

引进大项目 打造“揭阳模式”

正是由于这些项目，本来经济欠发达的揭阳在粤东迅速崛起，万庆良在揭阳主政的后两年，GDP增长分别高达14.1%、22.1%。

时间回溯到2010年7月。广东某省级媒体推出四篇“揭阳模式”的系列报道，言语间颇为肯定。

知情人士郭靖告诉齐鲁晚报记者，“揭阳模式”并非由时任揭阳市委书记陈弘平创造，时任广东副省长、陈弘平的前任万庆良才是这一模式的“操盘手”。

齐鲁晚报记者从揭阳新闻网了解到，在该省级媒体集中报道的5个月前，万庆良参加广东省十一届人大三次会议揭阳代表团讨论时，提出了“揭阳模式”，称赞揭阳为欠发达地区实现科学发展，跨越发展闯出一条新路子。

郭靖透露，万庆良为“揭阳模式”的提出，出了不少力。据2010年7月报道，2009年，中石油广东石化项目签约仪式在北京举行，该项目规划年炼油能力达5000万吨，首期投资585亿元，年炼油能力2000万吨，被称为揭阳有史以来最大的“世界级项目”。

据上述报道，此项目最早可追溯到2007年5月。当年，揭阳市从有关渠道获知：中石油原计划在珠三角投资炼油厂，有可能由于环保问题搁置，揭阳市委市政府决定全力以赴争取该项目落户。当时的揭阳市委书记正是万庆良，而市委副书记、市长则为陈弘平。报道称，揭阳市委市政府进行了长达两年的攻坚战。

8月16日，另一位知情人士向齐鲁晚报记者透露，这一项目是揭阳前后两任市委书记一起跑下来的，万庆良做了大量的前期工作。从2007年5月开始到项目正式签约，当时的中石油董事长，正是2013年被中纪委查处的蒋洁敏。

2008年，陈弘平接任揭阳市委书记后的一年时间里，揭阳潮汕机场、投资100亿美元的乌屿核电项目、中海油LNG接收站、华润电力、中电投粤东储煤配送中心等重大项目纷纷落户揭阳。

郭靖告诉齐鲁晚报记者，这些大项目多是万庆良主动牵头争取，而非陈弘平。齐鲁晚报记者获悉，在万庆良担任揭阳市委书记的2007年，国家发改委批复揭阳潮汕机场可行性研究报告。2007年初，揭阳市通过对自身发展条件和国内、国际产业发展趋势的调查研究，提出要抓住当前央企加快向沿海地区投资布局的战略机遇，大力引进一批央企项目，发展揭阳模式，实现超常规崛起。

“万庆良很善于运用各种‘模式’，因为‘模式’容易出政绩，陈弘平也是他推上去的。”郭靖告诉齐鲁晚报记者。

除引进大项目外，万庆良还主推30亿的城建工程项目，所谓“30亿工程”，因总投资约30亿元人民币而得名，具体包含“两河四岸建设”、市政建设等项目。

正是由于这些项目，本来经济欠发达的揭阳在粤东迅速崛起，万庆良在揭阳主政的后两年，GDP增长分别高达14.1%、22.1%。

这样的“政绩”，成为万庆良上升为广东省副省长、广州市委书记的砝码之一。

郭靖告诉齐鲁晚报记者，这份成功也使得万庆良在广州继续大搞城市建设，引进项目。

2012年2月，广州“三旧”改造办相关负责人介绍，广州当年计划进行9个“城中村”清拆工作，启动20个旧城片区整治改造，开展30个旧厂改造，盘活土地5平方公里。广州市国土资源和房屋管理局初步统计，预计5年可以腾出28平方公里低效用地，这将超过广州十年的住宅土地供应量。

