



# 告别“黄金”岁月

## 黄金集团退出,山东男篮即将迎来“高速”时代

从2002年7月山东黄金金斯顿公司与省体育局联手算起,黄金集团入主山东男篮的时间长达12年。这期间,以2006年黄金集团直接接手、2010年球队改制、黄金集团拥有一队全部产权为标志,双方合作达到一个新高度。深入的合作曾把球队带上过巅峰,2012-2013赛季,三外援坐镇的山东队一举杀进总决赛,斩获联赛亚军。然而产权不明晰也让双方嫌隙不断,种种矛盾的累积,最终在夺得亚军后的第二个赛季达到顶点,以黄金集团退出、山东男篮易主结束。易主背后,投射出山东篮球复杂的原生态。

5月5日,相关部门对外确认,黄金集团正式退出山东男篮,山东高速入主已成定局。

本报记者 刘伟

### 消退的热情

几年前,黄金集团便有了退出山东男篮的想法,到最近几个赛季,这种想法更加明显,最突出的表现,莫过于不愿意多投钱了。

2012-2013赛季结束后,俱乐部允诺的150万亚军奖金迟迟没有到位,此事经媒体曝光后,外界一片哗然。到2013年年底,150万奖金终于发放到位,此时距离总决赛结束已经过去了半年多。还是因为钱的问题,俱乐部上赛季选择了性价比高的老将哈维,忍痛放弃了白兰多夫,却最终痛失季后赛门票。

从2009-2010赛季至今,山东男篮在国内球员转会市场一直按兵不动,试图从

内部挖掘人才,然而内部挖潜是个长期工程,见效远没有直接挖人快,一旦年轻人培养不出来,俱乐部很受挫败。看看上赛季的冠军北京引进的李根、亚军新疆签下的杨敬敏,招之能用的奇兵,让球队受益匪浅。大投资,快见效,显然更符合这个竞争激烈的联赛。

也有球迷将黄金集团热情的减退,归结于集团上层的人事变动,其实并不尽然。事实上,身为垄断行业,黄金集团对借助竞技体育的平台宣传企业文化有多大的兴趣,不免让人心生疑问。如果俱乐部每年动辄投入千万却换不来广告效应,也没有相应回报,时间久了,热情自然会消退。

### 交错的矛盾

黄金集团的退出,的确自身的问题。比如十几年来,俱乐部始终缺乏一个长远的规划,没有姚老板建“百年老店”的气魄,更没有同省兄弟鲁能一套职业规范,伪职业化一直是山东男篮摘不掉的帽子。然而跳出当事者的圈子来审视山东男篮所处的体制,同样有值得总结的地方。

2010年10月底,省体育局和黄金集团达成共识,让出男篮一队的人事权,俱乐部拥有全部产权。青年队归省体育局所有,俱乐部每年要向省体育局缴纳一定的培养费用。作为回报,二队好苗子优先向一队输送。

这曾被视为山东男篮职业化过程中的里程碑,然

而几年之后,这样一个改制却成了山东男篮发展的绊脚石。十二运会上,单独设组的青年队战绩不俗,省体育局对青年队的未来有了新的规划。加上俱乐部的培养费没到位,二队一批好苗子上调被搁浅。由于伤病,老将孙杰没能在篮协完成注册,王汝恒因为对俱乐部开出的薪资不满,没有选择续约。加上大面积伤病侵袭,新赛季伊始,山东男篮闹起了人荒。

在这样一个节点,如果双方当初有更好的沟通,二队年轻人上调将得到大把锻炼机会,也能缓解球队人员危机,可谓一举两得。然而体育局拒不放人,最终缺兵少将的山东男篮以一种跳水的方式,结束了一个不光彩的赛季。这样的外部环境,对黄金集团继续投资也是一个不小的打击,毕竟篮球绝不仅仅是一家俱乐部的事。

记者观察

### 换汤更得换药

本报记者 刘伟

黄金集团退出,山东男篮“黄金时代”正式画上了句号,球迷正翘首以盼一个崭新的男篮走上“高速”大道。

人们有理由对新的男篮充满期待。同黄金集团一样,山东高速也是位不差钱的主儿,集团年经营收入400亿元,资产2720亿元,高居山东省企业和全国同行业第一位,连续7年入选“中国企业500强”,财大气粗,足以让球队不再为钱犯愁。更重要的是,有坊间传闻透露,“新投资人喜欢篮球,爱好体育”,而不像其前任,后期对男篮已经不怎么待见,球队最终落个姥姥不疼、奶奶不爱的。正是基于这两点,从俱乐部教练到球员,都在盼望着高速入主后能给球队带来实实在在的变化。

苦日子过久了盼望新生活,是再正常不过的事情,不过长长久久地过好日子跟过把瘾就死是两码事。当年黄金集团入主男篮,也是怀揣抱负而来,在普遍烧钱的2011-2012赛季,俱乐部投入没见比别人少,然而燃烧的激情终究抵不过长久的平淡,当矛盾占据先导,合作也就维系不下去了。

所以,不管山东男篮易主于谁,最迫切的问题恐怕还是俱乐部未来能否有“实实在在”的蜕变。未来的山东男篮需要什么?至少要有一个长远的目标,一个长

远的规划。相比鲁能“百年足球,文化足球”的理念,山东男篮根基很薄,缺乏足够的球迷基础,孱弱的根基,同球队不职业、频繁易主有着很大的关联。若要长久扎根于球迷之中,山东男篮需要自己的文化,需要更职业、更规范的经营理念。

山东高速有同排球合作的过往。上一个全运周期,作为排球项目主赞助商,高速为山东排球发展出了一分力。首次涉足市场化程度更高的篮球,高速是延续短线冠名的做法,还是决心同男篮长期合作,势必影响到山东男篮未来的命运。

从外部而言,如何协调体育局同新赞助商的关系,同样是一个棘手的问题。平心而论,在过去的黄金男篮周期,体育局同黄金集团的合作,后期出现了“不和谐”,这多少成了黄金集团退出的一个影响因素。未来,体育局的青年队,以何种方式向“高速男篮”输送人才,考验着双方的智慧。

在国企同体育局合作的大方向无法更改的情况下,如何让二者更兼容、让矛盾及时化解,换汤的同时更得换药。

## 黄金男篮大事记

### 2002年

7月5日山东黄金金斯顿公司与山东省体育局联手,成立了山东金斯顿男篮俱乐部,以黄金集团为依托,山东男篮掀开了新的一页。

### 2006年

9月19日山东黄金男篮俱乐部成立,标志着山东男篮的发展进入了一个全新的阶段。

### 2010年8月

68岁的鲍勃·维斯入主山东男篮,成为黄金男篮俱乐部时期唯一一位外籍主帅。

### 2010年10月

山东男篮改制,黄金集团独立拥有一队全部产权,省体育局负责青年队的训练、比赛和管理。

### 2011年

美国学成归来的巩晓彬,重新执掌山东男篮教鞭。

### 2012年

65岁的叶鹏卸任黄金男篮总经理,卢长华继任,直至黄金集团退出。

### 2013年

黄金男篮半决赛淘汰卫冕冠军北京,历史性杀进总决赛,总决赛当中,球队0:4负于广东获得亚军,创造了球队历史最好成绩。

### 2014年

联赛常规赛收官战,山东男篮大胜青岛最终排名第九,无缘季后赛,成为CBA历史上第三支上赛季杀进总决赛,下个赛季却无缘季后赛的球队。