内有廉价航空,外有高铁,"八规六禁"政策大环境更是直接冲击头等舱和商务舱的优质收益。销售压力倒逼下,国内航企纷纷推出高端经济舱这一新兴产品,以经济舱全价的价格。受接近两舱的服务,既知度了公商务出行限制,又留住了高端旅客市场。

"高级经济舱填补了头 等舱和经济舱之间巨大的 市场空白,顺应旅客多样化 的需求。"7月,山航在多多 青岛出港航线推出高级经 济舱,正式加入"新三舱俱 乐部"。有分析认为,未来将 有更多航空公司加入高端 经济舱的竞逐。

本报记者 廖雯颖



▲高端经济舱产品近两年悄然走红,不少航企近期又纷纷"加码"。

4 折中的选择

近日,山航正式宣布推 出高级经济舱产品,本月两 架设有高级经济舱的波音 737-800飞机开飞,今年共计 将有5架同类型飞机陆续投 入市场。

新型飞机为三舱布局, 头等舱8个座位,中间3-7排设有30个高级经济舱座位, 之后是130个普通经济舱座舱前 位。高级经济舱座椅前后游 位。高级经济舱座椅前后舱 地为86厘米,比普通经济舱 增加约12厘米,拓展了16%的 腿部空间,并在前面的头之间。 "以而只能并排放腿,现向,形成独立空间,形成独立即,形成腿,现间,可以能前是的。" "以架二郎腿,可以往前适。" 以架二郎腿,东下级上,可以绝感觉更自然、更固然。 是感觉更自然、更服部产品, 是感觉要由场客服部产。 是一次,以

为何新增腿部空间是12 厘米?陈若尘称,这个数字是山航经过大量市场调研后得出的,既适应绝大多数中国旅客的身材,又能避免空间过大造成浪费,控制成本。

记者从山航了解到,首 架设有高级经济舱位的飞机 将于7月20日首航,执飞青岛 -上海航班。目前所有航班都 是青岛出港,未来可能会投 放其他城市出港航班,并根 据市场反应,增加设有高级 经济舱的新飞机数。此次首 航选择青岛-上海航线是因 为该航线为成熟的商务航 线,而山航高级经济舱主要 目标乘客正是中高端商旅 客。记者查询山航目前已经 确定的航线表,高级经济舱 投放大多集中在商务航线和 中远程航线,如青岛-大连、 青岛-杭州、青岛-贵阳、青岛 昆明等。对此陈若尘表示 除了中高端商旅客,讲究飞 行品质的乘客也是高级经济 舱争取的对象。"飞行时间越 久,乘客一般越重视乘坐舒 适度。

除了86厘米的乘坐空 间,乘坐高级经济舱的旅客 还可以享受地面专属值机柜 台(目前仅限青岛出港)、免 费送机服务(济南、青岛、烟 台、厦门出港),免费行李额 增加5公斤,在退改签、里程 积分上也有更多优惠。登机 后,乘客有单独靠枕和毛毯, 一小瓶矿泉水,多种报刊选 择,餐食上也优于普通经济 舱。这些接近两舱的服务,付 出的机票价格仅是经济舱全 价。陈若尘补充,并非所有高 级经济舱都执行经济舱全 价,有时也可能打折,但原则 上要高出经济舱实际销售票 价的10%。

