济企沉浮启示录④

在济南机床二厂路,坐落着一家拥有75年厚重历史的老企业——济南二机床集团有限公司,中国第一台大型龙门刨床、第一台大型闭式机械压力机都在这里诞生,中国不能制造全自动汽车冲压线的历史在这里改写。

这些历史常为人称道,但济南二机床集团有限公司不仅是曾经创造辉煌的老字号企业,更是国内为数不多的将辉煌一直延续至今的现代机床企业之一,一直以来,很多人都热衷于探讨其成功的路径和模式。

二机床,行业内的"国家队"

本报记者 赵丽 实习生 程美慧

七载恋爱长跑 福特汽车用上"济南造"

刚刚过去的2011年被隆重地载入济南二机床集团有限公司(以下简称"济二")的发展史册,也留给中国机床工业浓墨重彩的一笔,在全行业"由大变强"的共同诉求中,济二迈出了具有里程碑意义的关键一步。

2011年4月和11月,济二在与世界一流企业的竞标中,囊括了福特汽车美国本部两个工厂5条大型快速冲压生产线和两条落料线的订货合同,这是福特汽车北美工厂近20年来首次采购非德国生产的成套冲压装备。产品应用了多连杆、同步控制等多项关键技术,生产节拍15次/分,全自动换模时间3分钟,代表了目前世界最先进的技术水平。项目由济二总承包,实施"交钥匙工程",并刷新了全国机床行业单笔出口订单新纪录。

从2004年双方开始接触到最后签下订单,福特利用长达7年的时间,对济二的产品技术特点、质保体系以及人力资源、发展战略和文化理念等进行了全方位的考察和评判,并最终投上了信任票,认定济二是一个值得信赖的长期合作伙伴。

"这是济二的技术、济二的品牌,不是别的国家的,就是中国的。"面对福特高层起初对济二产品技术脉络的询问,济二董事长张志刚充满底气的回答让对方竖起了大拇指。

其实,在福特项目之前,济二就已凭借核心技术突破及对市场需求与发展趋势的把握,接连在国内外高端市场攻城拔寨,屡创佳绩,美系、德系、日系等汽车企业都选购和使用了济二的冲压装备。

2010年,长期采购国外高端冲压设备的一汽大众与济二签署了69000KN双臂高速自动冲压生产线订购合同;2011年初,济二赢得通用汽车印度公司5250吨全自动机器人送料冲压生产线订货合同,如今,这批产品已打箱发运,正漂洋过海,不久将到达用户处进行安装调试;今年3月14日,上海通用东岳汽车5号冲压线项目投入试生产,加上之前在行业内引起轰动的东岳4号线和正在生产的上海通用北盛基地两条快速线,济二共为上海通用提供了5条世界一流水平的大型快速冲压生产线。这些突破不仅是市场销量的增加,更是技术、质量和服务整体水平的持续提升。济二作为总承包商负责全线设备的设计、制造、集成和安调"交钥匙"。此外,济二还相继赢得了东风日产、通用五菱、沃尔沃、广汽菲亚特、长安铃木、长安汽车、奇瑞汽车、长城汽车、一汽解放、北汽广州等重点客户的高端产品订单。

据统计,2011年济二大型快速全自动冲压生产线等高端产品国内市场占有率从2007年的15%提升到60%,1000吨以上压力机当年竞标中标率达到76%,装备了几乎所有的汽车制造企业。目前,在为汽车企业提供的六大类机床产品中,只有济二领衔的冲压生产线由国产设备占据主导地位。

在数控金切机床领域,不少企业面临着"大出大进"的困境。济二是行业内少数掌握五轴联动数控机床核心部件研发技术的企业,包括电主轴式、机械五轴式和力矩电机直驱式等所有结构形式都形成了自己的研发制造能力。

济二也是大重型五轴联动数控机床市场推广最好的企业。北京航天、上海航天等航天企业,共计采购了济二50余台五轴联动数控龙门镗铣床,彻底打破了国外技术封锁。此外,济二研制的五轴联动数控龙门镗铣床还广泛应用在南水北调工程、高速列车、轨道交通等国家重点项目和行业领域。

济二现已成为世界同行业的领跑者。本报记者 陈文进 摄

十年磨一剑 实现"师夷长技以制夷"

