

齐鲁晚报 李岩侠品牌工作室策划



商者无域,大道至简,关于企业,关于行业,关于品牌培育和打造,关于创新,管理和品牌营销,关于商海、商事与商道,请讲出您所知道的精彩、艰难和感悟,记者愿与您一起探讨。

品牌企业QQ群:283169672 主持人:李岩侠 18678859550
邮箱:qlwblyx@qq.com

老子《道德经》有言:“邻国相望,鸡犬之声相闻。”由此可见,鸡的饲养在古代已相当普遍,鸡的食用也由来已久。如今,在禽业生产大省山东,养鸡不仅是一项上百万人从事的工作,也正成为他们的一种生活方式。

日前,本报记者走进潍坊、烟台的现代养鸡场,近距离接触了新老两位鸡倌,感受他们的工作,生活流露出的现代商业文明和健康养殖思想。

人心情好,才能对鸡好;鸡心情好,才能长得健康

“副县级干部”住别墅专心养鸡

文/片 王赞

采访时间:6月4日
地点:亚太中慧肉鸡养殖营里一场



▲房曰国夫妇的“欧式农场”生活。

● 声音

我只负责养好鸡,产品由中慧统一收购,即使市场不好的时候,也是保底价收购。我承担养殖风险,养不好鸡,成活率不高、质量不好怨我,卖不好鸡怨公司,中慧承担市场风险。中慧有服务中心计划组,确保了养殖管理的标准化。服务都是有偿的,服务不到位我可以批评,如果免费那质量就没法保证了。

——房曰国

“公司+家庭农场”养殖模式

潍坊寿光营里镇李家湾,有一处二百多平米的乡间“别墅”,旁边是具备年出栏80万只规模的八栋现代化鸡舍,场院里除了柳树、国槐、香椿、枣树、芙蓉树,还有蔷薇、连翘、紫藤、苜蓿。这里就是亚太中慧肉鸡养殖营里一场,主人叫房曰国,拜访过他的养鸡别墅的人都称他是“中国最牛养鸡哥”。

这位50多岁的养鸡哥身份有点特殊。十多年前,他是正儿八经的副县级,在县城里是个令人羡慕的国家干部。1999年,他下海走入饲料行业,2002年开始养鸡,2006年,在山东亚太中慧大老板张唐之组建“公司+家庭农场”健康养殖模式时,他与亲友们共同投建了这个规模化标准养鸡场。

把养鸡当成终生职业

“怎么一点儿也闻不到养鸡场特有的臭味?”走进场区,记者说出了自己的第一感受,房曰国直言:“第一,是你把养鸡场的味道想象得太臭了。其实,现代养殖场完全不是你们想象的那样!第二是风向的关系,今天风向是由南向北,若是风从鸡舍的方向吹到‘别墅’,是有一点味道的。不过,从另一种角度讲,养鸡场完全没有鸡粪味是不可能的。这就像是瓜味,枣是枣味。”

“别墅”分客房、办公区、休息区、餐厅,主体部分是房曰国的办公区,在这里可以通过监控看到

鸡舍的实时动静和各个角落,墙上挂着中慧养殖服务中心24小时应急服务的牌子,上面写着应急电话。“中慧是平台,每个养鸡场相当于桌子上的茶杯。”房曰国指着他喝茶的英伦范儿的杯子跟记者说。

2006年,亚太中慧在国内率先推出了“公司+家庭农场”模式,每个养殖场固定资产投资500多万元,投资者个人自筹一部分,公司投一部分,算是公司借给个人,待鸡场挣钱后用利润逐步归还。

“这样,投资人就变成真正的农场主了,整个养殖场归养鸡人所有。目的是让养鸡成为农场主的终生职业和全部家业。这样才能确保养出质量可靠的健康鸡、放心鸡!如果是公司供鸡苗,让普通农户来养鸡,很难保证为了短期利益胡乱用药胡乱添加。”这是中国第一代规模化养鸡人张唐之的理念,同时也是经验和教训。房曰国和张唐之是同学,他十分认可这个理念,于是,成了亚太中慧第一批下海养鸡的高管。当时与他一样养鸡的还有公司的多个分厂的总经理、博士等。

要做欧美那样的农场主

亚太中慧肉鸡养殖营里一场是2007年3月正式投产的,“养殖场全程信息化管理。名称、位置、种苗、养殖人员、养殖日志、用药防疫一直到肉鸡出栏、屠宰、运输等追溯要素的所有信息都录入系统,实现了肉鸡养殖、屠宰全过程的安全可控。我只负责养好鸡就

行了,产品由中慧统一收购,即使市场不好的时候,也是保底价收购。出栏前5天,公司会抓活鸡做各种检测,我承担养殖风险,养不好鸡,成活率不高,质量不好怨我,卖不好鸡怨公司,中慧承担市场风险。”房曰国说,“中慧有服务中心计划组,确保了养殖管理的标准化。服务都是有偿的,服务不到位我可以批评,如果免费那质量就没法保证了。”

山东亚太中慧集团行政文化负责人告诉记者,“这就是中慧集团的养殖场模式,局长(原畜牧管理部门专业技术领导)养鸡、博士养鸡、总经理养鸡的情况在中慧集团很普遍,中慧在选择养鸡人的时候,就做到专业化,然后再要求现代化、规模化、标准化、家庭化,成天这儿跑那儿跑怎么能养好鸡,只有住在鸡场从心里把养鸡当做一种生活,才能养好鸡。”

