

人文齐鲁

经营青州府花边 创办“抵羊”牌毛线

青州宋传典父子的人生传奇



抵羊商标

大众讲坛预告——
曾振宇谈
儒家孝道的
起源



百善孝为先。“孝”是儒家文化甚或中华文化的核心，是中华民族凝聚力的核心，是华夏儿女安身立命的根本、治国安邦的大道，表现了炎黄子孙对生生不息的肯定和对血缘亲情的眷恋。孝道观念不仅是中华伦理的基石，对于建立一种放之四海而皆准的全球伦理亦有重要的资源意义和宝贵的现代价值。

9月8日，大众讲坛将邀请山东省“泰山学者”、山东大学儒学高等研究院博士生导师曾振宇教授带来题为《“立爱自亲始”：儒家孝道的起源、特点与现代价值》的讲座。曾振宇教授认为，孔子的仁论思想体系存在着一个逻辑方法论，即家国并举，推己及人；孔子的孝论反对缺乏人格独立和平等的孝，更强调一种自然亲情。他认为，孝，就要做到养亲、敬亲、谏亲，慎终追远。曾振宇教授还将阐述以儒家为主体的中国传统文化对于建立全球伦理的资源意义，提出回归先秦原始儒家孝论、回归家庭伦理“孝”的初始涵义是“敬老”、儒家孝道本质是如何做一个好人。

曾振宇，1962年3月生，江西省泰和县人。山东省“泰山学者”，山东大学儒学高等研究院教授、博士生导师、史学博士，曾任美国康涅狄格大学访问学者。迄今为止，在商务印书馆、人民出版社出版《思想世界的概念系统》、《春秋繁露新注》、《孝》等学术专著8部。

时间：2012年9月8日（周六）上午9:30
地点：山东省图书馆一楼报告厅
咨询电话：85590666
公益讲座，无需门票，欢迎参与

那么，请联系我吧！
稿件及图片发至：wangjun305@126.com

如果你热爱齐鲁文化，如果你热爱这样的探寻和追溯，如果你热爱人文，滋养的是当代读者的精神家园。人文齐鲁寻觅的是过去，观照的是今日之发展。

编辑王慧 美编牛长婧

□苗尔澜

亦喜亦悲宋传典

青州花边享誉世界

宋传典原名宋化忠，字徽五，于1875年生于青州前龙山峪宋家庄。幼年家境异常贫寒。

1887年，英国基督教传教士库寿令来青州传教并扩大了青州广德书院的规模。库寿令资助宋化忠在广德书院上学，并取“传播耶稣经典”之意，为他改名为“传典”。

宋传典学习期满后，留在广德书院担任英文教员。其间，他翻译的《化学详要》一书，为青州各校争相使用，一时洛阳纸贵。1905年，清廷废科举兴学堂，宋传典出任县立高等小学堂校长以及县教育局会长等职。

库寿令在青州传教，常受经费不足之困扰。1900年，库寿令之妻为了贴补丈夫所需经费，与宋传典、白玉章、袁景涛等人共同创办了德昌花边庄。她从意大利引进原料和图样，并传授技艺。花边共有18种针法，织工十分细腻。成品花边图案美观，素雅高贵。被誉为“抽纱之王”的青州府花边即发端于此。1908年，库寿令夫妇离开青州，将花边庄留给宋传典等人。宋传典潜心经营，产品主要销往西欧诸国。时至今日，青州府花边在国内外依然享有盛誉。

一根根头发，一串串钱

1912年，宋传典辞掉了在教育界的职务，将德昌花边庄改名为“德昌洋行”，兼营进出口贸易。

1917年以后，花边在西欧滞销，宋传典遂改为专门生产发网。初期，宋传典从国外进口染色头发，后来，中国农村男人剪辫子者日趋增多，而女子留短发亦成为时尚。国内原料充足，宋传典经过多次试验，掌握了头发着色技术，遂改进口发为中国发。他在许多省份设专人收购头发，并在上海、天津、济南、青岛、烟台等地设立了分行。

