放弃外企翻译自创餐饮品牌

28岁的青年创业者黎光利用文化培训增强员工认同度

喜欢自由,有拼搏精神,眼光独到,爱家,这些都是身边员工对黎光的评价。今年28岁的黎光,自主创业才刚刚1年,目前是牛酷餐饮管理咨询有限公司的创始人和总经理。5年的韩国留学和工作经历让他对创业有更多大胆的创新想法,他结合滨州当地实际情况,借鉴运用韩国管理新模式,带领团队打造韩国料理文化,并期待用创新管理推动行业进步。

文/片 本报见习记者 王昊

青年创业者黎光接受记者采访。

A 韩国留学激发创业梦

黎光是土生土长的滨州人,2006年,他赴韩国大田培才大学留学。面对高昂的国外生活费用,加之当地的教学特点和大学生自主学习创业的氛围的感染,他到国外留学第一年,就开始利用闲暇时间打工兼职。“韩国大学跟我们国内很不一样,学校鼓励学生外出兼职工作,有些大学甚至还将学生是否有兼职工作经历作为评定学生是否优秀的标准,韩国很多企业在招聘员工时,大多也明确要求毕业生有社会工作经验。”黎光说,他在韩国留学4年,干过各种兼职,毕业后又留韩国工作一年。“但最令我印象深刻就是‘太白’(韩语音译),也就是类似于中国的货运装卸工,经常从晚上5点工作到第二天早上的8点,虽然特别辛苦,但也为自己积累了一部分社会工作经验。”

黎光2011年回国后就在一家外资从事翻译工作,但按部就班的工作以及国外所学得不到发挥,让在心中已经酝酿很久的创业年头愈发强烈。“有时候最初的选择比努力更重要,在选择创业项目时,还是保持审慎态度。”黎光介绍,因为自己是学酒店管理专业,在国外打工时也接触过餐饮业,经过市场调查,再分析自身实力后,决定往韩国料理、铁板烧等特色餐饮方向发展。

B 停业两天反让他重获信心

2013年4月底,黎光用光自己的积蓄,并通过贷款,筹集50多万元,创办了第一家店,韩香缘韩式炭火烤肉,也为他成立牛酷餐饮管理咨询有限公司奠定了基础。创业初期,黎光相当用心地打理着自己的小店,亲力亲为做着一切工作,生意也一直非常顺利。“说来也是老天的眷顾,第一家韩国料理店一开业生意就非常好,由于在韩国留学的原因,对于韩国料理的制作也追求精益求精。但开店后的两个月后,我感觉累了,也让我面对了创业路上的第一道坎。”

黎光介绍,刚开始的时候店里只有4名员工,很多工作也需要自己亲自去做,两个月下来几乎是超负荷工作,忙不过来,自己就把采购工、勤杂工、服务员等工作一人全包揽下来。“干了两个月,虽然生意不错,但整个人已经精力崩溃,索性就关了两天门,很多人以为是效益不好,其实不是,真的是心理上的压力太大了,感觉到有一面无形的墙摆在我面前。”

在问及是如何战胜那段时光时,黎光说:“年轻人更在乎的是野心,一种要成就事业的冲动一直鼓励着我。”两天的时间不长也不短,黎光思考了很多,觉得自己的管理模式上也出现了偏差,“当时一句话点醒了我,有个朋友说一直亲力亲为不放手的老板永远做不大。”两天后,黎光重拾信心,通过优化管理模式,不断学习,为自己的创业打开了另一番天地。

C 优化管理理念推动行业进步

“在韩国工作时,学到了很多国外的管理经验,可是后来我才意识到在国内不能照搬照抄国外‘给员工绝对自由’的管理模式。”黎光介绍,在无人督促放任地管理下,员工偷懒是经常发生的事,而让员工自由开心工作又是能提高工作效率的最佳管理,为了解决这种矛盾,黎光四处“取经”想了很多办法,“既然人是工作的最重要的因素,就必须抓住人心,虽然餐饮行业整体文化素质不高,流动性也非常大,但是也必须制定晋升制度,给员工一个盼头。”记者了解到,创业以来跟着黎光的员工辞退的员工几乎没有,“我经常跟自己的员工说,餐饮行业的前景非常大,同时许诺3年内让管理层每一个人有房有车,并会给业务主管付房贷首付。”

在晋升制度体完善的同时,黎光还打起了“文化牌”,利用文化培训增强员工对企业的认同度,鼓励员工看书学习,让员工排练“小苹果”舞蹈,丰富员工文化生活氛围。而种种管理模式的优化,增强了员工的自主性,更凝聚了整个团队的信心,让每一个员工看到了自身价值,工作效率和质量提升巨大。

虽然创业不足两年,但黎光已经着手在打造品牌,“未来的发展靠文化与品牌的支撑。”如今黎光打造的“韩香缘”和“牛酷”品牌都已经在业内打开了名声,在周边地市已经有了3家加盟店,在渤海国际的另一家料理店也正在前期筹备中。在创业的路上,黎光还在不断探索,“不断创新经营理念,优化管理模式,抓住人的管理才能让企业更快更好地发展,同时期待有一天能尽自己的力量推动整个行业的优化发展。”

山东方舟 —滨州投资管理专业机构—
公司注册代理 公司财务代理
承兑汇票服务 银行存款冲量
百度搜索:滨州方舟
专业 快捷 诚信
山东方舟投资有限公司 电话:5168222 3393222 地址:黄河五路543号粮食大厦

一汽-大众 FAW-VOLKSWAGEN
中国 长春 www.faw-vw.com vw.faw-vw.com 客户关怀热线:4008-171-888

MAGOTAN | 迈腾
迈腾办分期尊享多重优惠
1、迈腾1年分期“0”利率、“0”月供,2年分期“0”利率。
2、半台车业务,首付50%,一年后付另外“50%。
3、办分期3年,享超低利率。
扫描了解更多详情
Das Auto.
迎“双十一”购车享更多优惠,
活动详情请咨询滨州腾翔一汽大众4S店
滨州腾翔一汽-大众4S店 销售电话:0543-3086111
地址:滨州市黄河2路渤海24路路口向南1.5公里路西
CC GTI MAGOTAN 迈腾 SAGITAR 速腾 GOLF 高尔夫 BORA 宝来 JETTA 捷达