

## 跨越赶超比贡献 二次创业兴聊城

## 顺势而为,掀起“二次创业”热潮

——本报专访聊城市委书记、市人大常委会主任林峰海

本报记者 张跃峰 通讯员 苗保田

“在未来三年内,全市要有2户企业主营业务收入过千亿元、利税过百亿元,10户以上企业主营业务收入过百亿元、利税过10亿元,50户以上企业主营业务收入过50亿元、利税过5亿元。实现规模以上企业主营业务收入、利润、实缴税金年均递增26%以上。”这是聊城市实施企业“二次创业”时确定的“企业三年发展转型跨越、贡献翻番”的任务目标。

如今在聊城,不仅企业正在一心一意谋发展,“二次创业”的激情正向各行各业传递,陆续掀起了全市实施“二次创业”的热潮。日前,聊城市委书记、市人大常委会主任林峰海接受本报记者专访时也表示,全市企业“实施二次创业、贡献跨越赶超”活动,实际上也是整个聊城的二次创业。

## “二次创业”是聊城发展的必然选择

记者:现在看,聊城实施“二次创业”无异于点燃了全市上下干事创业、跨越赶超的激情。最初,聊城为何要在全市企业中实施“二次创业”?

林峰海:当前,聊城迎来了难得的发展机遇,继被纳入中原经济区规划后,省委、省政府又将聊城纳入“省会城市群经济圈”和“西部经济隆起带”战略,使聊城一跃成为“一区一圈一带”国家和省重点区域发展战略的叠加区。

为此,聊城市在十二届四次全委会确立了“东融西借、跨越赶超,建设冀鲁豫三省交

界科学发展先行区”的战略目标,提出要历经3年奋战,向全省中等发展水平迈进一大步;到“十三五”末,达到全省平均发展水平;到2020年,与全省同步全面建成小康社会。围绕这一任务目标,聊城制定了“万亿工业”、“双百”大城市、立体大交通、生态水城、农业龙头带动、服务业倍增、县域经济突破、民生优先等“八大富民兴聊战略”和实行大招商、建设大园区、实施大督查、作风大整顿、营造大氛围“五大保障”措施。

“东融”就是全方位融入

省会城市群经济圈和山东西部新的经济隆起带,在融入发展中实现在山东西部率先崛起。“西借”就是借助中原经济区这个国家级战略的大舞台,做足做好借力发展、借梯上楼、借机突破、借势而上这篇大文章,奋力抢占冀鲁豫三省交界科学发展、跨越发展的制高点。

为确保跨越赶超目标任务落实,聊城市一环接一环地采取了一系列措施,实施企业“二次创业”就是其中重要的一环,这也是聊城实现跨越赶超发展的必然选择。

## “二次创业”成败决定发展大局

记者:作为推动聊城“东融西借、跨越赶超”发展的一项重大措施,“二次创业”将带给聊城什么?

林峰海:从某种意义上可以说,“二次创业”事关聊城“东融西借、跨越赶超”的发展大局。市委十二届四次全委会以来,我们按照“东融西借、跨越赶超”的要求,细化了工作思路,拉开了发展格局,强化了工作措施,各级各部门积极性空前高涨,形成了全员抓投入、全员抓项目、全员抓招商的浓厚氛围,取得了跨越赶超的初步成效。

跨越赶超的主体是经济,经济的主体是企业。没有企业

的跨越赶超,就没有聊城的跨越赶超。改革开放以来,聊城成长起一批在全国同行业领先的大企业,规模以上工业企业达到2400多家,涌现出一大批有能力、有胆识、有气魄的企业家,不但推动了全市工业化、城镇化的进程,而且解决了大量就业等民生问题,为聊城发展做出了不可磨灭的贡献。面对东融西借、跨越赶超新的历史任务,同样需要企业家们不负重托,勇挑重任,为聊城的发展、为全市父老乡亲的幸福生活做出更大贡献。

当企业发展到一定程度,就要看到自己的危机所在,停止不前是死路一条,守摊子是

守不住的,必须振奋精神,“二次创业”,才能在市场竞争中生存和发展。当前,“一圈一带一区”带来了重大发展机遇,省里的规划提出支持聊城打造统筹跨越和生态低碳发展高地,把聊城建设成全国重要的有色金属生产及深加工基地、新能源汽车制造基地和全省重要的精细化工、纺织造纸、生物医药基地,建设济聊城际铁路、郑济客专、德商高速、聊泰高速、聊泰铁路、京杭运河聊城段和徒骇河通航等一系列重大工程,在“二次创业”中只有快速发展,才能享受这些规划带来的发展机遇,在企业大发展的同时推动聊城实现跨越赶超。

## 优秀企业是“二次创业”的底气

记者:“二次创业”确立了一系列的任务目标,完成这些任务目标的关键在哪里?

