

鼎好餐饮董事长韩震做客“齐鲁晚报创客团”分享创业心得 “餐饮连锁经营最忌连而不锁”

6月24日上午10点,山东鼎好餐饮集团董事长韩震做客“齐鲁晚报创客团”QQ群(群号:464752642),与创业者进行在线互动交流,分享创业心得。一个小时的互动时间内,创业者与韩震就餐饮行业连锁经营、创意营销、众筹创业、公司财务制度建设等话题进行了交流。

本报记者 李虎

韩震



连锁关键是要锁住文化

“齐鲁晚报创客团”QQ群内有不少从事餐饮行业的创业者,如何扩大规模,做好餐饮连锁经营成了大家关心的话题。

韩震认为,餐饮连锁经营的核心其实就是“连”什么和“锁”什么。有些做连锁餐饮的“连”实际上只是推出了一个品牌或者是一个名称,没有真正把该锁的东西锁住。

“锁住文化是连锁经营的关键,只连不锁这样的连锁企业是走不长也走不远的。”韩震说,在选择合作方时,首先看大家的价值观和文化是否相符,在这个过程中,不断地通过这种文化来去熏陶,这个文化不仅仅包括制度,也包括了

流程、体系、机制。资源是会枯竭的,但有文化生生不息,所以锁住了文化,也就锁住了一切。

如何实现“连”又“锁”呢?韩震认为,餐饮连锁经营,多数都是跨区域、跨地域的,通过信息化,可以把连锁店的营业、销售、库存以及财务等报表系统,通过信息化迅速地、尽快地统一,通过统一集中采购和配送来实现这样连锁经营的集中制。

“现在国内很多连锁加盟的餐饮企业就是把名字给人家用一用,然后这个事情就完事。我们做连锁餐饮不想这样做,我们的加盟更多是加盟商大家在一起合作,互利共赢。”韩震说。

餐饮创意营销需紧跟定位

餐饮行业过去一直被认为是创业门槛不高的一个行业,很多创业者将其作为踏入创业之路的首选。但是韩震提醒创业者,随着西方餐饮模式的不断涌入,国内餐饮文化的水平一直在提高,未来餐饮行业的门槛将会越来越高。

“中国未来的餐饮将会不断走向精细化。”韩震说,在过去,创业餐饮门槛比较低,相对来说对人和创业的成本的要求也不高,比如说会做饭,或者摆几个桌子干个烧烤就能创业,但是未来的餐饮市场将越来越规范。

韩震认为,餐饮市场的规范来源于国内中产阶级的不断扩大,其不断扩大的同时对食品品质的要求越来越高,有了这样的要求,对从业者的要求也就会越来越高,所以现在市面上连锁餐饮变得越来越

多。未来大而全的餐厅将会慢慢消失掉,也不会有市场,更多的是细分市场内的专业主题类餐厅或者小而美的餐厅,更多的突出特色和个性,未来中国更多的可能就是米其林式的餐厅。

“餐饮市场的精细化趋势需要针对细分市场的创意营销。”韩震说,餐饮的创意营销,需要明确好定位,包括客户定位、产品定位、营销定位。定位越是清晰,餐饮的创意营销的方式也就越清晰,营销紧跟着定位来。

韩震举例说,如果要做的是个家庭聚餐,创意营销紧紧围绕着家庭来;如果做青年人的聚餐,营销就紧紧地依靠着青年人的营销创意来。不同的定位,不同的客户需要的创意营销模式和渠道也完全是不一样的。

商业银行法20年来首次大“修” 商业银行75%的存贷比限制有望取消

本报济南6月24日讯(记者 张頔) 6月24日的国务院常务会议,通过《中华人民共和国商业银行法修正案(草案)》,删除了贷款余额与存款余额比例不得超过75%的规定,将存贷比由法定监管指标转为流动性监测指标。草案提请全国人大常委会审议通过的话,将有效提高银行的放贷可能性。

贷款余额与存款余额比例不得超过75%的限制,意味着银行拉来100万的存款后,理论上最大放贷只能为75万。从银行盈利的角度讲,存款是要付息的,也就是要产生资金成本,如果一家银行的存款很多,贷款很少,就意味着它成本低,而收入少,银行的盈利能力就较差。所以商业银行肯

定会想法提高存贷比例。

银监会的季度监管数据显示,今年一季度末,商业银行存贷比为65.67%,较上季度末上升0.58个百分点。虽然与75%的法定限额仍有一定距离,但部分贷款投放机构的实际放贷能力确实受到限制,招商银行、北京银行、民生银行等上市银行的存贷比都超过了70%。

存贷比的存在不仅影响了商业银行的盈利能力,也降低了实体经济获得贷款的可能性。目前商业银行在利率市场化化和互联网金融的双重冲击下,存款增长遇到了比较大的困难。尤其未来一段时间中国将处于降息通道,无风险利率下行将进一步加速银行存款搬家。2015年4月人民币存款增速持续下滑,仅为

10.9%,为8年来最低水平。在这种情况下,如果还用存贷比对贷款余额做限制,显然不利于实体经济的融资需求。而国务院常务会议通过商业银行法修正案(草案)的目的之一,也是在于完善金融传导机制,增强金融机构扩大“三农”、小微企业等贷款的能力。

存贷比取消之后,无疑会为银行解除了金箍,缓解银行揽存压力,特别是对于中小型企业,在贷款方面可以有更多的自主性。这些银行因为规模较小,总行方面很难调剂贷款额度,就使得部分分支机构的实际信贷投放能力受到一定限制。不过从另一个角度出发,这项限制取消之后,银行是否会过度放贷而带来系统风险呢?

