

编者按:

2014年,山东铝业公司氯碱厂以山铝“本质脱困”为源动力,以“铝基化工、循环经济、关注价值、改革发展”为目标,通过优化“避峰填谷”方案,与先进民企对标,灵活调整产品结构,大力开拓贸易业务,实施技术改造和对外协作,保证了企业生产经营秩序的高效运行。

# 发展以人为本,生产求实创新,山铝氯碱厂向科技要效益 全力打造国内一流化工企业



山东铝业公司氯碱厂掠影

通讯员 李志刚 邵博

说到山东铝业公司,想必没有人感到陌生,作为“一五”时期国家156个重点建设项目之一、新中国第一个氧化铝生产基地,在半个多世纪的风雨峥嵘中,山铝已为全国上百家单位输送了上万名技术与管理人员,被誉为“中国铝工业的摇篮”。山铝以振兴民族铝工业为己任,缔造了一个又一个行业奇迹。

而作为集团中重要的生力军之一,山东铝业氯碱厂犹如冉冉升起的太阳,在搏击市场经济大潮中,尽情释放“太阳文化”的能量。

## 精心组织生产,安全稳定运行

该厂按照“以效益为中心、以市场为导向”的生产经营组织原则,继续实行“避峰填谷”弹性生产组织模式,优化“避峰填谷”方案精确到分钟,根据产品市场价格变化情况,合理调整谷、峰、平值时段的装置运行方式,保证了装置经济运行。

除此之外,该厂组织全装

置系统停车检修。更换了氯气系统与氢气系统捕集器滤芯,提高了装置的运行稳定性,将二期电解岗位树脂塔以及一期电解厂房部分钢衬管道更换为金属管道,提高了装置的装备水平;同时,利用停车机会对装置中存在的各类隐患进行整改,确保整流变压器的稳定运行。

## 发展以人为本,关注员工价值

只有把员工放在心上,才能提升内生动力。

该厂构建有利于体现员工价值的人力资源管理体系,积极引导以创造绩效能力为核心的多维度员工评价系统,培养、发现优秀人才;通过开展优化资源配置,市场化改革成效凸现。

9月25日至30日,本着公开竞

聘、个人报名及组织考察双向选择的方式,实现了用人导向择优化和用人机制市场化的有机统一,完善了能进能出,能上能下的岗位动态管理机制,提高了人力资源利用效率和企业的整体运作能力,以实际行动助推公司本质脱困,实现了员工与企业双赢。

# 开局新十年,实现氯碱化工二次腾飞

2015年,是山东铝业公司实现本质脱困的决胜年,也是氯碱厂发展第二个十年的开局之时。要努力通过遵循“铝基化工、循环经济、关注价值、改革发展”的理念打造混合所有制,德法并举治理企业,保持企业可持续发展,做优做强氯碱化工,实现氯碱化工腾飞。

管理提升

## 强化管理,不断创新改进

该厂坚定安全环保工作是“高压线”的安全理念,作为化工行业,牢固树立安全环保第一的思想,高标准、严行动,铁腕抓好安全环保工作,履行好企业的政治责任、社会责任、经济责任。同时,明确企业盈利能力是“生命线”的发展理念,氯碱厂通过精心组织生产,开展团队精益营销,实施科研技术项目三驾马车的拉动,提高氯碱厂的盈利水平,实现企业与员工的双赢。

没有科技创新就没有企业活力,氯碱厂加大三氯化铁、普通液态氯化氢、动力能源节能优化等科研项目的调研开发力度,用科技进步促进科研项目的实施,达

到降低氯碱生产成本的目的;强化信息管理,整合DCS系统,提升自控水平;发掘全体员工智慧,开展小改小革,实现持续创新改进的新常态。

通过努力打造混合所有制经济体,氯碱厂开展对外合资合作,在全力配合公司加快氯化聚乙烯和聚合氯化铝两个项目推进力度基础上,加强氯气、氢气下游产品合作,延伸氯碱产业链。通过深化“目标管理”,强化“走动管理”,加强全体员工“全时段巡检”,“无过错责任”追究,量化管理技术人员的工作,提高干部员工责任心,为企业培养人材,在全厂树立“一次就把事情做好,做到位”的理念。

## 关注客户价值,向精益营销要效益

该厂坚持“诚信、双赢、做朋友”理念,在确保自身价值实现的同时,关注客户价值,积极为客户提供技术服务、安全服务等内容的增值服务,与客户荣辱与共,获得了广大客户的高度认可;通过知识营销、整合营销等新的营销模式,打造稳定的利益共同体。

