

北京三联韬奋书店试验“24小时不打烊”，意外引爆夜读热潮

24小时书店照亮的读书路

当越来越多的人感慨于这个浮躁的年代，呼吁全民阅读回归之时，北京三联韬奋书店逆势而为，自4月8日起，24小时不打烊，给读者打造了一个安静而从容的“深夜书房”。

谁也没想到，试营业仅仅四五天，原本让书店经营者担心的销售问题，却来了个大逆转——晚上的读者和图书销售量竟然超过白天。

而24小时书店带来的影响远不止于此。“深夜为读书人点燃一盏灯，一座城市就被点亮了。”11日晚，记者探访三联书店时，有读者这样评论。



11日晚10点多，孩子和家长各自安静地读书。本报记者 张洪波 摄

本报记者 张洪波

凌晨3点仍有读者进门

11日晚，是北京三联韬奋书店试运营“深夜书房”的第四天，又逢第一个周末，书店里的读者不仅大大超出预期，而且远超白天的人数。

从晚上8点开始，忙碌了一天的上班族、附近居民、大学生、领着孩子的父母大批涌入书店，台阶上都坐满了读者。

时针指向午夜12点，七八十位读者依然读得酣畅，不时还有人进店。有刚应酬完的人，有打工者，有刚从豆瓣网上组织起来的年轻人，甚至还有一位来北京出差的南京读者。“书在哪里都能买到，但这种文化氛围买不到。”这位远道而来的读者说。

12日凌晨3点多，两名刚从外面消费完的女孩成为这个晚上最后进门的读者。但留在书店过夜的还有三四十人，他们有的在挑灯夜读，有的只是发呆，还有倚靠着书架进入了梦乡。

流浪汉进来也平等接待

这一晚，还进来了好几位衣着邋遢、身上散发着异味的打工者，他们进门后各自找到想读的书。其中一位头发花白的打工者甚至用手点着，一字一句地读出声来。

他们都自称“没有工作，但爱读书”。整个夜晚，他们受到了平等而良好的接待。

书店的一位工作人员说，试营业的前几天，还进过流浪汉。北京三联韬奋书店总经理张作珍特地嘱咐店员：“只要不闹事，就都是我们的读者，他们今天流浪，明天说不定就能做出成就来。”

“春风沉醉的深夜，我们这里有一张书桌、一盏灯光，留给热爱阅读和思考的你——在这里，你想呆多久，就呆多久。”这是贴在三联书店里的宣传语。

这种平等而包容的氛围，由店员蔓延至读者身上。

“一种模式，更是一种态度。”有网友评论，书店开启夜读模式，不仅仅是弥补了缺乏夜晚文化消费的空间，其引领意义同样重要。

深入，更见精彩
电话：96706056

洪波工作室

邮箱：hongbogongzuoshi@163.com

夜晚营业额超过了白天

由于买不买书无所谓，深夜的书店更像是一个图书馆。但实际情况是，4月11日夜的销售额再次攀升，达到3.5万元。

“在没有搞24小时不打烊之前，我们也没想到这么多人有读书的欲望。”张作珍说，在试行24小时营业之前，他们曾因成本问题有过担忧，但如今看来，情况乐观得多。

张作珍介绍，平时周一到周三白天的营业额也就2万左右，周六周日能达到5万元，而试营业第一天，晚上的营业额将近1.5万元，第二天晚上将近2.5万元，第三天晚上达到3.2万元，已超过白天的营业额，而且还带动白天的读者成倍增加。

为了吸引读者，书店特意整修了停车场，把空调换成了吸顶式，还配备了桌椅、台灯。

有读者提出深夜出去买水太不方便，张作珍打算在店内增加一台自动售货机，“也就占个几平米，放在角落里，决不能影响书架的摆放”。这是张作珍做的最大让步，他倒是计划着，要在书店里开“深夜讲座”——“书店就是读书的地方”。

有人曾建议张作珍把餐饮引进书店，张作珍坚决不肯，“引进来会挤占图书的空间”。后来，书店与楼上的咖啡馆联动，咖啡馆也改成24小时营业，人们读书累了，可去楼上喝一杯咖啡。

戏剧的是，几年前，正是因为书店经营困难，才让出二楼开咖啡馆的。如今世易时移，咖啡馆反倒跟着书店“沾光”了。

国家补贴了100万

在实体书店不景气的今天，北京三联韬奋书店何以敢吃这第一只螃蟹，搞24小时书店呢？

“没有政府补贴，我们还真不敢这样做，主要是跟上了政府推动全民阅读的大潮流。”张作珍说。

今年的政府工作报告中，首次写入了全民阅读的概念。从政府层面、从国家战略高度推动全民阅读，已成世界潮流。

张作珍给本报记者算了一笔账，去年国家拨付一笔专项扶持资金支持实体书店发展，三联书店得到了100万元。而且实体书店可以减免一部分增值税，北京三联书店一年大概减了60多万元税。此外书店再从利润中拿出几十万元，加起来就是200多万元启动

