

编者按

日前,国务院公布了《国家新型城镇化规划》,为城镇化指明路径。强调以人为本的新型城镇化能否让我们的生活更美好,取决于城镇化的质量。我省的城镇化也需告别质量不高、粗放扩张的老路,推进制度改革,提升公共服务,增强居民的幸福。即日起,本报《步行齐鲁》栏目推出“城镇化探微”系列报道,聚焦我省新型城镇化的一个个样本,展示其在生态建设、经济发展、规划布局等方面的创举。

15年间,临沂西郊的曹家王庄从负债380余万发展到固定资产16亿元、年收入1.6亿,从一个破败不堪的农村变身城市繁华社区。如今长大了的曹家王庄因集体企业产权不清、体制不顺再次大刀改革,在全省首创持股平台,既保证了居民人人持股,又能实现公司化治理。一系列股权安排,突破了通常以成员为基础、以地域为边界、靠能人带领发展的传统村企关系,对于农村改革,极具借鉴意义。

►曹家王庄社区。



临沂曹家王庄村企股改,突破传统村企关系

首创持股平台,两千居民成股东

文/本报记者 高祥 片/本报通讯员 刘建

“一分不掏就能有8万股”

3月16日上午,临沂商城实验学校会议室,山东兰华集团股份有限公司第一届董事会第一次会议,曹继廉坐在主席台上,台下的6位董事齐刷刷把手举得老高。

在这间简陋的会议室里,我省首个由村居集体企业改制为居民以持股平台人人全权持股的股份制民营企业诞生,曹继廉任公司董事长兼总经理。

“我们形式从简,但股改每一步都严格按照上级指导和现代企业制度要求进行”,公司财务总监王元志说。

股改从去年6月份开始,临

沂市曹家王庄社区和社区集体企业兰华集团一致通过对社区集体经济进行股份制改造。随后,所在街道办成立了曹家王庄股改协调推进工作小组。

摸清曹家王庄社区祖居户籍情况、兰华集团员工工龄等信息后,股改小组制定了股东资格界定、股改实施方案、股改量化方案等五个方案。

根据审计,兰华集团净资产约2.6亿元,其中2亿元被量化分割成等份两亿股,每股1元,剩下6千万元作为改制后公司的资本公积金。股权则分为四种:失地居民补偿股、土地拆

迁补偿股、员工股和法人股。股东人数2142人,公司所有权属于股改后的全体股东,实现居民人人持股。

公司副总经理刘建介绍,根据股改方案,1998年到2013年户口在曹家王庄的居民,按15年计算,每年2000股,年龄小的按实际年龄算。除了居民股,拆迁居民还根据原来拆迁房屋的面积计算拆迁补偿股,如果居民在集团工作,另外还有员工股,“像57岁的居民曹祥玺,拆迁补偿5万股和分配给社区居民的3万股,他一共入股8万股,一分钱不用往里掏。”

居民坐等分红,放手企业经营

深度参与了曹家王庄股改,上海锦天城律师事务所律师朱思东认为,这次股改一步到位,权属更加清晰。改制后,居民变身股东,通过一系列股权安排,突破了通常以成员为基础、以地域为边界、靠能人带领发展的传统村企关系,使原来的集体企业改制为居民们全权拥有的现代化股份公司。

曹继廉说,股改大大方便了公司管理。以前,村居的集体企业名义上虽然是集体所有,但出资人是居委会,居委会名下资产不能抵押,需要贷款就必须全体居民签字同意。

王元志指出,曹家王庄的

股改在山东省堪称首例。因为按《公司法》规定,股份公司的股东最多不能超过200人,曹家王庄居民却有2000多人,要实现人人持股,一般做法是委托他人代持股,但这存在法律纠纷风险。为此,股改专门设立了持股平台,将所有居民装进这一企业平台,然后再以此平台与7位自然人共同出资,成立山东兰华集团股份有限公司。

“我们到省工商局注册持股平台企业时,由于没有先例,工商局的登记注册系统是临时开发的,整个过程非常复杂”,王元志说,通过这种方式,成功避免了代持股纠纷,真正做到

居民人人持股,同时还使企业拥有了更稳定合法的股权结构和清晰的资产权属,为以后上市创造了条件。

刘建说,以前集团是社区集体企业,有什么事情都需要居民签字,居民没事儿也要管一管,问一问,现在居民变成股东,等着分红就行,而公司选出董事会进行管理,公司的运转比原来顺畅多了。

