



戈登·布朗

戈登·布朗： 短命首相退出政坛

12月3日，英国前首相戈登·布朗宣布，他将不再竞逐连任国会下议院议员，结束32年议员生涯。作为英国1960年以后任职时间最短的首相，布朗坎坷的从政之路就此画上了句号。

本报见习记者 王健伟 孙业文

12岁时采访到宇航员

今年9月，63岁的布朗在苏格兰独立公投中全力阻止苏格兰独立。成为统派英雄的他，被外界猜测可能在2015年后回归苏格兰政坛。不过他当时就已经表明，自己不会重返政坛前线。

这名出生于苏格兰格拉斯哥一个普通牧师家庭的资深政界人士，在少年时期就展现出超出同龄人的政治敏感。

布朗家庭条件还算不错，但他同情穷人，其态度一直倾向于工党。10岁那年，布朗就同老师展开了一场关于社会主义的争论。布朗还继承了父亲的行善传统，不管是谁到门前求助，他都会热情地施以援手。当同龄的孩子还在伸手向父母讨要糖果时，小布朗就已经和兄弟们在自家的车库里开了一个糖果食品店，所得收入全部用于接济难民。次年，对于政治极其敏感的布朗与哥哥办起了报纸，并将所得收入用于帮助非洲难民。报纸共有10个版，每期用复印纸印上几百份，刚开始每份售价三便士，后来提到了六便士。

这份报纸最大的成就是独家采访到了美国宇航员。当时，年仅12岁的布朗写信给美国宇航局，信中提及了一系列关于美国首次太空探索的问题。曾经绕着地球转过三圈的宇航员格伦竟然给布朗回了信，这令布朗的哥哥惊诧不已，“他就是这么有信心。”

“指点江山”

报纸销量不错，部分原因得益于布朗的专业眼光。在刊发“太空采访问答”的同一期报纸上，小布朗甚至做出了一个前卫的政治预言：“现在，许多人都觉得哈罗德·麦克米伦以其69岁高龄已经无法胜任首相这一重要的职务了，人们的目光都投向了年轻人，比如哈罗德·威尔逊以及爱德华·希思。”

文章刊发后不久，麦克米伦就在病床上辞职；不到一年，威尔逊就继任首相，希思成了保守

党领袖。

16岁时，布朗以全优的成绩考入爱丁堡大学学习历史，成为当地近30年间最年轻的大学生。大学期间，他负责编辑学生杂志，成为校史上第二位“学生校长”以及校董会主席，其地位仅次于爱丁堡公爵，而那时他才21岁。

当时，他发起诸多社会活动时，身后已经有了一个热情似火的女生“拉拉队”，号称“布朗甜心”。

24岁时，布朗发表了分析苏格兰状况的政治“红皮书”，书中对于英国苏格兰地区的社会和经济状况进行了分析，其口吻颇具首相色彩。

博士毕业后，布朗先在爱丁堡大学和格拉斯哥学院执教，后又到电视台当了记者。也许是血液中的政治激情在作怪，做老师和做记者都不能让他安分。1983年，布朗正式进入英国议会。

既生布朗，何生布莱尔

从政之后，布朗的名字就一直和另外一个人——托尼·布莱尔联系在一起。布朗比布莱尔年长两岁，两人同年进入英国下议院，并长时间共用一间办公室，同为工党的希望之星。但不知是因为才气还是运气，布莱尔总在关键时刻压过布朗一头。

1994年，时任英国工党领袖的史密斯去世，工党内部需要举荐新的接班人。一本名为《布莱尔岁月》的日记爆出了当时鲜为人知的“双布”夺权内幕，这本书的作者是布莱尔的前新闻秘书坎贝尔。书中记载，1994年，布朗和布莱尔在朋友家中聚会，讨论究竟该由谁继任工党领袖，当时布莱尔认为自己出任党魁理所应当，布朗则不以为然，二人争执不下。正当此时，布朗中途起身如厕，却迟迟未见回来。

不久，布莱尔的电话铃声突然响起，电话那头传来布朗气若游丝的声音：“托尼，我是戈登，我被困在厕所了。”布莱尔和朋友顿时一阵爆笑。布莱尔上楼来到厕所门前，开玩笑地说，“除非你答应我让出党魁宝座，否则就得一直待在里面。”急于脱身的

布朗不得不答应了布莱尔的“霸王条款”。

后来，“两布”在伦敦一家餐厅达成协议，布朗同意布莱尔出任新的工党党魁，条件则是工党上台执政后，布莱尔让布朗在财政大臣的位置上享有充分权力，同时，在适当的时间将党魁的位置交给布朗。

1997年英国大选，布朗辅助布莱尔夺下首相大印，作为回报，布朗则成为财政大臣。然而，布朗这一等就是十年，直到2007年6月才如愿登上首相宝座。

在这期间，媒体多次爆出布莱尔意图“恋栈”大位，布朗策动“逼宫”的消息。《布莱尔岁月》中透露，在一次晚宴上，布莱尔明确告知布朗，后者仍将会是自己的头号接班人，但是如果布莱尔感觉到来自布朗逼宫的压力，就不会再继续支持布朗。

倒数第三差的首相

布朗在财政大臣的位置上一干就是十年，主管经济和国内事务，在这十年期间他勤勤恳恳，被认为是一名出众的财政大臣。其间，英国经济稳定增长，国内生产总值年均增长2.7%；英镑则呈十年来最坚挺之势，通货膨胀率多年保持较低水准；同时，失业率降至30年来的最低点——从1997年的7%下降到5.5%，远远低于欧元区的平均失业率8.1%。