从一开始，宋传典就不在德昌洋行内生产加工发网，而是在省内数十个县的乡村设立了许多加工编织点。鼎盛时期，为他加工编织发网的农户多不胜数，仅青州一地，就有1500余户。至1920年，宋传典获利颇丰，资本已高达数百万。有了巨额财富，宋传典开始涉足政界，先是当上了山东省议会议员，1922年又顺利当选为议长。

移师济南，击败了德国人

出任议长后，宋传典举家迁至济南，将德昌洋行设在商埠经六路纬七路一带，开始了亦官亦商生涯。

济南德昌洋行占地面积3万多平方米，建有厂房、办公室、女工宿舍等。

宋传典沿袭了过去的传统，不在洋行内从事生产加工活动。来济南不久，宋传典又在洋行内创办了德昌地毯厂，以机器和手工操作相结合织造地毯，成为济南开埠后最大的地毯厂。

德昌洋行生产的发网，成本不足一分，在国际市场上可获数十倍利润，故而“人多趋之”。为宋传典担任英文秘书的周静轩，近水楼台，靠出口发网而致富，在南新街置了两处宅院，人称“周家大院”。

当时，在德昌洋行附近，还有德



▲东亚公司员工合影

国人创办于1918年的大隆发网厂，规模亦不小。建成以后，附近逐渐形成了两条街巷，分别命名为“隆新里”和“德邻里”。

德昌洋行迁到济南后，其他发网厂均相形见绌，包括大隆在内的数家发网厂先后倒闭，济南的发网生产和出口遂为德昌洋行所垄断。

遭通缉，命断上海滩

宋传典在做官和经商的同时，还涉足教育界，先后担任过青州守善中学董事长和齐鲁大学董事；1924年，股澳商埠督办高恩洪创办了私立青岛大学，宋传典曾一度担任过校长。

张宗昌督鲁后，宋传典与其多有交往。1928年，国民革命军进入济南，张宗昌闻风而逃。国民政府视宋传典为张宗昌同党，将他在济南的全部资产予以查封并下了通缉令。

宋传典先逃往天津，后又跑到上海，在基督教青年会内藏匿。1930年初，经蒋介石老乡、外交部长王正廷出面说项，国民政府取消了通缉令。宋传典得到消息后，因欣喜过度而突发脑溢血，不治身亡。

宋斐卿的“东亚梦”

初试牛刀，被德国人骗了

宋斐卿，名显忱，以字行，生于1898年，系宋传典长子。他18岁时考入齐鲁大学，后转燕京大学，1920年赴美国西北大学商学院学习。

1925年，宋斐卿完成学业回到济南，协助宋传典管理德昌洋行。不久，他在洋行内增设了毛纺部，向德国人的禅臣洋行订购了生产毛线的机器设备，并为产品注册了“富国牌”商标。

宋斐卿订购的机器设备运到济南后，经过半年的安装、调试，终于纺出了毛线，但毛线的弹力等指标



宋斐卿像

却达不到质量标准。经查，系德商用粗纺机冒充了细纺机。为了减少损失，宋斐卿便用粗纺机来生产地毯线。而这次挫折，也成了他立志创办毛纺厂的一个动因。

次年，宋斐卿赴欧洲考察学习。1927年回国后，他开始重新筹划创建毛纺厂，但由于其父遭到通缉，济南德昌洋行被查封等原因而搁置下来。

东亚，在天津诞生了

宋传典去世后，山东省主席韩复榘将查封的济南德昌洋行资产全部予以发还，宋斐卿遂开始着手创建毛纺厂。

当时，天津作为北方最大的商埠，宋斐卿决定将毛纺厂建在天津。除了德昌洋行的原有资产，宋斐卿还筹措到20余万元资金，其中，韩复榘以儿子的名义入股5万元，韩复榘部下第二十师师长孙桐萱以亲属的名义入股5万元，宋斐卿亲属入股10余万元。

宋斐卿在海河北侧的意租界租赁了一片占地约15亩的房舍（内有仓库、办公楼等房屋），开始改建厂房，并高薪聘请了上海章华呢绒厂的工程师来天津担任技术指导。1932年4月15日，天津东亚毛呢纺织有限公司正式宣告成立。

