

资本运作支撑企业转型

山东高速:产业高速大跨越



国企转型升级之山东高速

本报记者 李虎
实习生 李娜 王志伟

倒逼转型: 建设成本10年增7倍

“人无远虑必有近忧,山东高速转型升级的动力来源于高速人的危机意识。”山东高速集团董事长孙亮告诉记者。近年来,受产业政策、建设成本以及路段位置等因素影响,我省高速公路投资建设运营行业呈现投资周期越来越长,效益越来越低,在一些社会资本眼中已由香饽饽逐渐变成了鸡肋。

“车辆超载造成路面损坏严重,原来每10年一次的公路大修得提前3-4年,大修费用由150万元/公里增加到600万元/公里以上。”孙亮介绍说,同时,建设成本十年间也增加了约7倍,“1993年济青高速公路每公里建设投资1200万元,到2005年济青南线成本已经到7000多万元每公里了。”

加之受经济增速放缓及国家收费政策调整等影响,原来一条高速公路12年左右基本收回投资,现在平均需要22年左右,有些偏远路段需要时间更长,而高速公路收费期只有25年。收费结束后,有的高速公路仅能够收回投资而无效益,有的连投资都收不回来导致亏损。“如果山东高速单靠路生存,再不转型升级,现在将难以以为继。”孙亮说道。

说起山东高速集团,可能有些人的印象还停留在那个靠收路费吃饭的大国企上。其实,伴随着近年来转型升级步伐的加快,山东高速的高速公路板块占比已降至30%以下,铁路、港航、金融、物流、地产等板块突飞猛进。通过多元化资本运作作为加快发展的支撑点,山东高速集团这位引领省管企业的大哥大,已悄然从公路高速跨越到了产业高速,迅速转型升级为百花齐放的综合性特大企业集团。

山东高速产业结构(占比)



去公路化战略: 从公路高速跨越到产业高速

2008年2月,山东高速悄然更名,由“山东高速公路集团”改为“山东高速集团”。其实,这次公司更名的背后,正是山东高速转型升级思路的转变。

“公司名称中去掉‘公路’俩字后,主业放大了,发展思路拓宽了。通过近年来的深入转型升级,山东高速已经完成从‘公路高速’到‘产业高速’的跨越,铁路、港航、地产、金融等新兴板块高速发展。”孙亮告诉记者。

伴随着转型升级步伐的加快,山东高速的产业布局也在悄然发生着转变。截至2013年底,山东高速产业中高速公路板块

占比由原来的100%降到30%以下,金融板块占38%,铁路、港航、物流板块占16%,施工、地产、科研等板块占16%,产业结构可谓来了个脱胎换骨。

在多元化、市场化的产业结构迸发出澎湃活力推动下,山东高速企业效益连续6年保持20%以上高速增长,资产总额从2006年的508亿元增至2013年的2720亿元,资产总额稳居全省企业和全国同行业第一位,资产负债率也从98%降至62%,营业收入从93亿元增至423亿元。在宏观经济形势低迷、增速下行的情况下,山东高速今年一季度营业额逆势增长超过30%。

资本运作组合拳: 融资修建济青高铁

目前,山东高速集团在省内承担了数条高速公路的新建任务,代表省政府承担了全省3800公里、总投资1500亿元铁路的新建、改建任务;在省外,其投资、经营领域相继涉及全国22个省和海外106个国家,投资额超过700亿元。这么多项目的推进,哪来这么多资金?答案就是资本运作。山东高速在资本领域长袖善舞,支撑起了企业的快速发展之路。

孙亮表示,“对这些不赚钱甚至还亏损的项目,我们要履行国企职责为当地经济的发展铺路。这就需要一些短平快的项目来弥补主业长期投资不足。”为此,山东高速提出由长期投资向长、中、短期投资结合转变,通过资本组合拳反哺高速、铁路项目。