“存贷比取消之后,只是提高了银行放贷的可能性,贷款额度的增加还要综合考虑其他因素。”济南一家股份制银行负责人介绍,去年以来,银行的不良贷款在大幅增加,因此银行对贷款也加强了风控审核,即便监管层放水,也不会盲目扩大贷款规模。

此外,银行的贷款规模并非只受存贷比这一项指标的监管,我国由银监会和人民银行等监管的控制贷款有四个指标,即存贷比、资本充足率、法定准备金与合意贷款规模。其中的合意贷款是央行对金融机构在一个时期内的贷款总额进行排放节奏与排放规模的安排。在这样的监管体系之下,银行过度放贷的情况也很难出现。

贾靖 学前教育(2270568789) 10:56:41

做企业其实就是修行,就是在做精神。

杨晓木-生活馆(1493006517) 10:56:45

韩总,继续叨扰您

3. 如何解决众筹过程中专利技术或创意有可能被复制的问题。不是指成立后撤。。。

4. 股权预留多大比例给未来员工奖励比较好?

白居易-创意餐(317472280) 10:56:53

韩总您好,餐饮行业需要的是创意,有好的创意,没有资金如何发展?

大丹+培训(271183868) 10:57:07

@韩震 鼎好餐饮董事长 您好韩总,我想问下,成本控制怎样才能做到最好,或者说怎么降低成本。谢谢

10:57:08

笑笑加入本群

韩震 鼎好餐饮(897597269) 10:57:25

1'54"

杨晓木-生活馆(1493006517) 10:57:35

韩总您再送我们几分钟吧,就当发福利了

李勇 开心采摘(1415416967) 10:57:41

百年老店,需要工匠精神

贾靖 学前教育(2270568789) 10:57:50

韩总,幼儿教育这一块可以做出什么创意呢?请赐教!感恩~~~~

沈涛 给排水(757899999) 10:58:00

“创客团”QQ群互动吸引了众多参与者。

综合竞争力省份排名 粤苏鲁蝉联前三

新华社香港6月23日电(记者姜婷婷) 中国城市竞争力研究会23日在香港发布“2015中国城市分类优势排行榜”研究报告,广东、江苏、山东继续蝉联最具综合竞争力省份称号,天津、广东、江苏则被评为最具成长竞争力省份。

“2015中国城市分类优势排行榜”涵盖了省份综合竞争力、省份成长竞争力、中国十佳诚信政府、十佳高效政府、十佳最具开发潜力城市、十佳投资环境城市、十大创富城市、最具幸福感城市、最具竞争力百强县,以及宜居、宜商、宜业等25个分类排行。

中国城市竞争力研究会会长桂强芳在发布会上说,这些排行榜是按照该研究会自主创立的评估指标体系,根据翔实的基础资料及大量的调查研究,对包括海峡两岸和港澳在内的358个地级以上城市进行综合评比而得出的研究成果。

今年深圳再次获评最佳创新城市。同时,凭借优美的生态环境以及和谐的居住环境,深圳摘得最宜居城市桂冠,珠海和烟台分列二、三名。

在沃尔玛买生鲜 两周内不满意退款

本报济南6月24日讯(记者 任磊磊) 为了配合全国食品安全宣传周活动,沃尔玛近日实施“省心新鲜100%退款”服务,顾客在沃尔玛购买了鲜食产品,如有任何不满意,均可于购买后14天内,凭小票或沃尔玛磅秤标签进行退款。对于所有退货商品,沃尔玛将及时销毁,杜绝再次售卖。该服务覆盖我省7家沃尔玛店。

沃尔玛有关负责人告诉记者,此前,沃尔玛在北京、上海的门店进行了实验,发现有少数顾客并非因食品安全或产品质量问题退货。“有的顾客把西瓜吃了一半,另一半拿回来,说是不甜,要求退款。我们还是100%给予了退款,这样的顾客毕竟是少数。食品安全是消费者最关心的话题,也是沃尔玛的重点关注领域,我们要不遗余力提升商品的真实性、安全性及高品质,让消费者信任我们。”

黄岛首座110千伏 智能变电站建成投运

本报济南6月24日讯(记者 李虎 通讯员 卢振钟 张晓虹) 6月23日,青岛市黄岛新区首座智能变电站110千伏龙湾变电站成功投运,将彻底解决琅琊镇电网薄弱现状,有效缓解黄岛电网迎峰度夏压力。

110千伏龙湾变电站位于琅琊镇东北,总投资7712.9万元。远期规划安装3台63兆伏安三相三圈低耗、低噪、自冷式有载调压变压器,本期新建2台63兆伏安三相绕组有载调压变压器,可以满足琅琊周边区域以及青钢和双星集团公司生活区供电需求。



关注齐鲁创客
请扫二维码

齐鲁晚报倾力打造

齐鲁交通网—齐鲁晚报网

http://jt.qwb.com.cn/

齐鲁能源新闻网—齐鲁晚报网

http://nengyuan.qwb.com.cn/