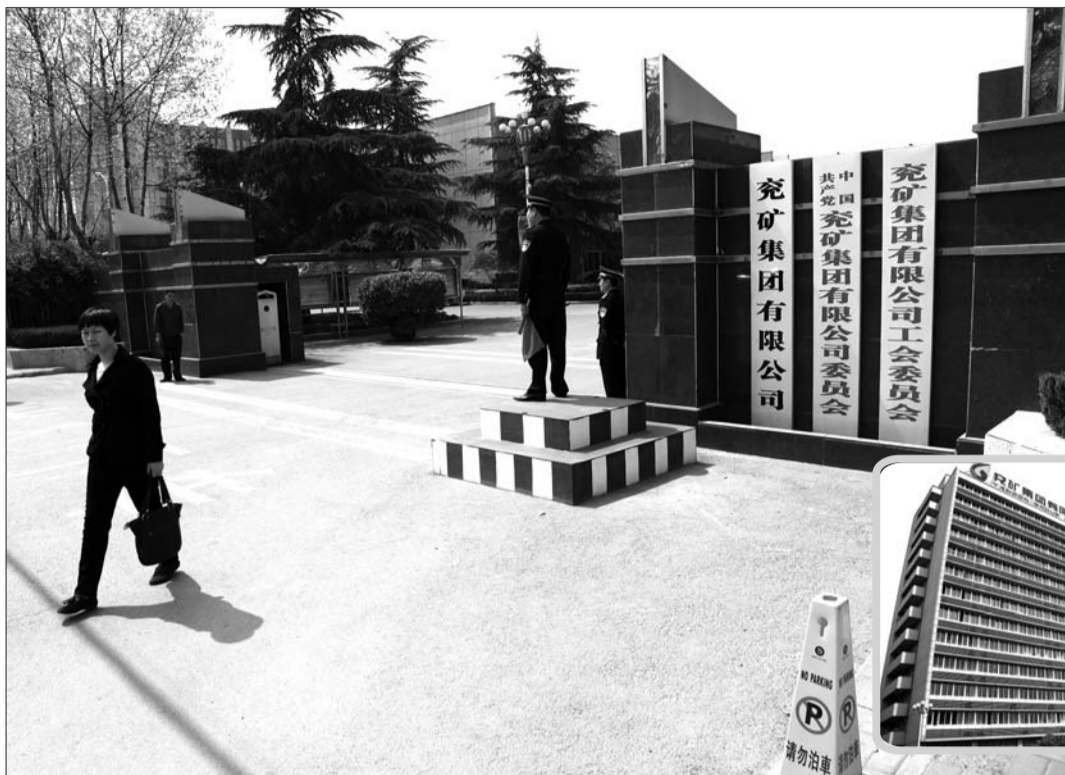


逆境中触底,迈出变革第一步

大部室改革尘埃落定,总部机关48个部门减至28个

本报记者 马辉

4月1日,阳光明媚,在烂漫桃花的映衬下,位于邹城市兖山路298号的兖矿集团总部,显得格外宁静。院内的13层办公楼内,工作人员还像往常一样来来往往,一切井然有序。就在这平静中,兖矿集团总部机关大部室改革已经尘埃落定,带来的猛烈冲击让众多身处其中的兖矿职工感受到了一场真实的阵痛。



▲兖矿集团总部门口秩序井然,员工们已经从巨变中走出,开始适应新的岗位。本报记者 张晓科 摄

▼这座使用了近30年的兖矿总部办公楼,刚刚经历了其落成以来最震撼的一次变革。本报记者 张晓科 摄

总部“瘦身”四成

大部室调整已基本完成

1日上午,兖矿集团总部办公楼的13层,走上党委工作部副部长岗位的程秀恩刚刚换了办公室,送来的纸杯还没有开封,屋里也显得有些空。时至当日,兖矿集团总部机关大部室改革已基本完成,调整后的部门人员已经搬进了新办公室,部门牌子却还未来得及更换。

就在今年的3月6日,兖矿集团总部机关大部室制改革正式启动,半个月时间,经过调整、竞聘等程序,48个部门减少为28个,867名机关人员缩减至538人,处级干部一下子就减了四成,更多人员分流至外埠、一线。

对于这场改革,用程秀恩的话说,还没回过神来,就已经走上了新的岗位。“现在已经没时间回味这场改革了,更多是在考虑未来的工作如何开展。”程秀恩说,大部室改革后,从某种意义上说,总部机关下放的权利更多了,留下的职能以管理、协

