

延伸阅读

### 1979年后七校长 四人出身理工科

山东大学1901年建校,历经晚清、民国和新中国三个阶段,其间几多变革,成就今日的百年学府。建校112年间,山东大学经由15位校长执掌。

其中,新中国成立前有5位,分别是周学熙、王寿彭、杨振声、赵大侗和林济青。除了首任校长周学熙是一位晚清实业家外,其余几位都是民国教育家。王寿彭是中国科举史上最后一名状元,杨振声、赵大侗、林济青全都曾留学美国。

1949年新中国成立后,三任校长华岗、晁哲甫、成仿吾都是无产阶级革命家。此外,华岗还是一名哲学家、史学家,山大著名刊物《文史哲》即由他创办。成仿吾早年留学日本,并在欧洲从事革命工作,曾五次翻译《共产党宣言》。

1979年起,山东大学先后迎来7任校长,分别是吴富恒、邓从豪、潘承洞、曾繁仁、展涛、徐显明和张荣。这七人全都是学者型校长。其中,吴富恒、曾繁仁、徐显明三人从事人文社科类研究,其余四人从事理工科研究。

吴富恒是我国第一位获得哈佛大学荣誉法学博士学位的学者;曾繁仁是当代中国生态美学的奠基人;徐显明是法学博士,1993年起担任山大法律系教授,2001年至2008年担任中国政法大学校长。

四名理工科出身的山大校长中,邓从豪是著名量子化学家,潘承洞是中国数论派代表人物,两人均是中科院院士。展涛师从潘承洞,24岁获得博士学位,37岁成为当时全国最年轻的重点大学校长,2008年调任吉林大学校长,3年后又调任教育部信息中心主任。刚刚履新的张荣,长期致力于光电信息功能半导体材料生长、器件与物理研究,来山大前担任南京大学常务副校长。(综合)

历任校长	任职期间
周学熙	1901年-1902年
王寿彭	1926年-1927年
杨振声	1930年-1931年
赵大侗	1932年-1936年及1946年-1949年
林济青	1936年-1938年
华岗	1951年2月-1955年8月
晁哲甫	1956年-1958年
成仿吾	1958年8月-1974年1月
吴富恒	1979年12月-1984年
邓从豪	1984年6月-1986年11月
潘承洞	1986年11月-1997年
曾繁仁	1998年-2000年7月
展涛	2000年7月-2008年11月
徐显明	2008年11月-2013年10月
张荣	2013年10月-

同样是90度深鞠躬,与5年前不同的是,这一次徐显明与山大不是重逢。

2008年11月7日,由中国政法大学校长赴任山大校长,他回到阔别7年、工作过16年的山大;今年10月22日,离山大校长任满5年还有不到20天,徐显明正式与山大告别。

执掌山大的这5年,他提出新山大的发展目标、恢复山大青岛办学传统,在争议中铁路力推多项改革,擅长面对媒体发表演说。这位法学家出身的大学校长,在师生们眼中更像一个爱讲故事的改革者。

▶徐显明为诺奖得主Peter Gruber教授颁发聘书。(资料片)



# 徐显明在山大这五年 爱讲故事的改革者

本报记者 杨凡 实习生 刘侠 王昭钧

## “天大的事”和“地大的事”

山大校长任上这5年,徐显明经常挂在嘴上的有两件事:“天大的事”和“地大的事”。这是来山大后主推的两件大事。

2011年10月15日,在山大110周年校庆大会现场,徐显明宣布,山大将在历史新起点上,向建校120周年时初步建成世界一流大学的目标出发。

何谓世界一流大学?在他的设想中,“如果山东大学未来10年内培养10至20个进入世界排名前1%的学科,就

可以称之为世界一流大学。”这是他提出山大要做的“天大的事”。

2012年3月17日,山东大学青岛校区建设奠基典礼隆重举行——恢复在青岛办学,形成一校三地的新山大办学体系,这是徐显明推动的另一件大事,也就是他口中“地大的事”。