资金。而运营“深夜书房”主要是人工费和电费，一年也就100多万元。“这样，即使‘深夜书房’不赚钱，我们也能坚持一年。”张作珍说：“往年大家都在喊，今年我们也要为创造全民阅读的文化氛围做点实事。”

书店的门能一直开下去吗

但对“书店24小时不打烊”能走多远的议论，在书店里依然不时听到。

北京读者徐先生说，北京太大，不可能靠散步来逛书店，而晚上10点之后没有了地铁和公交车，就必须开车或打车——“逛书店也需要一定的经济基础做支撑，时间长了，人还会这么多吗？”

有的读者提出，24小时不打烊模式学自台湾诚品书店，但台湾与北京的气候不同，台湾热而潮湿，晚上出来散步的人多，一年四季都会有人来逛书店，而北京四季分明，到了冬天寒风萧瑟，出来逛书店的人一定会大大减少。

还有的读者建议三联书店开发一些与文化有关的创意产品，如果有一天政府扶持资金撤了，书店也能靠自己运营维持24小时营业。

诸多建议和疑问，出发点都是希望书店的门能永远开着。

“社会浮躁的大环境下，人们压力大，就更需要静下心来读书。我们相信这种模式能够尝试成功，也希望越来越多的书店为城市亮起一盏灯。”张作珍说。



12日凌晨1点，由网友组织的朗读活动仍在书店一角热闹进行。

本报记者 张洪波 摄

零点后的夜读者

本报记者 张洪波 实习生 鲍晓霞

当午夜12点的钟声响起，这个城市里，谁还会留在书店里读书？

4月11日的深夜，记者在北京三联韬奋书店里，遇到了这么几位彻夜未离开书店的读者。他们或许只是体验这一个晚上，却代表了一群人——这些天，他们出现在这个“深夜书房”里，阅读着他们对书和人生的理解。

书香中入睡的大学生

凌晨3点，北京林业大学日语系大二学生张瀚月趴在书桌上睡着了，睡前嘟囔了一句：“我感觉今晚的自己真是书香四溢啊。”

张瀚月是个青岛姑娘，晚上跟同学逛完王府井，11点多来到书店。她喜欢各种画册，而她的同学选了韩少功、西川、三毛的书。挑完书，发微信，同学收到的回复是“你真是个治愈系小女生”。

“今天晚上来的大学生很多。”张瀚月给记者指着看，“有中国传媒大学的，还有中央民族大学的。”

不看书发呆的人

“我觉得这家24小时书店也许不会坚持太久，因为深夜来的读者要开车或打车，这就需要一定的经济基础。有时候，经济基础决定的东西太多，就会让人感觉很累。”一位40多岁的读者如是说。

他只说自己姓徐，至于名字，没有必要让人知道，问他工作，他说没有工作——“以前做过生意，挣了大钱，现在又回到了原点”。

这位徐先生一晚上席地而坐，抱着膝盖，倚着书架，没有看书，也没有刷手机，“就是来想几个问题”。

像他这样的发呆者，一晚上有好几个。一位姓朱的律师一夜未走，27岁的他平日里忙于工作和家庭，来到书店之后，一直在发呆：“我从没在这种地方过夜，突然感觉开启了自己的思考。”

寻求踏实感的自由职业者

深夜的书店里，朱娜在一楼书店和二楼咖啡馆里轮流穿梭。

朱娜是个自由职业者，“设计服装的。”她说，即使不来书店，12点之前她也没睡过。但有些地方，去了感觉更空虚，倒是来这里，第二天天亮睡觉时，会觉得心里踏实。

“我喜欢纸质的书，捧在手上有一种踏实感，有书香，就跟我亲手设计的衣服一样。”朱娜说。

与朱娜相距不远的，是一位50岁的摄影师。书店工作人员说，大学生和自由职业者是夜半凌晨还留在书店里的主体。

走入网络的朗读者

在书店地下一层最后一排书架后面，聚集着一帮年轻人。他们是由一位网名叫“小尔寻乐手”的姑娘召集起来的，活动内容是当晚到三联书店读书，大家各自挑选一本最喜欢的书，朗诵其中一段，再由其他参加者提问。

他们约定的时间是4月11日晚上10点，接头暗号是：“你是猴子派来的夜读者吗？”

“小尔寻乐手”是个音乐策划人，已经工作四年。一晚上，他们读得很嗨。一位参与者选择了狄更斯的书朗读：“那是最美的时代，那是最糟糕的时代；那是智慧的年头，那是愚昧的年头；那是信仰的时期，那是怀疑的时期……”读完，大家一阵沉默。接下来的一位参与者提出要读《集权主义的契约》，大家立刻哈欠连天。

他们是在4月12日清晨6点多走的，一路欢呼着去隆福寺吃了早餐。