



# 微软诺基亚 只能在一起

3日,微软公司宣布,将以71.7亿美元收购诺基亚的设备与服务部门及其相关专利组合。随后,微软CEO鲍尔默和诺基亚CEO埃洛普联合发表了公开信,称这是一个“革新创新的新时刻”。

## 昔日王牌是不是被贱卖?

诺基亚的收入、利润和股票已今非昔比,市值早已低于辉煌时期的1100亿欧元,不过诺基亚以不到72亿美元的价格出售设备和服务业务,仍令人唏嘘。

历史总是惊人地相似。微软收购诺基亚的重量级别,不亚于2011年谷歌收购摩托罗拉移动。而这两起收购案,都是软件公司通过收购硬件公司来打造自身的生态体系。

如今,诺基亚的市值已接近最近16年的谷底,且没有任何爬升的迹象。2012年年底还在出售总部大楼,现在则将手

机业务出售,被媒体评论为“诺基亚遭遇寒冬,清仓大甩卖”,因为中国成立三年的智能手机服务商小米估值也达到100亿美元。

让人震惊的是,诺基亚CEO埃洛普不仅曾供职于微软,还是微软接班人的热门人选。埃洛普的激进计划被认为是导致诺基亚没落的重要原因。分析人士认为,这桩撼动科技界的并购看起来更像一场现代商业战场上的“特洛伊”故事,而埃洛普像一个被微软植入到诺基亚的“木马”。

## 微软不但救人,更是救己

如果说之前谷歌125亿美元并购摩托罗拉移动,是利用其专利捍卫谷歌Android阵营的安全和持续发展,那么,微软并购诺基亚异曲同工,同样是为了保护自己的Windows Phone生态系统的存在,因为微软Windows Phone生态系统的存亡已命系诺基亚,从这个意义上看,微软并购诺基亚既是救别人,更是救己。

目前Windows Phone的市场表现并不尽如人意。调研公司Kantar Worldpanel ComTech本周一发布报告称,

截至7月底,Windows Phone平台在欧洲五个主要国家的市场份额仅为8.2%——但这已经是历史最高水平。

据业内人士分析,这种并购可以增加微软的资产规模和品牌效应,暂时保住市场份额,但很难在创新方面有所作为。跟吉利收购沃尔沃、联想收购IBM类似,IT行业的未来依然掌握在用户手中,“主导下一轮移动市场的可能是谷歌、脸书这样的互动型互联网企业,微软与诺基亚离用户已经比较远了。”

## 两只火鸡合体,会变老鹰吗?

一个可以预见的利好是,微软在收购诺基亚手机业务后将会投入更多资源,而这可能提振Windows Phone生态系统。

也有外媒分析,微软收购诺基亚手机业务,将使Windows Phone 8实现“软硬一体”,微软将能够提供横跨软硬件的一体化解决方案。

在2011年初,微软和诺基亚达成战略合作时,谷歌一位副总裁甘多特拉曾经在Twitter上暗喻:“两只火鸡加

在一起也变不成老鹰。”这样的暗喻似乎在今日微软收购诺基亚之时依然贴切。双方业务能否实现有效整合,尚需时日观察。

在微软CEO鲍尔默宣布未来12个月内退休后,埃洛普被视为接任鲍尔默的强有力的竞争者。“这样微软CEO问题也解决了,诺基亚CEO埃洛普本来来自微软,而且是微软内部比较认可的微软高管。”创新工场CEO李开复这样说。

本报记者 孟敏 整理



诺基亚总裁埃洛普(左)与微软总裁史蒂夫·鲍尔默(右),两人曾是共同供职于微软的同僚,微软收购诺基亚后,埃洛普接替鲍尔默职务的呼声很高。(资料片)

## 宁可扎伤流血 也要相拥取暖

本报记者 崔滨

仿佛又深陷德国哲学家叔本华设置的“两只刺猬该如何相互取暖”的困境:微软和诺基亚,这两个分别在IT软件和手机设备领域逐渐暗淡的巨头,在3日选择了宁可彼此扎伤流血,也要相拥取暖的决定。

已经无须再多费笔墨,在过去的5年里,我们每个人都或多或少成为了一场科技界的“龟兔赛跑”见证者,曾经仰望诺基亚和微软的苹果、三星、谷歌,甚至是新贵小米,已经一步步地超越这两大巨头,空留巨头吞咽傲慢、迟钝、固执、自大的苦涩。