抵羊，寓意深刻的商标

当时，国内市场的毛线都是进口产品，如日本的“麻雀”牌、英国的“蜜蜂”牌等，中国还没有能与洋货相抗衡的品牌。董事会几经磋商，有人建议将产品命名为“抵洋”牌，旗帜鲜明地表示抵制洋货。但宋斐卿考虑到，当时国家尚不强大，洋人还在中国颐指气使，如此公开抵制洋货，易生事端。于是，他以首寓意，将“抵洋”改为“抵羊”。一字之差，妙不可言。宋斐卿请人设计了数个“抵羊”商标图样，但没有一个令他满意。之前，宋斐卿为了改良中国羊的品种，曾从澳大利亚购买了12只美利奴羊，这些羊运到天津后，在东亚公司饲养了一段时间，后又运到山东青州，由青州基督教堂专人饲养。美利奴羊的公羊犄角粗壮，呈蜗牛状，并有抵角的习性。宋斐卿遂派人赶赴青州，选出两只健硕的公羊，由摄影师拍下了两羊相抵的瞬间照片。天津泰泰广告公司根据照片，绘制出了“抵羊”毛线商标。

一个寓意深刻的商标问世了。“抵羊”牌毛线伴随着东亚公司，走过了整整80年，至今依然熠熠生辉。日本人说，我们的管理是跟东亚学的

宋斐卿对东亚公司的管理，即便用今天的眼光来看，亦堪称一流。1936年，东亚公司迁到位于云

南路的新建厂房。一进大门，便可以看到一个小花园，花园的假山上高高耸立着汉白玉抵羊雕像，栩栩如生。两羊相抵处有喷水口，喷水高度达两米多。高高的山墙上有几行大字：“己所不欲，勿施于人”、“你愿人怎样待你，你就怎样待人”。

东亚公司虽然每天都有数量很大的原毛与毛线频繁出入，可无论是办公区还是厂房区都是一尘不染。东亚公司拥有多名博士，宋斐卿为这些高级人才专门租赁了一座楼房，并设有小食堂，生活上照顾周到，有些技术人员的薪金待遇比他还要高。

宋斐卿主张“劳方就是资方”，他推行的“劳资合作”，把职工利益与企业利益紧紧地拴在了一起，增强了员工的主人公意识。

宋斐卿还设立了东亚公司附属东亚小学和幼稚园，凡是员工子女均可免费入学、入园。

上世纪八十年代初，国内一个高规格的代表团赴日本学习企业管理。日本人说：“你们向我们学习什么？我们是跟你们天津的宋斐卿学的。”

“东亚梦”破灭了

东亚公司很快就蜚声海内外，而且有了积累。宋斐卿遂于1940年创建了麻厂，生产杂粮袋、食品袋、水泥袋等；1944年又创建了化学厂，生产药品、化妆品、日用品等。在获得丰厚利润之后，宋斐卿拿出大量的资金回馈社会。1935年鲁西水灾，东亚公司收容、救济了大量跑往天津的难民。1939年天津水灾，东亚公司向灾民供食、供水并义务施诊。抗战胜利后，宋斐卿捐款1000万元给南开大学，500万元给燕京大学，帮助复校……

凡此种种，不胜枚举。而宋斐卿全家，居然没有一辆私家车。

宋斐卿写过一部东亚公司的发展规划——《我的梦》，计划创办10个民族企业。除了已有的毛纺厂、麻厂和化学厂，还要创办人造丝厂、纸厂、铁厂、印刷厂、山场等，在必要时创办银行和保险公司。在教育方面，要创办职业学校，为品学兼优的贫寒学生设立奖学金；在社会事业方面，要设立康乐站，帮助失业和失业者谋出路；要创办平民医院，使贫穷百姓能够看得起病。

宋斐卿的“东亚梦”，曾经得到了刘少奇的充分肯定。但由于众所周知的原因，他的“东亚梦”只能是一个梦。1951年7月，宋斐卿从香港辗转去了阿根廷。在阿根廷，他尝试办工业的努力都失败了，陷入梦破心碎、经济拮据的窘境中。1956年7月17日，宋斐卿在阿根廷的布宜诺斯艾利斯因突发心脏病而去世，享年58岁。