万庆良被中纪委带走后不久，广州市国土资源和房屋管理局局长李俊夫也被带走。



万庆良

畸形官商圈

靠大项目出政绩，与地产商同进退

意料之中的消息终于来了，曾经的“政治明星”万庆良，政治前途终结在了50岁。10月9日，中纪委网站公布：对广东省委常委、广州市委原书记万庆良严重违纪问题进行了立案审查。

在此前一步步上升的仕途中，万庆良游走官场与商人之间，既打造了自己在官场的交集，又缔结了商场的圈子。在全力引进大项目、努力做大城市建设的执政模式里，万庆良塑造了自己独特的政绩观。

本报深度记者 刘帅



创鸿集团开发的创鸿国际楼盘被指存在问题，集团董事长黄鸿明与万庆良关系密切。

本报深度记者 刘帅 摄

知情人士向齐鲁晚报记者介绍，引进大项目，加大城市基础设施建设是万庆良的政绩观，而这一政绩观，早在他主政蕉岭县时就已根深蒂固。

与地产商“同进”

知情人士透露，万庆良、陈弘平与黄鸿明等商人走得最近。2008年，万庆良调任广东省副省长，同年，创鸿集团开始在广东加大布局，进军佛山等市。

据广州、揭阳官场人士透露，万庆良、陈弘平与地产商关系密切，早已不是秘密。

记者从华南理工大学查询获悉，2006年，万庆良与2013年被查处的、涉“揭阳窝案”的创鸿集团董事长黄鸿明，2014年被带走协助调查的深圳宝鹰建设集团董事长古少明，同为华南理工大学第三届EMBA毕业生。

创鸿集团网站显示，2006年底，创鸿集团把投资650万元建设的青年文化广场捐献给揭阳市团委，用于开展青年文化建设。也就是在这一年，创鸿集团涉足揭阳重点旧改“江南新城”，并于同年在整体拍卖流拍的情

况下，接下了揭阳市区烂尾13年之久的“伊丽沙广场”，打造成为现代化综合商业体——粤东创鸿城。

此后，创鸿集团不断在揭阳拿地，进行商品房开发。与此同时也不断展现“公益心”，向社会捐款。在创鸿集团活动现场，万庆良、陈弘平频繁出现。

2008年10月，创鸿集团出资450万元资助揭阳市委市政府引进华南理工大学在揭阳举办EMBA班，此时主政的是陈弘平。根据华南理工大学新闻网站介绍，该班为期两年，学生为政府公职人员和商业人士。

8月20日，揭阳副厅级干部杨强告诉齐鲁晚报记者，读EMBA班的政府公职人员选定是有标准的，“就是看这些公职人员是否有发展前途，具体人选也由政府官员选定。”

杨强对此颇有遗憾，他介绍说，EMBA班学员没有发布公告，自己未能入选。而被查处的原揭阳市副市长郑松标，曾在2008年10月—2010年12月参加华南理工大学EMBA班，获高级管理人员工商管理硕士学位。

杨强透露，创鸿集团存在以商业用地开发为名低价购买土

地，私自改成商品房开发，对购房者进行欺骗的行为。

照杨强所说，创鸿集团开发的创鸿国际楼盘，便存在这样的问题。记者查询的资料显示，该楼盘2010年7月动工，原计划2012年交房。购房者购买后才知，该楼盘2003年征地，地块属于商业用地而非住宅用地，用地期限50年。因此，购房者曾多次进行维权。

8月20日，齐鲁晚报记者来到创鸿国际时，现场并无工人施工。楼盘虽已封顶，但还未安装门窗。创鸿集团副总裁此前接受媒体采访时称，该楼盘并无问题，不惧购房者通过司法程序解决。

郭靖等知情人士透露，万庆良、陈弘平与黄鸿明等商人走得最近。2008年，万庆良调任广东省副省长，同年，创鸿集团开始在广东加大布局，进军佛山等市。

2010年，万庆良担任广州市市长，同年4月，创鸿集团总部从揭阳迁至广州。同年9月，创鸿集团分别以1.57亿元、2.06亿元拍得广州市南沙区两块土地。2012年，万庆良担任广东省委常委、广州市委书记，同年，创鸿集团

