

“把改革方案的含金量充分展示出来,让人民群众有更多获得感”

# 当年出资30万,如今拿到1000万

——山水集团出资员工享受到改革发展丰硕成果



2015年6月22日下午,位于济南市党家庄的山东水泥厂内热闹非凡。根据自愿原则,申请股份变现的职工领取到了丰厚的回报,个个脸上洋溢着幸福的笑容。据悉,第一批报名的713人自6月22日起,将陆续领到变现资金。

## 收益之高让人喜出望外

“依据当年的出资额及申请日前一天的上市公司股票价格,这次变现少的能领到几万元,多的上百万元甚至过千万元。”现场负责资金发放的办事人员告诉笔者。

正在办理手续的李先生乐呵呵地告诉笔者,他当年出资32.7万元,这次变现能拿到1000多万元。“我相信带头人、相信公司,所以倾囊投资,没想到现在会有这样高的收益,比其他投资方式实惠多了。”谈到未来如何使用这笔巨资,李先生不假思索地说,“孩子希望出国深造,现在我有条件满足他的愿望了。”

当初出资6.8万元的侯女士,变现后

领到了350多万元。“我打算在靠近旅游景点的地方给母亲买套房子,准备买辆30万的车给女儿做嫁妆,剩下的钱用来旅游与养老。”

一位退休之后又被山水集团返聘的老员工,这次取得了700多万元的变现资金。他于上世纪70年代就参加工作,见证了山水集团的成长与发展。在他看来,企业好职工才会好,“山水集团发展到今天,非常不容易,这是全体员工共同努力的结果。实践证明,付出就一定会有好的回报。我现在虽然退休了,但还是想继续发挥余热,尽自己一份绵薄之力。”

据悉,第一批有713人自愿报名,愿

意变现个人持有的信托股份,合计102448股份。按照上市公司股价6.29港元计算,折合人民币每股收益3400多元(税后),共计人民币3.5亿元,人均可拿到50万元左右。

“要科学统筹各项改革任务,推出一批能叫得响、立得住、群众认可的硬招实招”,“把改革方案的含金量充分展示出来,让人民群众有更多获得感”。山水集团当年出资参与企业改革的3947名员工,历经十多年艰苦创业之后均享受到了改革发展的丰硕成果,含金量高,回报率高,上符国策,下顺民意。

## 改革发展成果惠及全体职工

山水集团的改革发展,全体职工是最直接的受益者。

山水集团整体改制后的2005年,职工人数为6473人。随着企业在全国范围内的布局,子公司个数剧增,目前的职工总人数已经达到23800人,累计增加就业17327人。而且,职工收入稳定,逐年提高。尤其是2008年国际金融危机爆发后,山水集团非但不减员、不裁员,反而保证和扩大职工就业,至今的7年时间里,职工总人数翻了近一番,工资年均增幅保持在10%左右,一大批年轻人经受锻炼,得到提拔重用。

而当年投资入股的员工,除了正常的工资外,根据上市公司的经营业绩,还可以享受到分红。其中的2012年度,3947名出资员工合计分红1.47亿元。

鉴于相当一批员工,愿意尽快变现个人的股份,实现落袋为安的夙愿,为此,于2015年5月份山水集团在股价较高之际,推出适用于所有出资人的股份变现方案。根据自愿原则,第一批由713人提出申请。据悉,山水集团正在启动第二批报名和变现。

“当年,职工家庭也不富裕,拿出真金白银支持企业改革发展实属不易,让我感动。如今,一大批员工收益过百万、上千万,我感到十分欣慰。”山水集团创始人张才奎高兴地说。

对于山水集团未来的发展,现任董事长、总经理张斌称,要顺应经济“新常态”,充分发挥企业综合优势,加快转型升级步伐。“这一步能否取得成功,取决于人的积极性与创造性。而调动职工的积极性与创造性,仍然要毫不犹豫地遵循‘以人为本’理念,让职工感受到获得感,得到实惠。”

据悉,山水集团自2014年设立劳动竞赛、大病资助、困难救济等3项基金以来,累计支付资金超过1000万元,让职工普遍感到,在山水集团工作有干事的平台,有安全的依靠,有美好的前景。

## 山水集团的改革举措完全正确

山水集团原是济南市属的一家国有企业,在全国水泥行业中享有盛誉。为响应党的十八届四中全会《关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》,推进竞争性产业“国退民进”战略,济南市委、市政府希望济南山水集团带头改革,探索出一条成功的路子。

2001年,山水集团在职工自愿出资,成立了一家职工控股的投资公司,计划以此为载体受让全部国有净资产,实现“国退民进”。在济南市国有企业改革领导小组的主导下,山水集团于2003年8月正式启动,2004年

10月正式与市政府签订国有股权转让协议,完成整体改制任务,被济南市委、市政府认为是企业、职工和政府受益的改革典范。

此后,山水集团引入摩根士丹利、国际金融公司、鼎辉投资公司等国际财务资本,并于2008年7月成功在香港联交所上市,成为中国首家在香港红筹股上市的水泥企业。

改制、上市,为山水集团的发展注入了强劲动力。从2004年改制至今的10年间,山水集团资产总额增长6.58倍,产能增长5.84倍,销售收入增

长4.57倍,实现利税增长9倍;从2008年上市至今的7年间,资产总额增长1.63倍,产能增长1.86倍,销售收入增长1倍,实现利税增长1.6倍。目前,山水集团的水泥主板块覆盖山东、辽宁、山西、内蒙古、新疆等十省(自治区/直辖市),水泥总产能超过1亿吨。基于上市公司的良好业绩表现,山水集团曾被评为最佳中型股票交易奖、香港上市公司100强、香港上市公司净利润增幅前10强、香港上市公司中型企业综合实力前10强、中国500强、IAIR最佳公司领导奖。