一个地处内陆城市的老企业,没有并购,没有上市,没有业外资本的介入,依旧百分百国有,也没有实施整体搬迁……一直以来,很多人都热衷于探讨济二成功的路径和模式。就是这个看似波澜不惊,但求事功、不事张扬的老牌企业却创造了一个又一个的奇迹,近十年来的发展尤为突出。

一个鲜明的事实是:济二近十年来的发展历程在外人眼里少有轰动性的重大事件,没有并购重组,没有股权变化,甚至没有土地置换搬迁。

这样的十年看起来波澜不惊,促成其发展的似乎只有坚定的目标和自身强烈的发展诉求。济二厂区的墙上写着这样的标语:创新无终点,发展无止境。

张志刚曾说过:"济二的目标是做国际一流企业,这么多年我们就是朝着这个目标做下来的。而且,这个目标是全体员工认可的,不只是挂在墙上。"至于是怎么做下来的,张志刚的回答是:"没有秘诀和捷径,就一个字——干!坚持干,持续干。而且我们走的是一条内涵式发展之路,扎扎实实抓管理,练内功。"

从20世纪80年代到本世纪初,济二先后与美国、日本、德国的汽车冲压线顶尖生产企业进行技术合作,使自有技术与世界先进技术进行融合,形成了具有完全自主知识产权的济二技术体系和"JIER"品牌。如今,济二成功跨越了从引进到自主创新的关键一步。这一步不仅对济二,对行业与国内汽车产业发展至关重要,更是实现了中国冲压设备技术研发与国际最新技术的同步发展。

在引进技术的过程中,济二一直没有放松自主创新,在消化、吸收的基础上,不断按用户需求进行"量体裁衣"设计开发,在满足用户需求的实践中,提升自身的创新能力。正是这种持之以恒的创新和探索,以及勇于赶超国际先进水平的努力实践,使济二在自主创新上不断取得突破。

近几年济二坚持走高端市场营销战略,强化对高端客户的研究和战略性开发,不断推出具有完全自主知识产权、与当今世界先进水平保持同步的JIER品牌高新技术产品,并在国际高端市场赢得了良好口碑,树立了中国机械工业的崭新形象。

◓董事长逸事

前往福特总部签约 被赞"正在创造历史"

本报记者 赵丽

济南二机床集团有限公司董事长张志刚和他的领导团队不断向职工传递着决心和信念:济二在国际市场上代表中国装备的水平和形象。中国装备要想在国际市场赢得话语权,提升地位,必须具备实打实的水平和实力。凭借强烈的为国争光的民族责任感,他坚持推进自主创新,打造JIER品牌,向世界一流竞争对手屡屡发起挑战。同时,在内部,他通过实施流程再造,搭建全员创新平台,建立和完善激励机制等举措,全面提升企业管理水平。职工们的观念在慢慢转变,"国际一流"也注入了济二人的血液。

以福特项目为例,在签约前,福特高层对济二进行了全方位考察,其中也包括对企业领导人和团队的考察。除张志刚外,济二其他七位公司领导也都是技术、经济类的高职专家。在决策的最后阶段,福特邀请张志刚前往美国总部当面交流洽谈。福特的目的就是考察他和团队所领导企业的理念、发展目标以及对市场形势、竞争对手的判断和把握。最终,张志刚以超乎想象的胆识、魄力和挑战精神赢得了福特的认同和赞赏。福特项目签约后,福特冲压设备主管对张志刚说:"你们正在创造历史。"

进入新世纪,济二确立了"打造国际一流机床制造企业,塑造国际知名品牌"的发展目标。这种放眼世界、定位一流的胆识和魄力并非一时冲动。他们认为,国际一流的内涵,不同的企业有不同的认识。一流的竞争对手、一流的用户,都是迈向国际一流企业必须经历的锤炼与检验,只有战胜一流的竞争对手,得到一流用户的认可,你才能称得上一流;只有目标和标准提高了,你才能进步得更快;不与一流强手对垒,你永远成不了强手。

张志刚接受本报采访。本报记者 陈文进 摄

如今,济二扎扎实实地走在通往国际一流的路上,"国际一流"已经成为了实实在在的工作目标。张志刚说:"我们的目标,永远在前边。干这一行,想歇是不行的,像爬山一样,上了一个山头,还有一个山头,要不停攀登。"

