏转型加入农业,在广东、武汉江苏等地投资25亿元涉足水产、畜禽、水果以及酿酒等多个领域,将非农资本进军现代农业的浪潮推到了顶峰。

而更加让山东的现代农业参与者兴奋的是,得益于山东农业大省的地位,自2007年资本杀入现代农业以来,山东不论从资本投资项目还是资本投资金额来说,都是全国最多的区域。新希望收购山东六和,香港地利投资寿光蔬菜物流园、联想入股孔府家,无数闪耀着资本光环的案例,都让山东的有机农庄"庄主"们憧憬着,没准明天,风投就带着大把投资登门了。

改造农业的梦想

在汹涌进入农业的资本看来,现代农业、高端有机农业是"只有聪明人才能玩的游戏",但在山东的有机食品从业者看来,从利润丰厚的房地产业、机械制造业中抽身下乡做农民,是傻子才做的事情。

在目前农村年轻人大量涌入城市,农业生产出现空心化的当下,投大笔资金进军农业,究竟是睿智还是愚蠢?

章丘乐虎土猪的负责人王元虎说,他为了找到心目中理想的生猪品种,花费了3年时间、上百万元,走遍东北、西北、太湖区域购买种猪;而邵而老家农场为了种植生态蔬菜,不仅用了3年时间改造土壤,还自采地下水用于浇灌。

但省城回归自然有机食品公司副总经理刘兆平却发现,即便拥有了农场,建好了零售店,想要真正做好有机农业,不仅要会种菜,更要会卖菜,不仅要做好农业,甚至还要做好电子商务、冷链物流,只有成熟的商人,才能完整把握有机农业漫长的产业链。

就像多利农庄的创始人、农民出身的张同贵感叹的,要在传统农业里注入现代商业基因,"仅靠以家庭散户经营的农民自身的力量是不够的,只有更多的社会精英参与新农业,这个行业才有更大的希望。"

现在,这个时刻到来了,在每一个跨进农业的企业家身上,不论他们是来自IT、餐饮、建筑还是零售业,当财富和资本积累达到一定数量的时候,他们身上最原始、最自然的本性开始显露,回归农业、投身田园,既满足了他们的人生梦想,又能找到一片新的投资领域。

巧合的是,中国企业家们身上田园梦想的觉醒,恰逢国家发展现代农业战略之时,今年2月,我国首部现代农业发展规划发布,农业部总经济师、新闻发言人陈萌山表示:"要扩大农业开放,加大引资引智力度,吸引鼓励社会资本和外资投资农业。"

国务院发展研究中心副主任韩俊则认为,随着农民不断向城镇稳定转移,未来的中国农业,会呈现出专业大户、家庭农场、农民专业合作社等多种形式的适度规模经营,"由更少的农民来种更多的地。"

在带着梦想投身农业的山东企业家看来,未来中国的农业,一定是在现代企业精神和商业模式统领下的现代农业,"一个成功的农业项目,一个优质的企业,往往能盘活一个村甚至几个村的资源和劳动力。"老家农场的崔立荣就说,随着农场的逐步扩大,未来周边几个村的山谷不仅都会变成农场的园区,村民也会变成农场的员工,"我们为城里人提供田园梦想,城里人来给我们发工资,这就是我认为的现代农业。"

◓财经圆桌

村支书、镇干部和企业家的思考:

企业下乡或许是农业生产升级的契机

本报记者 李岩侠

东平县东平街道办事处井仓村村支书井绪高:

有机产业是村子的未来

"我在想,今年,我们村先拿这个荒山开发项目与华牧天元合作起来。如果等两年效果好,我动员村里的农民把土地集中起来,按他们规划的山上黑枸杞、山下生态养殖、好地块发展有机蔬菜和粮食。这样路子就越走越宽了。"19日,东平县东平街道办事处井仓村村支书井绪高对记者透露。