虽然布朗在财臣大臣一职上风光无限，但首相之路却充满坎坷。2007年6月27日，布莱尔正式辞去首相职务，由当时身为财政大臣的戈登·布朗接任。在任初期，布朗支持率一直处于高位，然而一年后金融危机爆发，英国经济陷入困难，布朗与工党支持率不断下降，在2010年的大选中落败。

虽然布朗是英国近150年来任职时间最长的财政大臣，但他同时也成为自1960年以来执政时间最短的首相，还被英国历史学家评为二战以后英国倒数第三差的首相，而他的前任布莱尔，高居榜单第三名。

在宣布辞职时布朗曾表示，担任首相一职让自己了解到人性中最优秀的一面，但同时，他也了解到自己的脆弱之处。

本报见习记者 王晓莹 编译

专买冷门国家国债

哈森斯塔伯出生于美国华盛顿州，1995年大学毕业后便加入富兰克林邓普顿基金。目前他已是富兰克林邓普顿基金的高级副总裁以及环球债券部联席总监，业内将其称作下一个比尔·格罗斯。

过去十年中，哈森斯塔伯执掌的主要基金年均回报率达到了8%，是主权债券投资平均值的两倍。2010年，基于出色的业绩，国际基金评级权威机构——美国晨星公司将其评选为年度最佳固定收益类投资经理。

大规模逆向投资是他特有的投资策略。自2010年起，哈森斯塔伯就对乌克兰国债倍感兴趣。目前，在乌克兰发行的160亿美元国际债券中，他持有88亿。今年4月，当乌克兰

东部战事胶着时，哈森斯塔伯在乌克兰首都基辅播放的一部宣传视频中露面，大谈乌克兰经济的无限潜力。

据调查，哈森斯塔伯管理的基金是加纳、匈牙利、伊拉克、爱尔兰、菲律宾、斯里兰卡和乌拉圭国债的最大单一投资者，这些国家的国债都相当冷门。他还持有马来西亚、墨西哥和韩国的大量国债，虽然这些国家的经济看起来稍微“安全”点，但也不是市场的主流选择。

其实，这些看似“不靠谱”的国债可没让他少赚。2011年，哈森斯塔伯购买了110亿爱尔兰国债。当时爱尔兰由于违约，导致信用被降至“垃圾级”，投资者在恐慌之下纷纷抛售证券，哈森斯塔伯便趁机以14%的收益率购进。在他看来，爱尔兰拥有熟练工人，也没有像希腊一样产生内乱，因此从长远来看，必然能挺过这场危机。

乌克兰一半国债都被他买了

年仅41岁，却掌管着高达1900亿美元的国债，这就是明星级的共同基金经理——迈克尔·哈森斯塔伯。过去十年中，哈森斯塔伯执掌的主要基金年均回报率达到了8%。

目前，在乌克兰发行的160亿美元国际债券中，他管理的基金有88亿，然而，这笔投资却引发了争议。



迈克尔·哈森斯塔伯

哈森斯塔伯是对的，18个月，他获得了50%的回报率。

也不是全押乌克兰

哈森斯塔伯的成功，归功于他独立思考的能力，孤注一掷的勇气和超乎常人的耐心。然而，他的这些特质在一些人眼中却是一种极大的“道德风险”。

他在爱尔兰的投资盈利，完全是以欧盟和国际货币基金组织(IMF)对爱尔兰的救市为基础的。富兰克林邓普顿全球债券基金与IMF在乌克兰也存在利益交织。哈森斯塔伯称，他最初是被乌克兰相对较低的政府性债务、巨大的农业潜力和两位数的债息所吸引。乌克兰前总统亚努科维奇今年早些时候被驱逐时引发国内混乱，哈森斯塔伯却认为这是一个低价购买乌克兰国债的机会。

即使在国际货币基金组织宣布对乌克兰进行一揽子救援计划后，大多数人仍对乌克兰经济持怀疑态度。正因如此，乌克兰货币格里夫尼亚对美元的汇率跌了一半，国家储备金不断减少，许多项目也被别国承包。许多观察者认为，在这种经济形势下，国际货币基金组织对乌克兰实施救援只是个时间问题。

“IMF是否进行援助，根本不会影响我们的投资。”哈森斯塔伯说。他的投资成功也不是完全依靠乌克兰向IMF的求援，毕竟他对乌克兰的投资仅在公司投资中占4.5%。哈森斯塔伯指出，在匈牙利、印尼、立

陶宛、墨西哥和韩国等许多地区，他们比IMF做得还要好。而且，他回避投资那些注定要向国际货币基金组织求援的国家，比如希腊。此外，哈森斯塔伯的公司拥有大量缓冲现金，都是为了规避风险，防止某些国家忽然回收国债而被迫抛售。

“我们不是政客”

富兰克林邓普顿全球债券基金持有乌克兰的大量国债，这一行为对乌克兰颇具影响。有人指责，只要乌克兰国债能卖出去，政府就不会进行必需的改革，因此富兰克林邓普顿全球债券基金的行为影响了乌克兰的改革进程，引发国内危机，阻碍乌克兰债务的自愿重组。对此，哈森斯塔伯表示：“我们不是政客。真正的经济学家从宏观方面看问题，我们正是这么做的。”

哈森斯塔伯拥有一个20人的国际智囊团，其中大多数是经济学博士。他们研究挖掘国债“冷门”国家暗藏的潜力，专注于数据和一手研究，并不注重指标、基准、信用等级评定机构和报纸。哈森斯塔伯本人今年亲自去过25个国家，进行实地考察。

哈森斯塔伯认为，在证券市场赚钱的唯一方法就是寻找那些被定错价的国债。在哈森斯塔伯的投资策略中，放眼长远是至关重要的。他告诉投资者，需要通过至少三年的时间来判断自己的表现。