未来,山大在济南本部的学科定位是基础学科、人文学科和医学学科,青岛校区的学科定位是新兴学科和技术学科为主,威海校区则是

天(空间科学)、海(海洋特色)、韩(韩国特色),这对未来山大的发展道路影响深远。

“遗憾的是,我不能和大家一起实现这两张蓝图了。”22日下午的任免决定宣布大会上,徐显明语调低缓,再度谈起这两件事。

他说,“功成不必在我,但功成必在大家。我希望在青岛校区建成的时候,在山大跨入世界一流大学门槛的时候,我能再有机会回到山大,与大家一起面向大海,拥抱春暖花开。”

## 无论反对声音多大,最终还是改了

“改革派”,这是很多山大师生对徐显明的另一主要印象。

学校管理体制层面,徐显明搞了“大部制”改革,正副处级干部减少了20%。学术管理体制上,徐显明作为校长退出学术委员会,提倡“教授治校”。基础设施方面,校区名称、校园道路更名改造,修建新的体育馆和地标性大楼,连标志性的中心校区“山字形”校门也变

成了“环抱形”。与这一印象相伴,徐显明的改革和改造也伴随着争议。但无论反对声音多大,最终还是改了。

这让人联想到他在中国政法大学期间砍掉自考培训班,按生源比例分配招生指标的铁腕改革。

“很多人说他独裁专制不民主,但这就是做事的魄力,不拖泥带水。”一名网友在一篇流传甚广的《十议

徐显明)网帖中写道:任何改革都是对既有利益格局的变动,既得利益者肯定会反对,这个时候就需要改革者从长远出发,从大局出发,来决定是改革还是原地踏步。一旦决定变动现有之格局,那么就要快刀斩乱麻。

在谈到诸多改革举措时,徐显明曾这样表述自己的决心:“自反而缩,虽千万人,吾往矣。”

## 引入诺奖得主是“最值得高兴的一天”

在他眼中,改革后的大学理想状态是什么样子?他曾经用“一把椅子”理论来形容:“如果只有一把椅子,校长不能坐,处长也不能坐,只要老师来了,这把椅子只能是给老师坐,校长和处长要站起来,把椅子让出来。”

“世界上最好的大学一定不是规模最大的大学。”徐显明在与学生交流时,强调山大“以人为本”的理念:“我的办学理念是,不在规模上

发展,不在结构上发展,我们一定要追求质量,育人的质量和每个人发展的质量。”

徐显明认为,建设一流大学,提高人才培养质量,最难解决的不是经费投入问题,而是师资问题。“有什么样的教授就有什么样的大学,在任何一所大学里,教授都有资格代表大学。”

“如果能引进一名‘最有价值球员’,对方开什么价码给什么价码。”徐显明是这么

说的,也是这么做的。

2012年5月11日,诺贝尔物理学奖获得者Peter Gruber教授加盟山大,被徐显明称为“就任山大校长以来最值得高兴的一天”。5年间,原北京大学中文系主任、著名学者温儒敏教授,中国科学院院士佟振合,中国工程院院士张明高,中国社会科学院学部委员、经济学部副主任吕政教授等一大批知名专家学者加盟山大。

印象

## 徐显明最爱讲的四个故事

“胸有雷霆,口若平湖。”山大文学院刘老师这样评价徐显明。在他印象中,徐显明在山大的演讲全部脱稿,演讲时娓娓道来,常常被掌声打断。

2011级档案学专业的黄艳华在山大新闻宣传部门任助管,时常在活动中见到徐显明。徐显明在2009年学生毕业典礼上讲的“不要拼爹要拼德”,至今仍激励着这个背景平凡,但一直努力奋斗的女生。

梳理历年徐显明的开学典礼和毕业典礼讲话,不难发现,徐显明最爱讲四个故事:

第一个是山东大学的历史。1901年由光绪皇帝御批的《山东大学办学章程》,第一句就是“公家设立学堂,是为天下储人才,非为诸生谋进取;诸生来堂肄业,是为国家图富强,非为一己利身家。”“为天下储人才,为国家图富强”,就是山东大学承担的历史使命。

第二个是季羨林的故事。季羨林在山大附中读书的时候,对一些史科目不感兴趣,但当时的山大校长王寿彭发现他非常聪明,就对他进行单独点拨。因此,季羨林有了之后的成就。“这个故事告诉我们,大学是改变人生方向和人生命运的地方。”

