

改革新坐标 十八届三中全会特别报道

教育部门推行高校改革,试行3年未触及核心

想去行政化,却聘正局级副校长

“逐步实现大学去行政化,探索建立由校董会、校长、监督机构组成的治理架构,让教育家办教育,落实高校办学自主权。”“383方案”明确提出推动高校改革的路径。

今年8月,上海纽约大学迎来295名第一届本科生。作为我国第一所具有独立法人资格的中美合办大学,学校实行理事会领导下的校长负责制,校长俞立中也不再保留行政级别。探索高校如何去行政化、教授治校以及学术自治,上海纽约大学被视为高校教育创新改革的样本。

文/片 本报记者 郑雷

校长公选试点仍由教育部门主导

在教育学者、21世纪教育研究院副院长熊丙奇看来,目前高校行政化主要包括两方面:第一是政府部门拥有办学权力,学校没有自主权,人事权和财权都在政府部门手里;第二是学校行政权把控了教育权和学术权。

2010年7月底颁布的《国家中长期教育改革和发展规划纲要(2010-2020年)》中,明确提出高等教育去行政化改革,其中包括试行政校分开、管办分离、扩大学校办学自主权、取消学校行政级别、建立学术委员会等。

“过去3年了,高校去行政化问题没有得到解决,学校行政级别也没有取消。”在熊丙奇看来,这些年,教育部做的改革试点都没触及到核心。比如2011年推行校长公开选拔试点,但公选还是由教育行政部门主导,公选的校长也有行政级别。

“像南方科技大学,一开始是要去行政化,结果深圳组织部门为学校招聘了正局级的副校长。”熊丙奇对记者说。

去行政化最大阻力是既得利益者

“高校去行政化最大的阻力是既得利益者不同意。一旦去行政化,教育部门就要向学校放权,但推行改革放权的又是教育部门,能让被放权的行政部门推进放权吗?”熊丙奇告诉记者,“行政权、学术权与教育权要分离,建立教授委员会或学术委员会,但学校是行政部门主导改革,这两个委员会很容易成为摆设。”

在熊丙奇看来,因为有行政级别,高校变成了政府部门的下级,高校不能按自己想法办学,只能听从行政指令,降低了学校的自主性和独立性。

“大学校长本该对大学的学术共同体负责,对大学的未来发展负责。但目前,是领导任命校长,所以校长要对领导负责。”上海纽约大学校长俞立中说。

俞立中此前曾给教育部提过建议:能否由与学校休戚相关的人组成选举委员会,包括学校教授、校友、学生及学校管理人员,让他们来选拔校长,选出的校长可以到教育部备案。



上海纽约大学临时在华东师范大学内办公。

高考成绩只是参考,综合选拔决定能否入学

俞立中认为,高校教育改革的核心理念有两个:教学以学生为中心,办学以教授为主体。

上海纽约大学为每位学生配备一个学生顾问,帮助学生选择更合适的课程。这些学术顾问多是名校博士或博士后,有专业见解。

“在国内高校,老师上课想讲什么就讲什么,完全不想对学生有没有帮助和提高。讲

完就考试,只是看看学生记住没有。”俞立中说,“学校的科研架构应该围绕学生转。”

“上海纽约大学选拔学生时,会把高考成绩作为一个基准,高考是必要的,但不是最核心的,最核心的是选拔过程。”上海纽约大学中方招生办副主任王政吉说。

王政吉介绍,学校会通过模拟课堂、团队活动、一对一面试等,考察学生的学习、

团队合作、沟通、领导和英语表达能力。

“招生委员会根据当天评阅人员的反馈,逐一讨论每名学生在各个活动中得到的评语是什么样的,把学生分为A和B两档。A档学生只要过一本线就录取,B档则要结合高考成绩、校园日活动表现、高中学业成绩、综合素质评价等综合评定,择优录取。”王政吉说。

教务长负责学术事务,校长不能插手

据介绍,上海纽约大学有一个八人制的理事会,校长俞立中及常务副校长雷蒙就是由理事会选出并任命。

王政吉认为,国内高校去行政化,很重要一点要体现在教学的管理和监督上。

在上海纽约大学,与学术相关的事务,比如师资招聘、课程制定,学术标准等,由常务副校长雷蒙与教务长汪小京负责——两个人一位是康奈尔大学的前校长,另一位曾是耶鲁大学神经科学研究中心主任。作为校长,俞立中更多是起监督统筹作用。

俞立中告诉记者,国内大学的内部管理,很多情况下是行政权力取代了学术权力,比如在评审教授、教育教学改革、招聘学校人员方面,都是由很多并不懂教育的领导来决定。

“在一些发达国家的一流大学里面,这些问题多是通过教授委员会,或者通过院系的教授群体决定的。”俞立中告诉记者。

“国内大学的师资招聘一般是由人事部门决定的,但人事部门可能不了解这个学科建设的实际需求与标准。上海

纽约大学的老师一部分是直接由纽约大学过来的,一部分是上海纽约大学面向全球招聘的。全球招聘由纽约大学相关学院来做,如果需要招一个物理教授,就是由物理学院负责招聘。”王政吉说。

“国外大学进入国内大都采取中外办学模式,这种竞争性是不够的。”熊丙奇期待,可以直接引进国外大学,在中国内地办分校,按照他们本土办学模式来教学,才能对内地高校产生真正意义上的竞争,从而促进中国教育改革。



学术权与行政权要配合不要越位



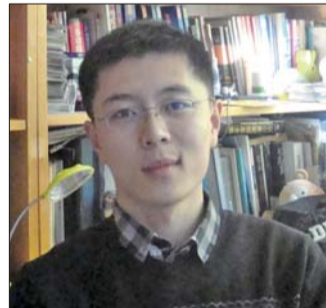
山东大学高等教育研究中心副主任 刘志业

在未来高等教育改革方向上,学术权力和行政权力之间应该寻找一个平衡点。

现在的问题是高校常用行政的办法为教育和创新进行评价,配置资源,这就干扰了学术本身的公平性。

行政权力和学术权力不必互相为敌,因为官方和学术各有各的分工。如果说高校去行政化要有一个目标,就是彼此的权力不要“越位”,而是互相配合。

行政命令培养不出人才



山东师范大学在读研究生 杜贵凯

用行政命令和计划去批量培养人才,这种逻辑本身就站不住脚。高校校长行使的行政权本质是处理;学术委员会行使的学术权本质是判断。学术判断应由最懂得学术规律的人做出,校长并不是最佳人选。

高校去行政化的关键问题是行政权应该给学术权空间,不允许用行政权代替和削弱学术权。教学资源与学术资源配置应以学术委员会为主,以学术权为主。

本报记者 张榕博 整理

众多品牌全线混战,汽车厂商降价血拼,库存风险触及红线,全年指标压力巨大,省城消费者万众期待——

岁末大促 底价购车

2013济南岁末精品车展

12月13日-15日,2013济南岁末精品车展隆重启幕。充分挖掘市场消费潜力,助力车商打一场漂亮的岁末“收官之战”,为消费者提供便利、优惠的购车平台。2013年度最后一次赏车、购车盛会,一旦错过只能等明年。

>>时间:2013年12月13--15日 >>地点:济南舜耕国际会展中心 >>主办单位:齐鲁晚报·生活日报

“用”银行的钱 买自己的车 建设银行龙卡购车分期付款 部分车型0利率0手续费