对客户负责,首先要对

自己负责。通过合理调整盐酸、氢气、食品级盐酸、30%液碱等产品结构,实施差异化市场操作和市场分类,提高市场话语权。其次是加强对销售市场的分析和预测,逐步构建市场预警机制,增强市场风险抵御能力;第三是未雨绸缪,超前做好新产品氯化聚乙烯和聚合氯化铝投产前的市场调研和市场开发工作。

## 实施技术创新,向科技要效益

该厂新增一台副产蒸汽的二合一石墨合成炉,生产能力为日产氯化氢50吨,配套600吨/年高纯氯化氢生产装置;新增一台3500Nm<sup>3</sup>/h的低压氢压机、一台500Nm<sup>3</sup>/h和两台1000Nm<sup>3</sup>/h的高压氢压机及氢气包装系统及与上述装置系统配套的辅助设备。

项目建设伊始,全厂员工放弃休息日,付出超常奋斗,仅用四个月时间于六月底投入运行,

收到了预期成效。截至目前充装量达到312.3万方实现效益468万元。他们积极争取国家政策,协助公司办成“直供电”项目。该厂编撰了近5万字申报材料,以“零极距”改造为突破口,多次赴省经信委、环保局,最终氯碱厂作为淄博市4家企业之一,获山东2014年电力直接交易试点资格,降低生产用电成本,仅此项目每年将增加经济效益600万元。

## 走出去才有出路,开放型发展扎实推进

该厂招商引资取得新突破,与天津某公司合作的500方高压氢项目已落地见效,于2014年元月份正式投产,创效益300万元。

同时,与淄博某公司合作的高纯氯化氢项目已进入试生

产阶段;该厂配合公司多次与合作方洽谈3万吨氯化聚乙烯和3万吨聚合氯化铝混合所有制项目正按计划推进,该厂配合集团公司多次与合作方洽谈,现已基本达成共识,正按计划加快推进。

精益求精

## 实施精品战略 打造精益生产线

氯碱厂根据原料及产品价格的测算,制定6套切实可行的“避峰填谷”弹性生产方案,选取最佳的装置运行模式,避峰填谷时间精确到分钟,最大程度实现装置经济效益。

该厂与同行业最先进的企业全方位对标,强化产品结构调整,持续改进各项工艺消耗指标,深度挖潜降低制造成本。通过加强设备管理,始终坚持“设备故障不过夜”和“备用设备起到备用作用”的工作理念,优化设备开停,最大限度发挥设备潜能,全力打造精益生产线。

客户至上

## 搭建共享平台 创新营销模式

建立学习型销售工程师服务团队,为客户提供系统化增值服务;设立信息共享服务平台,联合行业内骨干企业及第三方网络公司,开展产品价格“景气指数”的超前预测、预判工作;并且通过完善内控程序,建立“仓储信息系统”、“物流运输信息系统”,逐步实现“零库存运作”和“零损失”使用;在现有贸易的基础上,进一步拓展新领域,为企业寻求新的利润增长点。

文化先行

## 加强内涵建设 展现企业风貌

一流的企业,需要一流的企业文化。建厂以来,该厂崇尚“山铝化工是我心中的太阳”的企业文化,以初升的太阳比喻氯碱,激发员工对事业的向往、憧憬和热爱,以“优美的环境、愉快的心情、优异的业绩、丰厚的回报”来诠释企业文化的内涵。并通过现场管理,实现本质安全。山铝氯碱厂是第一批通过山东省安全标准化验收的单位之一,先后荣获“山东省现场管理样板企业”、“山东省管理创新优秀企业”、“山东省创建学习型示范企业”、“山东省爱国卫生先进单位”、“山东省用户满意产品”、“振兴淄博劳动奖状”、“淄博市文明单位”、“淄博市劳动关系和谐企业”、“淄博市拥军优属先进单位”、“淄博市花园式工厂”等称号,并成为中国氯碱协会理事单位。放飞梦想,扬帆远航。山铝氯碱厂将在“太阳文化”的引领下,不断调整产品结构,大力加强对外合作,积极探索混合所有制经济发展模式,延伸上下游产业链,发展铝基化工,提升核心竞争力,努力向管理科学、技术先进、产业结构比较完善的国内一流化工企业迈进。



山铝氯碱厂厂长王辛成、党委书记王松亭陪同中铝山东企业领导指导氯碱厂工作。