

# 山航飞行部副总经理金鑫： 为飞行倾注毕生精力

从1985年到2014年，金鑫的飞行之路已经走过了将近30个年头。飞行是他一生追求的梦想，更是他引以为豪的事业。“每一名飞行员都是打从心底热爱飞行的。我也是。”他是山航飞行部副总经理兼飞行一大队大队长，一名成熟、自信的机长。

本报记者 白新鑫

## 1 飞行道路一路平坦 “军改民”英语成难题

冬日一个阳光明媚的早晨，金鑫向记者娓娓道来自己的飞行之路。

1985年6月，上高中的金鑫在老家河南看到空军招飞的信息，从此踏上了让他自豪的飞行之路。怀着飞行梦想，金鑫告别家人，穿上象征着荣誉的绿色军装，踏上北去的火车，到长春学习航空理论知识。

经过3年的大学理论学习，金鑫具备了一名飞行员必需的素质：强健的身体、过硬的心理、优异的表现。3年里，金鑫不仅完成了一名普通的高中生到

空军飞行学员的蜕变，更是集三等功、班长、区队长、第一批党员等荣誉于一身。

1988年3月，金鑫来到了四川空军第二飞行学院；1989年，他又来到了哈尔滨空军第一飞行学院；1990年，金鑫顺利大学毕业，被分配到济南军区空军运输团从事飞行工作。

1997年，金鑫从部队转业来到山航，成为了一名民航飞行员。从部队到民航，虽然还是从事飞行，但有很大区别，飞行员不管从机型改装还是身体素质上都要付出很大的

努力。金鑫说：“每一名飞行员都是深深地从心底热爱飞行，不然无法成为一名飞行员。”

回忆刚到山航学习机型改装，金鑫苦笑着说，因为在部队飞的是苏式飞机，而山航的波音737是美式飞机，飞机上的各种仪表信息全部都是英文，英语成了金鑫“军改民”的一大“拦路虎”。“没有办法，只能花时间去强迫自己学习。”金鑫说。工作之外时间，金鑫把座舱平面图记下来，在家里不停地看，以增加专业词汇量。一遍记不住就记两遍，

两遍记不住就记三遍，直到记住为止。金鑫回忆道：“有些英文单词真的是很少见很难记，好不容易记住了，第二天不复习就又忘了。”

除了英语，民航的无线电通话也让这位曾经的空军优秀学员头疼。金鑫告诉记者，当时他们那一批“军改民”的飞行员，大家都你争我赶想尽办法学习无线电通话的知识。“当时用的还是一台老式的小录音机，每次飞行都要把无线电通话用录音机录下来，然后带回家一遍遍听。”

## 2 自信解除飞行隐患 沟通平复旅客情绪

2001年8月13日，金鑫升为机长。“经过几年的努力，真正放飞机长的那一刻，心里很激动。”金鑫说，成为一名机长意味着肩上的责任更大了，每次飞行，一架昂贵的飞机，一百多名乘客的生命财产安全都系在机长身上。

放飞机长仅仅过了4个月，金鑫就经历了一次作为机长的“考验”。2001年，金鑫作为新机长单飞从桂林到杭州的航班。飞机刚刚起飞，爬升过程中遭遇机械故障。“当时并没有紧张。”金鑫坦陈，

因为在之前的模拟机训练中已经训练过很多次特殊情况处置，应急模式已烂熟于心。当机立断，金鑫让身旁的副驾驶王胜春按照检查单逐项操作，念一项操作一项，短短的1分钟内完成了12项检查程序。随后，金鑫按下通话按钮与区域管制员取得联系，准备返航。

金鑫第一时间发布机长广播：“女士们，先生们，本次航班由于机械故障需要返航。”亲切、沉稳、自信的声音，平抚了乘客的不安情绪，13分

钟后飞机安全落地。回忆起这次特殊的飞行经历，金鑫淡定地说：“那些指令操作跟平时的每一次训练没有不同，按照指令去规范操作就能够确保安全。”

令金鑫印象深刻的还有一次支援国航的飞行。那是一次夜航，北京大雨，飞机迟迟无法起飞，乘客只能在机上等待。时间一点一滴过去，乘客从最初的等待变得越来越焦急，不久有乘客开始在机上发泄情绪，要求立刻下飞机。眼看乘务员的安抚不

起作用，金鑫立刻通过机长广播跟乘客解释原因：“女士们，先生们，您好，我是本次航班的机长……”

还是那个亲切、自信又充满磁性的声音，让乘客们的情绪慢慢地平复下来，最后大家都停止了发泄，耐心等待飞机起飞。事后乘务长对金鑫赞不绝口，说从来没有机长能把乘客安抚得这么好。