调和服务为主。以他所在的党委工作部为例,人员精简了,工作却增加了,与宣传部、统战部合署办公,负责机关党委、党建工作、党员教育管理、宣传思想工作、企业文化等近10项业务。“与以往不同的是,改革后的党委工作部也要融入经营,更加贴近市场经济规律。”

改革后,兖矿集团初步构建起了15+7+7的总部组织架构,即董事会、党委、经营管理层的15个部室,直属机构7个,服务机构7个。合并的原则是精干高效,要求工作流程尽量简化、相似岗位合并,不虚设管理岗位。

这只是兖矿集团改革的第一步,按照时间表,五大专业化公司、各基层矿处也将于今年9月底前完成大部室改革。

有人留下、有人离开

更多年轻人走向外埠

1日上午9点,兖矿集团华聚能源济南新厂党总支副书记韩玉洋突然接到一纸调令,将其调回华聚能源总部任职,其他

职工全部分流。“没有任何征兆,大家都很平静,因为还在兖矿,但是难免有些伤感,毕竟很多老同事即将分别。”韩玉洋说,这是改革的形势所迫,济南新厂电厂都是小机组,已不符合环保形势和集团发展的要求。

“机关人员非常多,有时跨了部门,很多人都不认识。之前机关的职能事无巨细,就连办准生证、孩子上学这样的事情也要到机关来办理。”一位留在机关总部的年轻人的话说,原来感觉更像是机关作风,有着浓重的行政色彩,现在连签到制度也变了,需要排队“刷脸”,原来不认识的都能混个脸熟,更像一个真正的企业了。

“让合适的人在合适的岗位做合适的工作,这是改革的初衷。”在兖矿集团总部机关工作了十几年的科级干部吴玉华告诉记者,现在兖矿在外埠、国外有很多的资源,需要大量的人员前往,而总部机关的人员却明显臃肿,分流并不是下岗,而是去新的岗位,工作环境变了,心态调整和角色适应需要时间。“身处改革中,对平稳多年的我们来

说,冲击总是有的。”

据兖矿集团一位负责人介绍,目前,兖矿形成了“四基地(山东、贵州、陕西、澳洲)、两新区(新疆、加拿大)”的发展格局,除了在当地招工外,也需要本部管理人员的支持。“他们有经验,更熟悉兖矿的发展策略,上下沟通也更顺畅。通过大部室改革,大量本部优秀人才也能真正流动起来。”

发出逆境突围讯号

矛头直指体制机制

机关总部率先改革,这被外界看作是兖矿逆境突围的一种讯号。然而,这场改革应该酝酿已久,只是在兖矿抵达变革底线之际,自上而下的推行显得更有说服力。

去年7月份,张新文、李希勇分别从济南高新区与山东能源集团调任兖矿董事长和总经理。副省长张超超在当时的集团公司领导干部会议上直言,兖矿改革要勇于自我革新,下决心改变多年来形成的带有浓厚行政色彩的管理模式。

而在兖矿集团《关于集团公司体制机制优化和总部大部室改革方案的说明》中也明确,以此次大部室改革,集团公司拉开全面深化改革的序幕。

“需要克服的困难很多,但最根本、最关键、最紧迫的还是体制机制问题。”张新文曾连用三个“最”,痛陈大部室改革的必要性。选准突破口和着力点,必须从领导机关和领导干部做起,这是领导班子达成的共识。基于这些考虑,兖矿集团从去年9月开始谋划体制机制改革,聘请上海视界经济研究所承担方案设计,经过近半年的分析论证和反复讨论修改,今年2月26日,兖矿集团召开领导班子会议,对方案进行专题研究,并及时进行了修订完善。

《说明》还强调,此次改革不是简单地削减机构数量,而是对职能相同、相近和相关部门进行有机整合,对机关各部门采取合并、拆分、划出、撤销等方式,组建大部室,提高机关办事效率。方案还分离了职能部门的服务功能,搭建共享平台,成立服务中心,构建“小机关、大服务”格局。

本人急售五里营附近抵帐现房
水、电、煤、暖、宽带、数字电视齐全!
超低价出售 2886元/平方起
价格可面议
数量有限,敬请把握>>>>
电话:15820070618 地址:火炬路与济邹路交汇处向东30米路北

