

上水工人“闫总管”用心管人

“杂牌军”摇身一变成先进班组

在济南火车站东站，上水工作是出了名的“脏、累、苦、险”，在这个“人人喊苦”的岗位上，有着30年工作经验的“总管”闫昭军硬是苦中寻乐，干出了乐趣和温情，在他的带领下，临时拼凑的“杂牌军”上水工队伍也团结奋进，成了“专业队伍”。作为班组里的老党员，闫昭军在平凡中谱写“水之歌”。

▶闫昭军在给列车上水。
通讯员 王学锋 摄

本报记者 高倩倩
通讯员 王玉建 王学锋



事事亲力亲为 好管家感动“杂牌军”

闫昭军是有着30年工作经验的东站上水领班，作为班组里的老党员，无论工作还是生活，他总喜欢管这管那，是班组名副其实的好管家，大家亲切地称他为“闫总管”。

济南站东站的上水工是临时拼凑的一支“杂牌军”。面对这支平均年龄53岁，15名同志里超半数患有心脑血管疾病的队伍，闫昭军认识到要抓好管理，先管好自己，再理好班组。患有椎间盘突出和十二指肠溃疡的他，坚持每天第一个到单位，清扫院落、整理备品。每天下班检查完休息室和备品后又最后一个离开。

有一次，车站施工计划多，车次变更多，组织学习多。就在

这个节骨眼上，老闫的腰病犯了，晚上睡觉经常疼醒，白天不能久站久坐。上班电瓶车不能骑，公交车不能坐，闫昭军就5点起床，拄着小棍一步一步挪到单位，依旧坚持第一个到单位最后一个离开，一天工作也没落。

上水工作，在济南站是出了名的“脏、累、苦、险。”因为高站台的缘故，每次上水作业总要绕站台两头，上一列车至少要走上1公里，这样算下来一个班下来光走路就要走上15公里。

东站上水的另一个职责是捡拾道沟里的垃圾，经停东站的列车基本上都是普速列车，停站时间长。列车开出常常留下大量垃圾废物，冬天，东北来的厕所下口经常上冻，到了东站冰封的出污口基本融化，大量粪便掉在道沟里，给垃圾清理工作带来困

难。闫昭军带领上水员用报纸包起来进行清理，很多人刚干时吐得一天都不想吃东西。

腰不好的老闫总是捡拾着最脏的垃圾。道沟里的烟头夹子夹不住，扫帚扫不起来，老闫就蹲在地上用手捧在垃圾袋里，腰疼得厉害，索性跪下捡。大伙在老闫的带领下。一米、五米、十米……不过三天，道沟卫生大为改观。

说到老闫是个好管家，就得说他手上的“四件宝”。废旧水管、钳子、锯和管箍。水阀和水管是上水工战斗的武器。刚到东站的闫昭军，看到上水设备陈旧，水管经常漏水，他每天至少检查上水设备三次，发现水阀坏了，水管漏了，就马上修补。大毛病及时通知工区人员来修。他曾算过一笔账，一根水管每天要使用

十几次，一年下来有几千次，而上水管，寿命短、损耗快，一根新水管价格就近300元。精打细算的老闫为节约车站成本，身上随时带着三件宝贝，那就是废水管、管箍、钳子。看到哪根水管漏，他就把漏水的一段截去，换上废旧但不漏的一段水管。就这样，三年下来，老闫共拼接水管100余条，节约成本三万余元。

甘当出气筒 营造“家一般”的单位

东站上水工作的脏累苦，常常让这些身体不好的工人抱怨，一下班就把脏衣服、鞋袜扔在角落。老闫看到后，并不吱声，下班后，把大伙的鞋袜洗好，晾起来。第二天大伙一进屋看到整洁的休息室和喜好的鞋袜、衣物都惊

讶不已。打那以后，职工休息室再也没有乱摆乱放过。

“上水职工年龄大，工作累，有抱怨让他们发一发，我就是他们的加压阀，不给我发给谁发呀，带着情绪干工作会危及劳动安全”。老闫笑呵呵地说。

为了营造良好的工作环境，老闫利用休息时间整理了过去的花坛，将原本垃圾满地的花坛变成了职工的后花园。干净平整的草坪、枝繁叶茂的植被也引来许多的小鸟，加上职工们收养的流浪猫都让这里生机盎然。大家在老闫的带领下，拿起剪刀、扫帚加入打理小花园的队伍，蓝天、草地、鸟鸣、笑声共同绘成一幅家一般的田园牧歌。

“工作环境好了，同志们气顺心齐了，干工作自然没得说”，老闫说，现在大家都争着抢着干，无论大家的精神面貌和作业标准都在发生根本转变。

老闫总是一副笑脸，他说有三件事最高兴最欣慰。“一是看到大家伙捡拾垃圾收工后喜悦的表情，一是交班无误后，看大伙高兴地去洗澡，还有一个是大家在单位有了家一样的感觉。”老闫骄傲地说。受访的一位工友说：“工作抢着干，干在前，是老闫带出来的，我们多干，老闫就能少干。”

老闫用自己的人格魅力引导大家、感染大家，潜移默化中，之前的“杂牌军”成了响当当的“先进班组”，不仅屡次获得车站先进班组，还多次受到铁道部、路局、车站的表扬。很多人会纳闷，是什么让班组变化如此之大？与老闫朝夕相处的工友心里比谁都清楚，那就是一个字：“管”。

“管”，不是扣大家伙的钱，不是简单的训斥，而是心与心地交流，从交流中了解职工的思想根源。用老闫的话来讲：“没有不称职的职工，只有不称职的班组长。”

装卸站台就是追梦舞台

小小叉车驾驶室走出技术大拿



周金炳在指导徒弟们。 通讯员 辛虎 摄

本报记者 高倩倩
通讯员 王玉建 辛虎

叉车技术参数张口就来，独创“稳装轻放无声操作法”解决大件货物装载难题……不足半平方米的驾驶室成了叉车司机周金炳追梦的大舞台，“多看、多问、多想、多干”是他的作业心得，眼跟货动、车随心行、人车合一、安全高效是他的作业目标。

周金炳是兖州车务段兖州装卸作业所的一位共产党员，他在普通的岗位上练就技术，成为班组公认的技术大拿。

20多年的叉车司机从业路对周金炳来说是艰难曲折的。1991年，年仅28岁的他走上了叉车司机的舞台，第一次走进不足

半平方米的叉车驾驶室时，他就暗暗下定决心要在这方寸之间干出一番天地。文化水平低、业务底子薄，别人看一遍两遍就能掌握的理论知识，他总要多看十遍八遍，牢牢掌握熟记于心。叉车开得好不好关键看实做，他虚心向老师请教，利用间休或休班时间苦练操作技能，勤学苦练，终能熟能生巧。

日常工作中，他注意多观察。叉车、货物、车辆的状态，叉车的技术参数，棚车的装载面积、货物的几何尺寸，他都能随口道来，这为他干好工作打下了坚实基础。多年来的工作经历让他总结出了“四多”作业心得，那就是“多看、多问、多想、多干”，眼跟货动、车随心行、人车合一、安全高效。

图说济铁



济南西工务段作业人员对道岔鱼鳞纹进行技术攻关。
通讯员 崔俊杰 摄



青岛动车段车辆检修人员检修动车车底。
通讯员 吴化鹏 摄