山航推出高级经济舱

首批新飞机投放青岛出港航班



 $m{B}$ 航企顺势求变

在山航之前,南航、国航、东航、海航等航空公司已经推出过类似产品,只不过名称略有差异,如高端经济舱、豪华经济舱、商务经济舱、升级经济舱

如今,高级经济舱的热度 正在急剧升温。作为国内第一 个吃螃蟹的人,南航日前启动 了高端经济舱全面升级计划。 在原有价格体系不变情况下, 通过地面到空中多项服务的升 级改进,增加高端经济舱的吸 引力,具体措施包括在座位上 配备Pad,乘客可以看电影、听 音乐,餐食上也有了台湾卤肉 饭等新品种可选。据媒体报道, 南航还在考虑减少部分窄体机 的两舱座位数,增加高端经济 舱的配置。与此同时,受公务出 行影响更大的国航也在陆续改 造新飞机超级经济舱配置的方 案,比如将原定的A330客机的 部分公务舱换为超级经济舱。 另外,海航旗下的天津航空也 大手笔用"超级经济舱"替换头 等舱。从6月8日起,全面取消主 力机型E190头等舱,总数50架 E190机型有30架彻底调为"超 级经济舱+经济舱"布局。天津 航空称,这样的布局是出于 E190机型执飞支线机场和二 三线城市较多, 航程较短的考 虑。天津航空在推出该产品之 前,曾进行过为期近半年的市 场调研,调研结果显示,"超级 经济舱"对整体收益贡献将远 高于原头等舱布局的贡献。

头等舱和商务舱高端客源 急剧减少,已是不争的事实。 2012年底"八项规定"推出后, 国内航空公司就感受到了这股 "从简风"对两舱吹来的强劲冷 气。2013年许多航空公司两舱

▲天津航空过半E190机型 取消头等舱,改为超级经济舱。

客流量都有一到两成的减少。 以东航为例,2013年公司国内 高端旅客减少102.2万人,减 收10.9亿元。"八规六禁"的规 定在很长时间内都不会松动, 为了挽留这部分高端商旅客, 高级经济舱产品正是航企绞 尽脑汁打出的"擦边球",为那 些受行政等级划分和差旅政 策所限的公商务旅客提供了

业内人士分析,全球经济 形势尚不明朗,加上国内政策 制约,两舱机票收益将越来越 有限,这是全球趋势。越来越多 的航空公司对飞机布局进行改造,削减头等舱的座位数,部分 航线甚至完全取消头等舱。高 端经济舱作为两舱和普通经济 舱之间的过渡性产品,有利于 航空公司培养或挽留高端旅 客,增加收入。 头条链接

采用瘦身轻型座椅

座椅间距扩大 座位数不缩水

根据客源不同,航空公司增设高级经济舱方式一般有两种,一是牺牲普通经济舱的座位数,一是牺牲头等舱的座位数。

€ 新三舱布局

高级经济舱的出现,并非 国内航空公司应对"八规六禁" 的应急措施。作为一个舶来品, 高级经济舱正是全球民航业发 展至今旅客市场细分的的必然产 物。除了以接近两舱的服务挽 留两舱因政策新规流失的高端 公商务客源,高级经济舱还与 在培养不愿支付头等舱票价 对飞行品质有更高要求的中高 端乘客。

山航营销委工作人员李 云溪曾撰文分析,高端经济舱 的客户来自两部分,一部分是 原本经济舱的升舱销售,另一 部分是两舱的降舱销售。当头 等舱与经济舱之间出现一个 巨大的市场空白,高端经济舱应运而生,"它本质上是市场细分的产品。"陈若尘指出,高级经济舱的卖点是通过增加座椅空间、提升服务品质收取高一点的票价,相对于高昂即两舱,票价却要实惠得多,"更接地气。"

为了应对来自低成本航空的激烈竞争,适应价格敏感型旅客对低票价的需求,航空公司经济舱座椅密度正在越来越大,客舱正在越来越大。"很多公司在经济舱前排重新布局以增加高端经济舱前舱位,但却保持总座位数不变或更多,这主要是通过加密经

济舱实现。"李云溪介绍,以前的做法主要是压缩座椅间距,现在更多是增加每排座位数。

民航专家綦琦建议航空公 司注意碳化客舱划分因新宏观 商务舱、升级经济舱、传统经济舱 有望成为国内航企的经济舱、传统经济舱 有望成为国内航企的最后。"航空公司需要做好国的高端的高,国际两个市场的高端的高端的高端的高端的高端的高端的高端的高端的高端的作降舱",让国际航线的高端舱位"升舱"。限制"三公间内都不会有所松动。"

事实上,2013年,山航就在

目前,山航暂停了原"豪华 经济舱"产品,将主力投放到 "高级经济舱"产品上来。