山东省人民政府指定公物拍卖机构 拍卖公告
受有关部门委托,我公司定于2014年4月16日10时在中国拍卖行业协会网络拍卖平台(www.caa123.org.cn)公开拍卖以下车辆:
1. 2013年5月登记鲁H7S176大众SWW71810HJ轿车,参考价175400元;
2. 2004年7月登记鲁H7663E大众桑塔纳SWV7182KF1轿车,参考价8700元;
3. 2002年10月登记鲁HE0876雅阁HG7200轿车,参考价16300元。
有意竞买者请于2014年4月15日16时前将3万元竞买保证金存入我公司指定账户(不成交不计息退还)并持有效证件及交款凭证到我公司办理竞买登记手续。
开户行:中国建设银行邹城支行太平路分理处
开户名:济宁天正拍卖有限责任公司邹城办事处
账号:37001686538050005801
展示时间:2014年4月14日-15日
展示地点:标的所在地
联系电话:0537-5237199
公司地址:邹城市医药科学院内西三楼
济宁天正拍卖有限责任公司
2014年4月4日

声明
座落于汇源开泰博雅园三义庙旧村改造1号楼东3单元6层西户,土地证号:0811130073-2-A-036,面积32.10㎡。房屋所有权已由付蕾转让给郑彦冬、谷彦杰,请付蕾(卖方)自登报之日起10日内配合郑彦冬、谷彦杰(买方)办理土地过户手续,逾期则由郑彦冬、谷彦杰(买方)单方申请办理土地过户手续。
特此声明
2014年4月3日

永成专场车辆通道式拍卖公告
受有关单位委托,我公司将于2014年4月13日(周日)上午10:00在济宁市车站西路28号院内对以下标的进行公开拍卖:
一、奇瑞(旗云2)轿车一辆,登记日期2008年,参考价:2.9万元;
二、桑塔纳3000轿车一辆,登记日期2005年,参考价:2.7万元;
三、本田雅阁轿车一辆,登记日期2004年,参考价:5.5万元;
四、别克GL8轿车一辆,登记日期2001年,参考价:2.7万元;
五、江铃凯威厢车一辆,登记日期2012年,参考价:7.5万元;
六、别克GL8轿车一辆,登记日期2004年,参考价:3.2万元;
七、奥拓(快乐王子)轿车一辆,登记日期2005年,参考价:1万元;
八、三菱欧兰德轿车一辆,登记日期2004年,参考价:5.7万元;
九、雷铁龙富康轿车一辆,登记日期2006年,参考价:2.3万元;
十、五菱之光轿车一辆,登记日期2009年,参考价:1.8万元;
十一、跃进厢式货车一辆,登记日期2009年,参考价:1.6万元;
十二、唐乐厢式货车一辆,登记日期2010年,参考价:1.6万元;
十三、沃尔沃S80轿车一辆,登记日期2001年,参考价:4.8万元。
有意竞买者,请于拍卖会前将竞买保证金(每个标的贰仟元)汇入指定账户,并持相关身份证明到我公司办理竞买手续。
联系方式:
济宁市永成拍卖有限公司
地址:济宁市琵琶山北路红星国际2809室
联系人:侯女士 手机:15553727066
电话:0537-2966655 传真:0537-2966655
邮箱:jnycpm@163.com
济宁市永成拍卖有限公司
2014年4月4日

山东省人民政府指定公物拍卖机构 拍卖公告
受有关部门委托,我公司定于2014年4月12日10时在邹城市前庙户营社区居委会会议室(邹城市矿建东路1121号)公开拍卖邹城市溶解乙炔厂6年租赁经营权,现状拍卖,参考价26.5万元/年。
有意竞买者(仅限于邹城市兖山路前庙户营社区居民)请于2014年4月11日16时前将25万元竞买保证金存入我公司指定账户(不成交不计息退还),并持有效证件及邹城市兖山路前庙户营社区证明到我公司办理竞买登记手续。
开户行:中国建设银行邹城支行太平路分理处
开户名:济宁天正拍卖有限责任公司邹城办事处
账号:37001686538050005801
展示时间:即日起展示
展示地点:标的所在地
联系电话:0537-5237199 13020679888
公司地址:邹城市医药科学院内西三楼
济宁天正拍卖有限责任公司
2014年4月4日

金牌专栏
★ 一次性交费五次者,赠送一次 一次性交费十次者,赠送三次
★ 规格:5.7X4.5cm 单价:300元/次★ 每次刊登不得超过两个单位
齐鲁晚报·今日运河 广告中心 订版电话:0537-2366549 2366539