林峰海:所谓企业“二次创业”,是指企业立足现实基础,以项目为支撑,以提高技术创新能力、核心竞争能力和可持续发展能力为重点,以提升产品附加值和财税贡献率为着力点,实现向既大又强、质量效益型转变的再创业。

近年来,聊城市企业规模不断扩大,经济效益不断提高,但也存在装备水平低、产品附

加值低、财税贡献率低、创新能力弱等问题,开展企业“二次创业”活动实质就是加快“转调创”的步伐。为此,聊城出台了一系列的保障举措,着力打造冀鲁豫三省交界审批项目最少、办事效率最高、收费标准最低的城市,审批事项由367项精简到156项,精简率达56%,行政许可主体由53个减少为42个,精简率21%。今年11月份又规定,任何部门不得擅自设立新的审批项目,目前保留的所有项目,全部纳入市行政服务中心或分中心

办理,实施联合审批,确保实现“中心之外无审批”。

而且,聊城的企业家有水平、有能力实施二次创业,具有道德品质好、创新水平高、敬业精神强等多方面的优秀品质。许多企业家身家过亿,但言行谦逊,这是立于不败之地的文化底蕴;许多企业是行业的领跑者,多项技术处于国际国内领先水平;许多企业家不计较个人得失,几十年如一日奋斗在生产一线,也成为企业二次创业的“底气”。

## 实施“二次创业”得有大局视野

记者:实施“二次创业”如何确保立于不败之地?

林峰海:搞好企业“二次创业”关键得有大局视野,要大上项目、扩张规模、延伸产业链条。项目建设是二次创业最重要的载体和手段,没有项目也谈不上转调创。要把企业的“二次创业”,放在国际国内发展大背景下去谋划,要放在实施“一圈一带一区”战略在实施“一圈一带一区”要放在整体布局当中去推进,敢于谋划上大项目,抢抓机遇加快建设。

就企业家而言,要有全球

化的战略眼光,既要利用好国内

市场,又要去闯国际市场。与此同时,还应走广纳人才、增强自主创新能力的路子,把科技创新作为“二次创业”的核心战略,把本行业国内外的顶尖人才引进来;走资本运作、开放发展的路子,切实把直接融资作为重中之重,推动企业在上市、债券发行、股权托管交易等方面实现大的突破;走产城一体、工农城乡协调发展的路子,为城镇化发展、发展社会事业、保障和改善民生作出更大贡献;走

完善管理,建立现代企业制度的路子,为下一步的发展奠定基础。

加快建立现代企业制度。当企业规模发展到一定阶段后,就需要创新管理方式。如果企业管理不规范,就会在信贷、发债、上市、合资合作等很多方面受到制约。要把眼光放长远,抛弃传统陈旧、不合时宜的管理方式,建立起科学规范的现代企业管理制度。这也是一个认识问题、胆量问题,如果一旦迈开步子,就能为今后发展奠定坚实的基础。



聊城市委书记、市人大常委会主任林峰海。 本报记者 李军 摄

## “二次创业”实际是聊城的再突破

记者:为什么说“二次创业”在聊城未来发展具有决定性意义?

林峰海:企业在科学发展跨越赶超上是主体,所以聊城按照中央的要求,从本地实际出发,发起了企业的“二次创业”,这实际上也是整个聊城的“二次创业”。“二次创业”就是要围绕中央的转调创实现新发展,在重点工作方面进行突破。

无论是抢抓机遇确定的发展目标,还是在实施企业“二次创业”过程中做的一系列努力,很多突破都顺应了党的十八届三中全会在全面深化改革方面提出的要求。比如说,聊城在“二次创业”过程中积极推动企业开放式发展,一方面鼓励企业“多条腿走路”,积极发展新型产业,大胆进军新兴产业;另一方面当好“红娘”,积极促成聊城市企业

与外地大集团、大企业强强联合、合资合作。

与此同时,在聊城市区、茌平县、东阿县之间的“大三角”地带规划建设“转调创”高端产业集聚区、“四化协调”综合改革试验区。在这个区域内,将实施土地、税收、金融、体制机制等方面的综合改革,建设铝深加工、化工新材料、新能源汽车、阿胶生物产业四个千亿园区。

并将市经济技术开发区与市高新技术产业开发区分设,启动了江北水城旅游度假区建设,为聊城的大发展、大跨越打开了广阔空间,今年前三季度,全市实现生产总值1668.5亿元,同比增长9.7%。如今,全市上下目标一致,步调一致,同心协力,呈现出干事创业、跨越赶超的大好局面,正在为聊城的再突破而努力奋斗。

## 新闻背景

## 何谓“二次创业”

2013年9月10日,聊城市委、市政府召开全市企业动员大会,决定自2013年至2015年,在全市开展规模以上企业“实施二次创业、贡献跨越赶超”活动。

所谓企业“二次创业”,就是鼓励发动全市企业积极投身东融西借、跨越赶超,以“转调创”为方向,以市场需求为主导,以

提高质量效益为目的,以加大优质高效投入为抓手,以科技创新为动力,以合资合作为手段,在现有起点上再出发,在现有家业上再创业,努力把企业的规模实力、科技水平、管理能力、产品档次和品牌影响力提升到一个新阶段,力争用三年左右的时间实现企业对地方财政的贡献翻番。