

浪潮集团副总裁王方：

# 只因对IT行业“情有独钟”



## 最爱数理化 钟情计算机

在位于济南市经十路上的浪潮科技园内，意气风发的浪潮人在为“浪潮梦”奋发努力，浪潮集团副总裁王方更是其中一员。从小钟情于计算机的他在工作和生活中都追求尽善尽美，在浪潮集团的十多年时间里，他几乎经历所有岗位。他领导的集团办公室连续三年获“集团先进集体”称号；他负责的山东市场两年实现业绩翻番；如今，身为集团副总裁的他承担着浪潮云服务的业务拓展，这项承载着企业转型重要使命的新业务是项新挑战，也孕育着新机遇，追求完美、力求最好的王方相信能通过壮大云服务产业把企业发展提升到新高度，从而更好地为政府、企业和个人服务。

本报记者 高倩倩

不知不觉间，我们的生活已经转向了夏天模式，即便在清晨，也会感受到夏日独有的热情。“你好，我是王方……”和对IT界人士的梦想一样，记者眼前的王方干练、沉稳，同时又多了几分亲和。前一天晚上11点多才出差回到济南的他意气风发，脸上没有丝毫倦意。他的办公室里常备一个旅行箱，里面有换洗衣物，随时准备出差，带上电脑就能走，王方已经习惯了这种工作节奏。

1973年出生的他幽默地说，与浪潮集团员工平均28岁的年龄相比，自己是位“老人”了。上世纪90年代，“学好数理化，走遍天下都不怕”的理念在学生、老师和家长心中都有很重的分量，王方的优势学科便是数理化。有一次，老师拿考试时间为2小时的化学竞赛题让学生们在45分钟内答题，王方硬是在45分钟内完成试卷并得了满分，而当时的第二名只得80多分。

1991年，计算机作为新兴事物还不是特别普及，代表新兴技术发展方向的计算机软件成了当时非常热门的专业。王方很喜欢这个有挑战性的专业，高考时的分数超出了北大录取线，但不够计算机系的分数线，如果服从调剂，王方会顺利成为北大数学系或地质系的学生，但对计算机情有独钟的他最终选择了第二志愿——北京理工大学的计算机系。1999年，他在同事的带领下选择继续深造，成为了山大MBA首届毕业生。

## 涉足多个岗位 有股拼命劲头

2001年的浪潮正处于快速发展时期，人手紧张。初入浪潮的王方独自承担了一次北京金融展的全部流程，策划案、内容制作、展板布置、现场视频的脚本、剪辑、配音等都是一个人搞定的。“开展前的三天两夜我都没闭眼，现在都不敢想象当时是怎么坚持过来的。”王方说，自己的努力自己知道，别人也肯定会看到，付出总会有所回报。

随后，王方陆续在软件品牌推广部、浪潮软件办公室、浪潮软件市场部、渠道拓展部、协同事业部等多个部门工作过，除了生产制造、编码等工作，他在浪潮的工作经历几乎涉及所有岗位，能更全景更深入地参与到企业发展的

多方面工作，也能更深刻更清晰地了解业务，更好地服务企业发展。干就干到完美，做就做到精致，不管在哪个工作岗位，王方总是尽己之力做到最好。2006年12月份，王方被调至浪潮集团办公室担任副主任一职，随后担任办公室主任。“交给我的工作都不会掉到地上，每一次都把这份工作当做自己人生和职业生涯中务必要做完善、完美的工作。”王方说，自己从来不会凑合或应付每一项工作，把每项工作做到极致，是对工作负责，更是对自己负责。在王方担任集团办公室主任的三年，集团办公室连续三年获得“集团先进集体”称号。

## 带领山东市场 交出完美答卷

浪潮集团的财经年度是每年的4月1日到次年的3月31日。2013财年，王方被提升为集团副总裁，分管山东市场，这是浪潮集团的大本营，从市场规模和市场占有率来讲都处于很高水平。有压力更有动力，善于思考、勤于学习的王方不断探索，又拿出了当年的“拼命劲儿”。王方说，“不同的工作岗位需要的基本技能不同，但工作都是相通的，要善于思考、勤奋学习。”生命不息，奋斗不止，每项工作和每个阶段对人需要的知识、能力结构都在改变，必须让自己持续学习，不断进步才能跟上发展的步伐。工作中的王方总有一种勇于拼搏、不服输的精神，自信的他认为，信心会通过自己的言谈举止和精神风貌等在日常工作巾散发出来，既能影响自己也能影响他人，有强烈的自信心才会有进取心。王方还经常反省。“形态各异的工作难免会出现一些小差池，要时刻反思自己的工作方式、管理方法，通过反思来改进、提升自己。”王方说，“斗志+方法论”是浪潮每位员工的理念，这句话也给自己打上了深刻的烙印。