对此,房曰国的妻子陈冬梅深有感触。房曰国喜欢吃桃酥,陈冬梅就买了书学着做,“只有我让他心情好,员工心情才能好,这样员工才能对鸡好,鸡的心情好了,长得才健康。”场区里,有菜园还有鱼塘,有专门的厨师给员工做饭。

“为此,我们新建了一个大餐厅。家庭农场就是要让员工有家的感觉,就得亲情化管理。所以农场的规模也不能过大,现在比较合适的规模是8-10栋鸡舍,一栋鸡舍容纳1.5万只鸡左右。”房曰国说:“我们正朝着欧美发达国家农场主的方向努力,不忙的时候就和家人去度假。”

80后场长立志要当10年鸡倌

骄傲地养鸡 养骄傲的鸡

文/片 王赞

采访时间:6月7日
地点:益生种畜禽股份有限公司 祖代肉种鸡四场

再大的领导进养殖场也要先消毒

在烟台牟平区观水镇崖地村村北的田田间,一个名叫杨晋的80后大学生管理着益生种畜禽股份有限公司第四祖代肉种鸡场。

下午3点多,记者在公司人员的陪同下到达场区门口,杨晋就向记者强调,必须先经全面洗浴消毒方能进入场区,这不是仅仅因为此前的禽流感,而是规模化养殖的要求,也是他经过体检培训后在公司实习时就接受的第一堂教育课。“这是防疫需要,怕外来人员把细菌或病毒带进养殖场,造成污染和交叉感染。”

他告诉记者,一般情况下,所有的规模养鸡场都不接受外来人员参观,种鸡场要求更严格,“即使是领导特批可以进来,再大的领导也必须消毒方能入场区!”可能也正是因为如此,有些普通人不了解现代养鸡业,反而猜测养鸡场里有什么见不得光的秘密。

杨晋说,公司十分重视畜禽的疾病防治工作,严格执行饲养场选址和布局标准,“公司的种鸡饲养场建设均相隔一定的安全防疫距离,以防止相互间交叉污染。单个场实行批次管理,每批鸡全进全出,中间有净场期以全面消毒,确保将可能存在的病原微生物消灭在场内,阻隔在场外。”

从饲养员到场长仅用了十几个月

1987年出生的杨晋是胶东人,毕业于内蒙古农业大学,学的是动物医学专业。他是2012年10月6日正式成为祖四场场长的,从饲养员到场长助理再到场长,如果按照2011年7月10日正式毕业到公司开始算,他的升迁仅用了十几个月的时间。集团公司办公室吴主任告诉记者,“在公司新人中,杨晋是成长最快的一个。不过,像他这样工作两三年就独当一面的年轻场长还有不少,公司的快速发展给了年轻人很多机会。”

“我很幸运,也很珍惜。像我这个祖代种鸡场,现在已进入青年期,正是高产的时候,每套鸡(公母)价值数百元,一个场价值

过千万。公司敢交给我管,那是多大的信任啊!”看得出,杨晋很理解这个场长的分量。

“毕业时,很多同学不愿意选择农口,更不想来养鸡,主要是觉得养鸡脏,土气。可能是从小在胶东长大,而且知道益生种禽是上市公司,是全国乃至世界最大的祖代肉种鸡与祖代蛋种鸡培育基地,所以我就选择来这里扎扎实实养鸡。”杨晋说,“我国鸡肉产量占全球鸡肉产量的比例由1987年的6%上涨到17%。所以肉鸡养殖仍是前景看好的行业。十年,我准备给自己十年的时间研究养鸡。十年后你们再来看我,我肯定比现在更厉害了!”

“现在这批鸡是我当场接的第一批鸡。这批鸡现在到了一年最关键的时候,产蛋率能达到什么程度关键就在这一个月,现在每两天来专车拉一次种蛋。”杨晋告诉记者。

不是我个人高尚 而是企业文化如此

记者看到,场区不远处是职工们的生活区,也是对场外人员隔绝管理区。杨晋说,在这里,工作和生活是一体的,几乎24小时

和鸡在一起,很有感情。这个端午节他也没给自己放假,主要是和工人们一起吃水饺吃粽子,一起热闹热闹。“其实不是我个人有多高尚,这是整个企业的企业文化。老板就这样,整个公司都这样。”

其实,作为基层员工,杨晋很难见到公司董事长曹积生。但是,他听许多人说过董事长创业的故事:1982年从山东农学院牧医系兽医专业毕业的时候,根本没法选择,只能从事自己本专业的工作。

“我们就要骄傲地养鸡,养骄傲的鸡。”曹积生幽默地向记者说,益生股份定位于“祖代种鸡”,是国内白羽肉鸡中辈分最大的。作为国内最大的种畜禽企业,在国内很多公司还停留在父母代种鸡的时候,益生股份早已进军祖代种鸡,是唯一一家能同时从美国进口AA+与罗斯308两大国际肉鸡品牌的企业。

杨晋认同这分骄傲,对于养鸡是否影响对象,他回答“真正喜欢你的人,也会喜欢你做的事。”记者问,“到时候如果你的女朋友不支持你怎么办?”他也不想脱口而出:“那就散,我肯定也不会喜欢她。”一番话逗得大家哈哈大笑起来。



80后鸡倌杨晋。

● 声音

一般情况下,所有的规模养鸡场都不接受外来人员参观,种鸡场要求更严格,即使是领导特批可以进来,再大的领导也必须消毒方能入场区!可能也正是因为如此,有些普通人不了解现代养鸡业,反而猜测养鸡场里有什么见不得光的秘密。——杨晋