

他是山东邹平西王村党支部书记、全国 320 多万基层村官中的一员，却带领一个只有 720 口人的小村发展成拥有 4 家上市公司的“中国企业上市第一村”、“中国经济十强村”。

西王置业、中国玉米油、西王食品、西王特钢 4 家上市公司的“户籍”，都出自这个小小的西王村。他曾把自己创建的企业无偿献给村里“共有”，却因甘油项目背负 3000 多万元债务，被 70 多户村民联名上告。他挺了过来，并一路把西王村打造成为亚洲最大淀粉糖、玉米油生产基地。

他是年销售收入 300 多亿的特大企业——西王集团公司董事长，还管理着拥有 6 家民营企业、15 家三产企业的经济强村，可他平时却爱管村民打架斗气、员工离婚、孩子上学、老人养老这些鸡毛蒜皮的事。

他就是中央电视台“2013 年度中国十佳最美村官”王勇。



“不管政策怎么变，村民、职工的利益都要放在最前头，否则我们发展经济为了啥？西王村挣了钱，首先要花在村民身上。”

——王勇“村官论”

“中国最美村官”王勇—— “300 亿董事长”爱管村民小事

本报记者 马绍栋

“啥困难挺过去了就不难”

“能有啥最难的事？没有！有啥难事挺过去了就不难。”10月23日，记者在青岛见到这位“中国最美村官”。问起西王村经过 27 年发展经历过哪些“最艰难的事”，63 岁的王勇歪着头想了想，说“没啥最难的”。

然而西王村的创富史远不像他这句话如此轻松。

1986 年，位于邹平县的西王村还是穷村，新当选的村党支部书记王勇毅然把自己经营多年、价值 20 多万元的面粉厂无偿捐给村集体。

记者从西王村博物馆保存的老照片上看到，当时，王勇和村里几位血气方刚的伙计特地穿上托人从广州买回来的便宜西服，打上领带，郑重其事地举行了奠基仪式。要知道，在那个年代，农民穿西服打领带还很少见。

“当时我就强烈地感觉到，靠种地改变现状是不现实的，必须要干实业。”王勇回忆。如今在西王村，新老西王人都记得王勇当年“一双拖鞋走三省”的故事。

在刚建第一家村集体企业西王油棉

厂时，由于要买棉籽榨油设备，王勇带着俩村民从济南坐夜车赶到石家庄，后来又辗转河南，前后行程 1000 多公里路，最终以 8 折价格买到便宜设备。回到旅馆王勇才感到脚痛，这才发现出门时穿的那双旧拖鞋已经磨没了后跟。

正是靠这种苦干，西王油棉厂当年实现利润 23 万元，超过了全村 1000 多亩地的总收入。1990 年，村里新上了农产品加工项目——年产 5000 吨的淀粉厂，并成为当时全省同行业经济效益最好的企业。

1994 年，西王村花 52 万元买来一个专利，上马了甘油生产项目，可市场急转直下，一年就亏 1000 多万元，并背上 3000 多万元债务。原本铁了心跟王勇干的村民议论纷纷，100 多户村民中 70 多户联名喊“散伙”，要求分掉厂里资产，并将联名信递到县政府。

紧急关头，王勇联合村干部挨家挨户上门做村民工作，一番番苦口婆心终于“扭转风头”。他又请专家把脉，果断转产谷氨酸，甘油厂起死回生。

此后的西王驶入发展快车道，2000 年通过参股北京先锋股份在上海成功上市，获得投资收益 7000 多万元，西王村借力资

本市场腾飞由此开启。2005 年 12 月 9 日，“西王糖业”（后更名为“西王置业”）在香港以红筹股模式上市。2009 年 12 月 18 日，“中国玉米油”在香港联交所主板挂牌上市。2011 年 2 月 23 日，“西王食品”正式登陆深交所。2012 年 2 月 23 日，“西王特钢”在香港联交所上市。

曾经的贫困村一跃成为中国企业上市第一村，响当当的“世界玉米科技硅谷”。但是，少有人知道，当年最困难时，王勇把家里的钱全用到办工厂了，他老婆因为交不上孩子的学费药费抹过多少眼泪。

别墅住上了，鱼肉蛋奶多得吃不了，下一步抓幸福指数

如今，西王村村民人均纯收入早已超过 10 万元，西王人从出生到上学，到退休养老都由村集体统一管起来。村集体企业还为每一户村民盖了别墅，缴纳了各类保险。村委每月向村民每人发放价值 200 元的面粉、蛋、奶、肉及西王生态园种植的有机蔬菜等生活必需品等。

统计显示，每位村民每年享受的各

种福利待遇达 5000 元；女 55 岁、男 60 岁以上就可入住老年公寓，以致于邻村人羡慕地说：“人家西王村人，如果上了‘天堂’，连花圈、骨灰盒都是村里发！”

王勇跟村委会讲，别墅住上了，鱼肉蛋奶也多得吃不了，下一步应引导村民提升精神生活，提高村民寿命和幸福指数。

“一些妇女成天没事，我就让她们看着电视学炒菜，提升生活品位。老年人本来有了门球队，我就给他们下任务：只要春节比赛打过邹平县老干部门球队就有奖励。妇女老人都有事干了，心情更愉快！”说起这些“哄着村民玩”的办法，王勇憨憨地笑了。

(下转 B02 版)



讲品牌故事 悟成功背后
探产业路径 育品牌经济

齐鲁晚报李岩侠品牌工作室策划

品牌企业 QQ 群：283169672 主持人：李岩侠
18678859550 邮箱：qlwblyx@qq.com