再次在广州土地市场上发力，拿到一块土地。

作为古少明的同学，万庆良也十分捧场深圳宝鹰建设集团的活动。据报道，2009年10月，时任副省长的万庆良不远千里，到山东寿光参加宝鹰集团和寿光凯德华投资公司共同开发的凯宝皇都国际商会中心的奠基仪式。

杨强称，万庆良担任团省委书记时，便与时任广东省青联常委的古少明相识。

一个要政绩

一个要钱财

杨强说，其实万庆良、陈弘平两人是各取所需，一个要政绩，一个要钱财，互相配合、互相包容，才导致“揭阳窝案”的爆发。

万庆良打造的“政绩模式”，离不开地方大员支持。

杨强告诉齐鲁晚报记者，1974年，陈弘平开始担任揭阳县渔湖公社凤南大队团总支书记、生产队长。万庆良后来担任揭阳市委书记时，陈弘平已在揭阳政坛摸爬滚打30年。

“在揭阳，陈弘平的关系错综复杂，关系面与利益面甚广。而万庆良年轻，政治前途一片光明，主要想在揭阳干出成绩，两人是相互配合工作的。但我个人认为，万庆良不如陈弘平腐败得厉害。老万比较有魄力，想多干几年，搞点政绩再往上走。”杨强对齐鲁晚报记者说。

杨强还向齐鲁晚报记者透露，万庆良、陈弘平主政揭阳时，实行揭阳乡贤“回归工程”，坚持把招商引资上大项目作为跨越发展的生命工程，大招商引来大项目、大项目拉动大发展的态势初步形成。

2007年，万庆良与陈弘平一同出现在深圳珠三角籍企业家座谈会，动员揭籍企业家回乡发展。同时，万庆良强调，揭阳市委市政府专门成立“回归工程”领导小组，还承诺“你赚钱我保护，你发财我发展。”

杨强强调，“也就是在2006年到2011年，揭阳官商勾结最为厉害”，他向记者透露，根据他掌握的信息，至少有7家公司涉及土地问题，“不只有房产商，还有其他公司。”

杨强提供的2008年1月的一份揭阳日报显示，《揭阳市国土资源局国有土地使用权挂牌出让公告(2008年第3号)》中，挂牌出让地块位于临江北路沿线，用地56.17亩，土地用途为IT数码城、商住及办公配套综合用地，规划建设主体建筑层数38层，其中商业建筑面积应占总建筑面积30%以上，起拍价为4700万。

该公告还规定，该项目必须在成交之日起3个月内动工建设，2009年10月1日前，IT数码广场建成并开业，2011年底前整个项目全面竣工投入使用。

公告发出后，深圳某公司拍得此地块。“实际是内定的，价格也比较低。直到今天，整个项目也未全面竣工，38层的主体建筑也没见到。”杨强告诉齐鲁晚报记者。

此后，记者来到该项目地块发现，现状也确如杨强所说。

杨强告诉齐鲁晚报记者，其实万庆良、陈弘平两人是各取所需，一个要政绩，一个要钱财，互相配合、互相包容，才导致“揭阳窝案”的爆发。

杨强感叹万庆良有能力、有魄力的同时，也为他卷入“揭阳窝案”惋惜。

受访的揭阳市民对揭阳引进大项目的经济建设也予以认可，“毕竟带动揭阳经济发展，拔得粤东头筹。”万庆良母校嘉应师专的一位老师表示，“身为农家子弟的万庆良，靠自己奋斗往上走，如果没有能力是不可能的，没有成绩，也不可能升这么快。”

“万庆良自身的政绩观有问题，没有真正顾及老百姓的利益。错误的政绩观，导致他与地方利益集团同流合污。”杨强说。

(受访当事人化名)