从曹家王庄社区居民,摇身变成股东,曹祥顶与众多社区居民一样,对股改非常赞同,“以后能有分红,我们充分享受了权利,同时又能让集团班子放开手去发展集体经济。”

管理层占股不超过5%

在曹家王庄社区居民看来,今天的股改来之不易。他们至今记忆犹新的是:1997年除夕之夜,因为拖欠电费,全村停电,村民摸黑度过了除夕夜。

“我1998年6月回村任书记,当时村里还欠债380多万元,几条水泥路,几个空配电房,发展困难重重。”曹继廉回忆说。

地处城郊,既没有土地,也没有资金,曹继廉当即决定实施旧村改造,满足了社区居民的住房要求,腾出来的土地则启动了房地产开发。

当时市里要在临西七路修

一座涑河桥,曹继廉就找到相关部门,争取在临西八路先修桥。为此,社区专门拆除了70余户民房,腾出了近百亩土地,出资65万元,协助市区打通了连接涑河南北的大通道,使它成为当年曹家王庄社区崛起的致富路。

十几年来,曹继廉带领兰华集团在市场、物流、房地产领域迅速做大,去年经济收入达到了1.6亿元。集体企业有了实力,曹家王庄社区居民的日子也过得红火,每人每月光水电煤气费就补贴300元,社区面貌大变,配套设施齐全,覆盖全社区的电子监控就

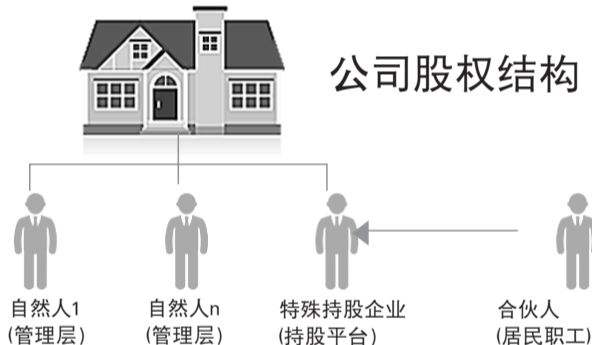
投资了近百万。

曹继廉对村庄经济做了很大贡献,但他明白企业是集体的,如果是自己的,村民也不会答应把土地拿去开发经营。

在股改中,曹继廉特意淡化了个人印迹,“干部直接拿员工股,管理层一分不多拿”,曹继廉说,他有50万股,占股0.25%,整个管理层占股不超过5%。

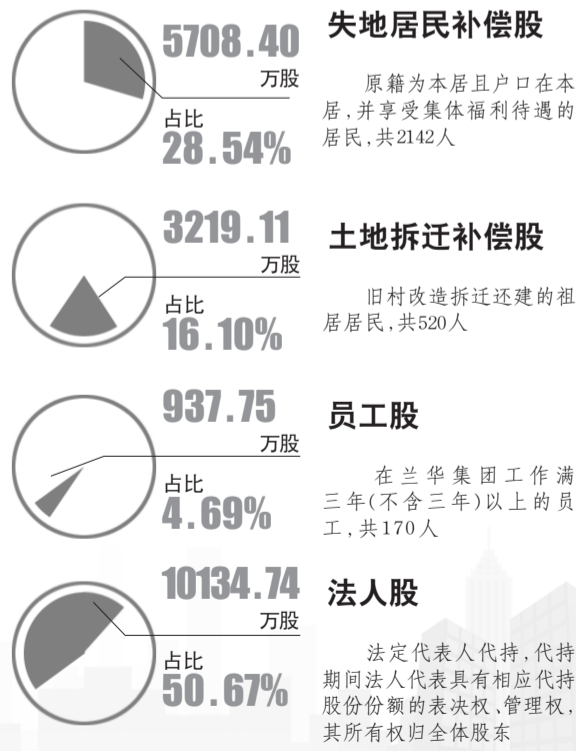
对此,上海锦天城律师事务所律师吴天明感叹,“我们事务所每年接受很多企业改制,像兰华这样管理层占股几乎微不足道的,在全国也少见。”

曹家王庄股改示意图



四个股种

2.6亿元资产,将2亿元量化分割成等份两亿股,每股1元。



►曹家王庄社区集体企业股改现场。