臧克家的故事也是徐显明经常提到的,借以阐述山大不拘一格选拔人才的传统。臧克家人学时国文考了98分,数学则是0分,当时的山大文学院院长闻一多爱惜他的才华,便破格录取了他。

徐显明常讲的第四个故事是关于前财政部部长项怀诚的。项怀诚是文学院一位博览群书的学生,同时也对自然科学很感兴趣。他用这个�故事告诉学生,文理兼通的人,兴趣也高雅,山东大学便是名家雅士的乐园。

本报记者 杨凡

# 通知:原装进口盐藻来电申领

★好消息★

快来领取——美国天然正品盐藻

盐藻的价値和功效得到了大家一致认可,可是这海盐藻毕竟不能食用,那么最贵第一的盐藻品牌是什么呢?正是这款堪称世界“黄金质量标准”的天然盐藻!它是引进美国技术,我国台湾生产的天然正品质盐藻,已有97年的生产历史。为了让更多的朋友领取,每人最多领取一年量,先到先得。

### 美国高品质盐藻 功能有保障

如果问今年最火爆的产品是什么,那就当属美国天然盐藻了,消费者只需通过400-6567-155就可申请天然盐藻体验礼包,最大体验包可使用1年。

盐藻诞生于30亿年前,是地球上最古老的单细胞植物,被誉为“无海中绽放的生命奇迹”,积累了人体必需的所有营养物质,这就奠定了盐藻对于各种疾病的医疗基本要素。

美国纯天然盐藻是美国利用最先进的研发技术加上我国台湾优越的地理位置,共同创建了全球最大的盐藻生产基地,我国台湾纯净的天空、清澈的水源、长年稳定的光照,相对超净的气象都是纯天然盐藻最理想的天然培育厂。美国顶尖技术和台湾特有的自然环境保护,生产出的天然盐藻具有其他产品无法比拟的优势和功效。

这种环境下生产的美国纯天然盐藻,富含人体健康所需的抗氧化、维生素和提高人体免疫力的天然类胡萝卜素及70多种矿物质和微量元素,其抗氧化、抗衰老、抗肿瘤、抗炎症、增强免疫力,是维生素E的1000倍,辅酶的800倍,钠亚的700倍,钾

的100倍,对铁素的1800倍!

服用过美国天然盐藻的朋友,无论是中老年人,还是年轻消费者,通过几个月的尝试,身体各系统功能得到明显改善:

如对于人体的免疫系统、心血管系统类疾病有良好的治疗效果,能延缓肌肤衰老,阻止皮肤老化,能减少关节氧化损伤,提高肌肉耐受力,迅速恢复运动疲劳,能有效抑制肿瘤,对癌细胞的生长有直接抑制作用等。

### 赶紧打电话!天然盐藻来电申领

作为全球最发达国家,美国在盐藻的研究、技术上一向处于领先地位。美国天然盐藻很多国家都是限量发售,可以称得上是盐藻中的奢侈品。该产品2010年获得在国内上市,不久迅速风靡大江南北,有口皆碑。因为盐藻吃得好,有科学数据,吃一粒就等于吃普通产品的一大把,吃一粒顶好几样,很多消费者反映说,现在吃天然盐藻对自已身体确实有帮助,但因份数不多,令许多普通百姓望而兴叹。

此次美国高品质盐藻面向全国开放体验,这无疑是惊喜重重,势必让盐藻市场再创新

高。为了让更多人能早日体验到美国天然盐藻,即日起在山东省特举办一次“盐藻体验”爱心推广活动,凡此通知请立即拨打热线,每人就能最多领取一份一年用量的天然盐藻(市场售价一年是7176元),本次是产品体验活动,仅需支付本品的进口报关费用。

为什么会有这么便宜的事?原因很简单,厂家意在希望有更多的用户体验后,用事实来证明美国天然盐藻确实与众不同,因为百倍的口碑宣传比花轿打多少广告都有效。活动只限这一次,请广大想体验盐藻的朋友相互转告,积极参与,抓紧时间领取,勿失良机!

免费申领 报名电话:400-6567-155