也正是因为这样,当微软并购诺基亚的消息传出,相信大多数人会在内心深处发出一声浅浅的叹息——他们终于在一起了,他们其实早该在一起了。就像《华尔街日报》给出的评价:此次交易微软透露了一个强烈的信号,那就是在与苹果、谷歌的竞争,微软需要更强大的手腕,而诺基亚也承认,与其孤军作战,不如抱团取暖。

当然,在一片嘈杂的“怀念那些年我们摔不坏的诺基亚”以及“55亿欧元买下市值最高曾突破1100亿欧元的诺

基亚,微软捡了个大便宜”的声音之外,合体后的微软和诺基亚会走向何方,如何重塑辉煌,显然是我们更为关心的问题。

可资借鉴的例子,当数两年前谷歌对摩托罗拉的收购,这同样也是一家互联网软件公司与手机硬件制造商的结合,凭借谷歌的Android系统以及摩托罗拉的手机,形成了“设备与服务”的综合生态,这是令苹果、三星走向辉煌的密码,也是未来微软、诺基亚乃至联想、华为和小米必经的道路。

在这种“软硬”结合的思路下,微软与诺基亚的结合,可能不是最好的结果,但绝对是目前最优的选择。且不说诺基亚和微软目前“瘦死骆驼比马大”的余威,而且几年间,诺基亚几乎以一己之力扛起了微软手机应用系统Windows Phone的重担,可谓是尽职尽责的队友。

可以想见,微软与诺基亚的合并,将发酵出无穷无尽的话题,然而就像那个古老的“刺猬法则”的寓言,不管旁人施以何种口舌,投来何种眼光,也无论你有再多的骄傲,再锐利的自尊,当寒意渐深,你只能收敛锋芒,忍住疼痛,跨出那一步。

## 日本将投470亿 处理核污水

本报讯 据日本《朝日新闻》9月3日报道,针对东京电力公司福岛第一核电站的核污水泄漏事故,日本政府决定将由国家全额承担“遮水壁”的建设费用。“遮水壁”将用于防止地下水流入核电站设施。

据日本政府相关人士称,国家将为“遮水壁”的建设投入320亿日元(约合人民币19.70亿元),为改良ALPS设备(从核污染水中清除放射性物质的设备)投入150亿日元(约合人民币9.23亿元),总计470亿日元(约合人民币28.93亿元)。然而,冻土遮水壁此前并未在核电站这种大型的设施中长期使用过,其实际效果仍广受质疑。

(国际)

## 美菲9月举行 两栖登陆演习

本报讯 据香港中通社网援引菲律宾媒体消息报道,菲律宾与美国将在本月18日展开年度两栖登陆演习,双方参加人员约2300人,以强化双方军事协调与相互作战能力。

菲律宾海军在一份声明中说,代号为“Phiblex 14”的演习将从本月18日开始,10月11日结束,为期约3周。此次演习内容包括双边海上安全和领土防御作战,野战训练演习以及人道主义项目。

两军预定,有2300人参加演习,军种涵盖陆海空军,美国陆战队第13远征队和第3远征旅都会亮相。除了两栖作战训练之外,演习还包括幕僚人员策划训练,野地训练,人道援助及小区慈善等。

(据人民网)

## 穆沙拉夫 又添新罪名

新华社专电 巴基斯坦警方2日对前总统佩尔韦兹·穆沙拉夫以谋杀罪名立案,这一新指控关联2007年一名宗教极端领袖死亡案。

2007年10月,时任总统的穆沙拉夫下令军方攻击首都伊斯兰堡武装人员盘踞的“红色清真寺”。宗教极端领袖阿卜杜·拉希德·加齐在这次军事行动中死亡。

律师塔里克·阿萨德说,加齐的儿子提出申诉,“(巴基斯坦)高等法院命令伊斯兰堡警方,以谋杀罪名对穆沙拉夫立案”。

阿萨德是加齐的辩护律师。他说:“高等法院先前也曾要求警方立案,但命令没有得到执行。今天,法院让伊斯兰堡警方人员在法庭内记下这起案件,就在那里执行了命令。”

警方证实立案说法。高级警官卡西姆·尼亚齐告诉法新社记者:“我们已根据涉及谋杀指控的法律……对穆沙拉夫立案。”