经营之道

优秀员工待遇堪比中层领导

本报记者 赵丽

"好的图纸可以买来,人才买不来,工艺诀窍买不来。"张志刚董事长介绍说,企业的发展,不在于一时的创新,一次的创新成功,而在于有一整套可操作的体制、机制作保障。为此,济二提出在企业内部建立完善的员工激励机制和组织运营机制:

建立健全人才竞争激励机制。实施各级领导干部竞聘,述职和绩效考核制度,通过责权利划分,加强对领导干部行使职能的考核、督察,培育精干、高效、富有强烈市场进取意识和合作责任精神的核心团队。

完善各类人员的成长通道。实行各种技术职务职称评聘分离制度。从2005年起,先后在技术、营销、管理等各专业领域设置主任(副主任)工程师、技师、营销师、管理师,享受行政中层领导待遇,满足了员工实现自身价值的内在需求,构建和完善了企业各类人才的发展通道。

注重全员素质提升。组织开展多层次、多形式的案例讲评分析,与山东大学联合举办MBA工商管理研究生班,组织工程技术、管理人员到国外学习培训,制定并实施复合型人才培训规划,加强职工岗位培训,培养造就了一批科技带头人、技术拔尖人才、专家型技师队伍和优秀管理队伍。

目前,济二为技术人员设立了科技进步奖,为管理人员设立了管理创新奖,为技术工人设立了技术革新奖,而所有的职工都有合理化建议奖。

从2001年开始,济二实行了集资(合作)建房,解决了大批职工的后顾之忧。此外,还设立了企业年金、补充医疗保险等福利措施,其中不少都是在济南企业界开先河的举措。

二机床年谱

1953年

研制出中国第一台大型龙门刨床。

1955年

研制出中国首台大型机械压力机。

1980年

与美国维尔森全钢机械压力机公司签订为期十年的技术引进合同,开创二机床引进国外先进技术之先河。

1996年

赢得美国通用汽车公司泰国冲压线合同,开中国大型机电产品成套出口的先河。

1999年

时任中共中央政治局常委、国家副主席的胡锦涛同志视察济二,赞誉其为"中国机床行业最好的企业之一"。

2005年

赢得美国DANA公司5000吨重型多工位压力机订货合同,入选"中国企业新纪录",荣获国家科技进步二等奖。

2006年

被国家发改委授予"在振兴装备制造业工作中做出重要贡献"企业称号。

2009年

在工信部首批启动的"高档数控机床与基础制造装备"专项项目中,承担了四个课题,是行业内承担项目最多的企业之一,受到国家有关部委和机床行业的高度关注。

2011年

"JIER"商标认定为中国驰名商标。

4月和12月,在与世界一流企业的国际竞标中,一举囊括福特汽车美国两个工厂全部5条大型快速智能冲压生产线订货合同。这是济二赢得的当今国际最高水平的成套冲压装备订单。

(赵丽 整理)

济二的生产车间。本报记者 陈文进 摄

齐鲁楼市 QILU HOUSE OF REALTY 不动产
齐鲁楼市不动产精品房源
免费征集千佛山周边房源

百花公园对面 历城区	张庄路煤炭局宿舍 槐荫区	张庄路单位宿舍 槐荫区	万盛园新区 天桥区	千佛山单位宿舍 历下区	永大清华园 历下区
64平 两室一厅 56万 双气 精装 电话:13515411126	85平 三室一厅 62万 小院 双气 急租 电话:15109657365	105平 三室两厅 70.5万 双气 急租 小房 电话:15109657365	84平 两室两厅 75万 双气 急租 地下室10平 电话:15109657365	75平 两室两厅 85万 双气 地下室 大院 电话:13515411126	158平 三室两厅 167万 精装修 有证 电话:13515411126
匡山小区 槐荫区	正觉寺小区 历下区	天长嘉园 天桥区	千佛山燕翔路宿舍 历下区	蓝天航空苑 历下区	火炬东第 高新区
80平 两室两厅 59万 双气 急租 南北通 电话:15109657365	58平 两室一厅 62万 急租 双气 省实验学区 电话:13515411126	104平 两室两厅 73万 精装 地下室 南北通 电话:15109657365	74平 两室两厅 75万 双气 小房 双重学区 电话:13515411126	188平 四室两厅两卫 150万 双气 电梯 车位 电话:13515411126	88平 两室两厅 56万 装修图纸 电话:13515411126

加盟咨询专线:0531—81758660 金融服务专线:0531—81758671 更多房源请登录www.qllsbdc.com