通过资本运作,山东高速以市场化的方式逐步完成了投融资的去银行化,实现了由“借鸡取蛋、用蛋还鸡”向“既不借鸡、又不还蛋”转变,形成了“资产换钱、钱购置资产、资产挣钱”的良性发展。

“仅2013年,我们就通过发行债券、股权信托、保险融资等手段直接融资240亿元,有效节省财务费用3亿元,并与光大控股合作成立山东高速光控产业基金,可募集资金600亿元。”孙亮说。

上海大众汽车
SHANGHAI VOLKSWAGEN

30 Anniversary
1984-2014
与卓越同行
PROGRESS WITH EXCELLENCE

www.svw-volkswagen.com

2014款帕萨特 境自超然

帕萨特 格调所至 境自超然

你以为他在构思蓝图,或许,他只是在看日出

真正的领袖,即使平凡举动,亦显卓然气度,只因其超然物外的非凡境界。2014款帕萨特,领先搭载后备箱智能感应开启及全方位智能升级版PLA自动泊车辅助系统,从容释放双手,智享创新科技带来的人性体验;更配备后排领袖尊享系统,缔造静谧私人天地,耀显尊崇地位,领略超然之境。



后备箱智能感应开启 全新典雅木纹奢华内饰 后座影音娱乐系统(选购)

使用微信扫描二维码,即刻关注上海大众汽车大众品牌微信公众号,获得最新资讯以及更多服务体验



Passat 帕萨特

— 境自超然 —

客户服务热线:400-820-1111

润华天众 0531-87527611	淄博荟源 0533-7360677	菏泽众望 0530-5366488	昌乐亿达 0536-6677111	临沂盛华 0539-7678558	青岛晟力达 0532-86101999
济南华通 0531-88760999	淄博福悦 0533-7989089	菏泽众通 0530-6162888	潍坊金兆康 0536-2213888	临沂远通 0539-2138666	青岛天邦 0532-88910000
齐鲁汽贸 0531-88667799	东营石大 0546-8394578	菏泽鲁西南 0530-5564888	青州亿利达 0536-3257222	临沂金伦 0539-8381118	青岛华之杰 0532-85032222
银座天逸 0531-96566	东营安运 0546-3636777	泰安北方 0538-8561579	诸城基泰 0536-6063110	苍山琪华 0539-5425678	青岛神龙潮 0532-87495777
济南大谦 0531-81183999	东营广发 0546-8155777	泰安金驰 0538-8878787	寿光广淮 0536-5509999	日照兴安 0633-8278111	青岛润众 0532-87721866
鸿发申鲁 0531-82785678	东营德众 0546-7077666	泰安润之福 0538-8519797	潍坊国信 0536-7392666	日照乾通 0633-8800888	青岛顺驰 0532-88172166
莱芜联众 0634-6192888	滨州和硕 0543-2192444	山东方圆 0537-2082366	烟台华鑫 0535-6678888	莒县晨宇 0633-8899888	青岛平度利源 0532-88350898
德州众驰 0534-2754222	邹平金通 0543-4344028	济宁润诚 0537-2987222	烟台金岭 0535-6535888	滕州鼎源 0632-5667598	青岛瑞源宏业 0532-86818877
德州瑞驰 0534-5081666	滨州和佳 0543-5021666	济宁文运 0537-2567788	烟台明珠 0535-6392158	枣庄鲁沪 0632-8696888	青岛瑞青 0532-86655888
德州驭达 0534-2725555	聊城五州 0635-8880555	邹城润诚 0537-5831888	烟台吉安 0535-4266666	威海安吉金阳光 0631-5551199	(以上经销商排名不分先后)
淄博众悦 0533-2710987	聊城众达 0635-8805666	潍坊广博 0536-8802205	临沂丰华 0539-8465929	威海鑫通德众 0631-5997700	
世纪蓝天 0533-3169968	聊城裕达 0635-2553777	临朐广发 0536-2190222	临沂金羊 0539-8223215		



Das Auto.