井书记告诉记者,近几年,村民都进城打工了,荒地越来越多,留在家里的连"四零五零"都很少,成了"五零六零"部队。这样的农民肯定发展不出高效农业来,最多只是出于不舍得让地闲着的朴素本能,凑合着种些小麦玉米。村民说,反正不用交农业提留了,收多少算多少。但是,作为城边村,井仓村的土地本来就少,也不允许搞工业开发,村子未来怎么发展,用什么模式,他在思考。

井绪高表示,虽然井仓村也算县里的强村富村了,但是,作为村里的带头人,他不想让一点资源闲置。之前,他曾考虑过在村里集中发展高质量的有机蔬菜或者高质量的杂粮,但是种菜是个高技术含量的活。再说,别说土地质量不高,就算有好土好肥,由于一家一户分散种植,没法监督,谁能保证农民不滥用药物和化肥?但是,华牧天元公司的到来,让井绪高动了心思。他似乎看到了三五年后村里又兴起一项有机产业。

莱芜市茶业口镇原镇长郭能田:

资本务农并非个个能成功

莱芜市莱城区城建局局长郭能田原是该县茶业口镇镇长。去年在镇上工作时他也曾关注过包括华牧天元公司黑枸杞项目在内的几个农业项目。他认为,当前正是农业生产模式改革和提升的最好时机。一是国家发展的需要,三农问题、农民增收是国家高度重视的问题。眼下国家城市化进程加速,大量青壮年农村人口流向城市,土地种植效益难以提高,但是目前分散种植的模式很难实现规模发展的需要,而如果没有规模和统一规划,一个地方很难形成有竞争力的特色优势农业产业。另一方面,当前大家对食品安全和农产品安全越来越重视,对农产品的质量要求大大提高,如果没有新产品新技术的引进和种养殖模式的改变,分散种植也很难实现质量提升。

郭能田认为,资本务农也并非个个都能成功。因为,城市资本虽然在资金和管理上有优势,但是在农业生产上却未必能把握好。毕竟术业有专攻。在农业技术人员看来很简单的病害和疫情,对非专业人员来讲,如果不能及时发现和控制,对一个猪场或农场来讲则可能是一场灭顶之灾。所以,仅从这个角度讲,他对有些资本杀入农业并不是太看好。他说:毕竟,企业不可能经营太多的土地,种地养猪是农民的根本,改变一种模式去种去养才是他们基层干部所看重的。如果一个企业来投资开发只富了这个企业,而对附近的农民没有帮助,也是不负责的。

但是郭能田相信,优质的资本进入农业领域肯定会对农业有所提升,新产品新技术、规模种植、规范养殖、质量稳定可靠,本身就是促进农业结构调整提升。

华牧天元公司董事长刘玉民:

资本下乡促使农业道德回归

在华牧天元公司的刘玉民董事长看来,企业种田养猪,对农产品的质量会有一个大的提升。因为,企业下乡开展种养殖,动辄不是几百几千亩,就是万头十万头养猪场,投入都不是小数。少则几百万上千万,多则几千万几个亿,为了自个儿企业的资金安全,他们也不会视产品质量为儿戏。他们生产农产品会像生产工业产品一样,对质量的要求就像冰箱之于海尔,是不允许出问题的。再说,企业种地养猪,跟散户种养不一样,各种监管都可以及时跟上,政府对企业的原料采购和质量都有各种监督检查,要求用药用肥有存档记录,而对散户农民很难做到这一点,出了问题也没法罚。而企业大了,什么东西都必须摆在明处,所以,生产模式和产品质量肯定有提升。

他认为,现代农业要发展,必须把生产者变成企业家,把千家万户的农业大生产变成统一原料统一技术统一标准统一管理统一品牌的企业化生产。否则,难以保障农产品的质量。

刘玉民告诉记者,日本在上个世纪五六十年代也曾出现过类似的农民进城企业下乡潮,也正是那时,日本的农业生产得到极大提高。他认为:"或许,资本下乡在优化农业结构调整、提高农业生产水平的同时,还可促使农业道德的回归。"