“大多数人的聪明才智都是差不多的，想成为英雄式的人物很难，怎么做最好的自己需要自己的‘烙印’。”王方说，工作中千万不要怕干活吃亏，干得多锻炼得就多，自己分管过多个部门，被安排的工作从来不去想是否属于自己的职责范围，只要是对企业有益的，他都努力去做好，“要干就快点干，要干就好点干。”

王方说，工作中虽然居于一隅，但要胸怀大局，熟悉各项工作、了解整体情况，做好知识储备和技能储备，如此在企业需要时

才能脱颖而出。两年的时间里，在王方的带领下，浪潮集团山东市场在原有基础上实现全线业务翻番。这得益于王方对工作要求的完美，也得益于他创新、勤奋、敢拼的劲头。

## 打造浪潮云服务 引领全新生活

今年3月份，王方工作调整，开始分管浪潮云服务业务。浪潮云服务是一项新产业，承载着浪潮集团转型的新方向，既给企业转型带来新方向，又能给客户带来生活、工作、生产方式、决策流程等方面的变革。“目前，还没有清晰完整的市场格局，也没有成熟可借鉴的方法和路数。”王方说，自己接手浪潮云服务的业务，机遇非常大，挑战和压力也特别大。

“负责山东市场时，可以说是驾轻就熟了。但从集团的战略布局来看，我必须积极响应安排，新的挑战和压力下也孕育着巨大的机遇。”王方说，如何把握机遇，把浪潮事业推向新高度，成了他当下思考的重要议题。

为了开拓市场，王方带领团队结合浪潮优势，将浪潮云服务定位为重点服务于中国政务云市场，致力于成为中国政务云市场的领导者。“相对来讲，政务云市场的客户更关注方案、技术、服务、安全，能更好地发挥综合优势。”王方说。

浪潮云服务之道包含两个“三部曲”。从业务层面来讲，浪潮云服务的“三部曲”是指：业务上云、数据整合、应用创新。即通过浪潮自身的业务发展方向推动客户、引导市场，自身的发展也要通过这“三部曲”来提升能力和提高占有率为。

从市场定位层面来讲，浪潮云服务的“三部曲”是指：政务云、企业云、垂直行业云。“政府率先使用的示范引导作用是不可忽视的，从政务云切入，市场启动快，稳定性强；企业云主要针对一些大型企业集团；垂直行业云则是针对金融、证券、军队等保密性要求较高的行业。”王方说，从目前的发展情况来看，不管是品牌认知还是示范案例，浪潮云服务在全球都是走在前列的。

“接下来就是通过探索新产品、新模式，对企业转型、政府服务创新、市民生活工作方式的转变起到一些促进作用。”王方说，他的“浪潮梦”便是希望企业发展与员工致富同步，让浪潮集团在专注的领域能在全球有更强的影响力。

## 对话

### 用心做好 每件事

**记者：**您觉得是什么促使您一步一步成长的？

**王方：**认真、用心、充分做好准备，这是做好每件事的根本。

**记者：**如何拥有自己的专属“烙印”呢？

**王方：**努力、勤奋是一个人成长进步的根本。要想脱颖而出，就必须有独特的技能，或是技术专家、或是销售精英，要有自己的特长和独特的魅力和潜质。

**记者：**您的团队里都是年轻人，那么，您是如何带领这支年轻队伍的呢？

**王方：**首先要身先士卒，带着大家一起干，不能把自己和大家隔开；其次要融入团队，和大家打成一片，虽然岁数偏大，但自己不能划上代沟，多和大家交流，了解大家的真情实感和想法；第三呢，人情归人情，制度归制度，要一视同仁；再就是作为负责人，要讲究“PDCA”管理学，即计划、执行、检查、修正各个环节都要落实。

**记者：**平时工作忙碌，如何在生活中适当平衡呢？

**王方：**(想了一会儿)我觉得工作就是生活，生活就是工作。我最多只能休半天假，可以用来自跑步、爬山、健身，如果让我在家呆一天，我就呆不住，会心烦意乱，忍不住地要询问工作进展。(笑)

**记者：**经常出差、工作强度又大，是什么支撑您走到现在的呢？

**王方：**工作热情和奉献精神在共同支撑着吧。我热爱这份工作，所以不会觉得很忙、很累。