“作为一名机长，技术好是必须的，全面的综合素质才是一名机长应具备的条件。”金鑫告诉记者。

## 3 温和教员“因人施教” 下属叫他“金大”

金鑫不仅是一名机长，还是一名教员。金鑫直言：“好机长不一定是好教员。”有些机长自己的驾驶技术非常优秀，但是不会总结，没有教学能力，没办法传授给学生。

提起自己的教学经验，金鑫总结为“启发式”教学。温和的态度，因人施教。对底子好的学员在飞行中的问题，金鑫会给他们一周的时间去总结，让学员“回家看、回来讲”。“给这类学员一定的压力才能够促进他们成长。”而对于一些基础相对差一些的学员，金鑫更多的是耐心与鼓励，付出的也更多。

之前有一位副驾驶，同时期的其他人已经放飞了机长，而他几次放飞都没有通过，出现一些心理不平衡。金鑫告诉记者，那名副驾驶的非常努力，为了放飞机长，已经三十多岁的他坚持不要孩子。金鑫说：“当时那名副驾驶的妻子常给我打电话，经常是说着说着就哭起来了。”金鑫不断地安慰他的家人，更鼓励副驾驶给他自信。金鑫告诉那名副驾驶，不要过分介怀放机长的事情。“你就是一名飞行员，一名有着翱翔蓝天飞行梦想的飞行员。”

后来，那名副驾驶终于通

过了严苛的放机长考核成为一名机长。“能够成为机长还是靠他自己的努力，放机长必须要严格把关，这是对乘客生命财产安全的负责。”金鑫说。

作为教员，对学员关心照顾；作为同事、领导，金鑫对身边的人也是同样的关心。

“良师益友”是同事杨波

对于金鑫的评价，杨波是山航飞行一大队104中队副中队长。“我们都叫他‘金大’，金大作为机长技术让人信服，作为领导能力让人佩服。”杨波说。“金大”不管带飞什么水平的学员，都能让对方得到提高。

而在管理上，“金大”听取大家的意见，制定了“大队之星”的评比，把山航飞行部里突出的典型列举出来表扬。杨波说：“不要小看这个‘大队之星’评比，这是‘金大’根据大家的建议制定的，让每个人更有比拼的意识，更有自豪感，每个人工作起来都更加努力了。”

链接

## 妻子为他牺牲事业

飞行员的工作特点就决定了无法把家庭照顾得很全面，有得就有失。

作为一名丈夫、父亲、儿子，金鑫直言对家庭有很多愧疚。走上领导岗位后飞行时间相对少了，以前每年都要飞900多个小时，家庭根本顾不上。

金鑫的孩子从小身体不好，一直是妻子跟父母带着孩子看病，孩子缺失很多父爱，小时候生病了经常会哭着闹着找爸爸。“以前孩子见到我，经常会问，爸爸为什么总是不在家？”金鑫心里充满了对孩子的愧疚。

金鑫的妻子与他相识于部队，虽不是飞行员，但同样身为军人，妻子非常理解金鑫的飞行梦想。为了家庭，夫妻二人必须有一个人做出牺牲。为了支持丈夫的飞行梦想，金鑫的妻子放弃了自己的事业，选择提前退休，在家照顾老人与孩子。对于妻子为自己做出的牺牲，金鑫说自己“无以为报”，只能更好地工作、更好地飞行，才对得起妻子的付出。

因为老家在河南安阳，再加上逢年过节是金鑫最忙的时候，以前金鑫很少有时间回去看看家里的父母。现在时间宽裕一些，他就多回老家看看父母，尽尽孝道。

“现在好多了，有一定的时间能够陪伴家人，孩子也大了，17岁了，身体也比小时候强多了。”金鑫说。今年6月，他这么多年来第一次带着全家人出国旅游，一家人去瑞士感受北欧风情，玩得非常开心。这是令金鑫倍感幸福难忘的旅行。金鑫说：“就算我没有时间陪着家人出去，我也会多让他们出去走走，这是我唯一能为他们做的。”

## 帮同事孩子治病

作为飞行部的副总经理，金鑫最大的特点就是喜欢听取员工们的意见。“大队之星”评选的创意就是从群众口中产生的。为了能够听取大家更多的意见，已经步入中年的金鑫也跟随年轻人的步伐玩起了微信，建立了几个飞行部的微信群，成员包括300多名飞行部的工作人员。不管是工作时间商量工作，还是业余时间讨论去哪玩，飞行部的群里总是热热闹闹的，大家你一言我两语，每一个人都乐在其中。

杨波透露给记者一个细节，“金大”作为他的领导，不仅在工作上给予帮助，对家人也帮了大忙，这让他感激不尽。原来杨波的孩子身体不好有些哮喘，金鑫知道后，通过自己的关系帮着联系到了一位老中医。现在孩子的病逐渐好转了，杨波一家人都充满了感激。“金大对我家人、孩子的关心，不是一次两次做做样子，而是一直持续关心帮助我们。因为飞行员的职业特点，对于自己的家庭照顾往往不够，所以‘金大’经常关心我们的家庭，为我们分担。”杨波说。

