

# 我省国企改革多项举措走在全国前列，“改革牛”效果初显 高管契约化试点扩至15家国企

如今，国家关于国企改革的“1+N”文件尚未全部出台，各地的国企改革大多在等待和观望中缓慢推进。此时国资大省山东却一口气出台了《关于深化省属国有企业改革几项重点工作的实施意见》及5个配套文件。

“山东这一轮国企改革坚持顶层设计，坚持问题导向，坚持市场化方向，坚持法治思维。从目前改革的进程来看，山东走在了全国前列。”省国资委主任、党委书记张新文表示，从上半年统计数据看，山东省管企业实现营业收入3106亿元，同比下降15%，但实现利润总额101亿元，同比增长29%，完成全年预算的54%，超过预定目标。国有经济在新常态下稳增长作用凸显，这与我省深化国企改革工作也密不可分。下一步，我省将按照既定的国企改革路线图，继续将改革推向深处。

本报记者 马绍栋 刘德峰



山钢集团对企业关联交易事项进行全面梳理和调查摸底，形成了关联交易事项调查报告。(资料片)

## 企业内部改革“大刀阔斧”

“原来我给集团节约了10万元，跟我一毛钱关系也没有，今天我给集团节约了10万，我的收入就会相应增长。兖矿的内部改革，就是让干多和干少不一样。”兖矿集团董事长李希勇说，在兖矿，任何工作都有价，集团内部制定了详细的价格体系。而企业内部市场化，就是国企流程再造，解决了单纯靠行政命令解决不了的问题。

在兖矿，一次会议有多长时间，多少人参加，服务员在会议期间倒了几次水，每一次都有价可计；在兖矿，司机的收入跟里程挂钩，如果服务质量、服务态度不好，可能再也找不到订单。兖矿集团自2014

年来，实行矿区生活物资统一配送、公务出行集中管理、通勤车辆社会化运营等措施，年节约费用4000多万元。

我省省管企业结合各自实际，采取扎实措施深化内部改革，为进一步深化改革提供了很好的示范。

山东重工在权属企业大力推行职业经理人制度，目前已有100余名海内外人才被聘为CEO或业务总监，他们的薪酬待遇多数高于重工集团高管成员。

山钢集团对企业关联交易事项进行全面梳理和调查摸底，形成了关联交易事项调查报告。

## 改建7户投资运营公司“管资本”

我省扎实开展国有资本投资运营公司改建工作，批复了鲁信集团和省国投公司2户企业改建方案。指导兖矿集团、山东能源、山东高速、山东黄金、华鲁集团等第二批5户企业制定了改建方案，已提报省政府专题会议研究通过。省委、省政府决定组建齐鲁交通集团、省发展投资集团、省财金投资公司等3户功能型国有资本投资运营公司后，各项工作进展顺利。

张新文表示，省管企业改建为国有资本投资运营公司后，与省国资委、所出资企业的关系更加明确，资源配置方式也更加科学。“本轮国资改革的重点是完善以管资本为主的国有资本监管体制，构建国资委-国有资本投资运营公司-国有出资企业三层结构，这其中作为承上启下的中间层——国有资本投资运营公

司的作用不容忽视。”

鲁信集团董事长、党委书记汲斌昌表示，鲁信集团改建为国有资本投资运营公司后，国资监管机构作为鲁信集团的国有股东，依法参与鲁信集团的监督和管理。而鲁信集团在投资决策、对外融资、经营层考核薪酬分配、出资企业资本进退流转等方面享有经营自主权，对出资企业以股东身份按出资比例依法行使相应权利。出资企业作为利润中心，实行专业化经营，依法依规自主经营、自负盈亏。

同时，为加强对省属文化领域经营性国有资产的监督管理，我省组建了省国有文化资产管理理事会负责领导决策、综合协调工作。省政府授权省财政厅履行国有文化资产出资人职责，由省国资委履行基础管理职责，由省社保基金理事会持有30%国有资本。



### 利润

实现营业收入：  
**3106亿元** 同比下降**15%**

实现利润总额：  
**101亿元** 同比增长**29%**

完成全年预算的**54%**  
超过预定目标

上交税费**214亿元**  
同比增长**1%**



### 资产

资产总额**13989亿元**  
同比增长**6%**

净资产**3708亿元**  
同比增长**13%**

资产负债率**73.5%**  
较年初下降1.2个百分点

## 23名高管，19人选择契约化

“人才是企业的第一生产力，但是对证券公司来讲，人才是唯一生产力。”8月4日，齐鲁证券董事长李玮在接受记者采访时说，齐鲁证券没有庞大的厂房、设备等成本，人才是唯一的生产力。

“由于我们企业和行业的特殊性，省政府给予了我们比较宽松的政策。”李玮告诉记者，自2009年以来，齐鲁证券从外部聘用的高层管理者已有6位。“被聘用的高管没有行政级别，不能进入党委常委和董事会，任期3年，设立考核目标，完成或超额完成任务，按照协议支付薪酬，上不封顶，完不成目标就辞退。”

齐鲁证券早在2010年就用契约化方式聘任总裁，去年整体引进了国泰君安资产管理团队，

在上海工作、签署契约合同、支付市场化报酬，一系列市场化、契约化管理方式极大地激发了企业发展活力，今年上半年实现净利润40亿元，同比增长6.7倍，为全国22家上市证券公司净利润平均增幅的2倍。

张新文说，我省高管人员契约化管理试点步伐加快。山东重工等第一批4户试点企业的实施方案已经批复，新增省交通集团等4户企业、鲁信集团等7户改建投资运营公司企业开展试点，试点企业扩大到15户。第一批4户试点企业23名高管中，有19名选择了契约化；其中齐鲁证券已完成经理层契约合同签订工作，除1名因年龄较大而选择任命制外，其他9名高管均选择了契约化。

## 180亿国资划转社保基金全国首创

5月18日，山东能源集团、山东机场公司、山东盐业集团三家省属企业，作为首批划转三家省属企业，作为首批划转成立的省社保基金理事会名下，划转资本规模约为33亿元。这也意味着“划转国有资产充实社保资金”的政策终于有了实质性举措。

而这仅仅揭开了山东国资划转的序幕。距离首批划转仅仅10天，第二批划转再次启动。29日，山东省国资委、山东省社保基金理事会又一次性地将鲁信集团等15户省管企业30%的国有资本划转省社保基金理事会持有，这次划转的国有资本总额为147.6亿元。至此，山东省级直管企业部分国有资本划转工作已经顺利完成。

“划转国资充实社保，山东在全国是首创。”省国资委副主任、党委委员樊军表示，省国资委和省社保基金理事会按照7:3的比例行使股东权利。15家企业中，除一家尚未完成公司制改造，其余全部是国资委监管的一级企业，包括几家千亿级大企业集团。以2014年度经审计的财务报表为基础，省国资委履行出资人职责的18户企业(包括已经先期划转的3户企业)，实收资本共计603.43亿元，划转国有资本共计180.65亿元。

山东省盐业集团董事长孙树声介绍说，30%国资划转有利于企业实现股权多元化、混合所有制的发展，在新的市场形势下，有助于企业寻找自己新的发展模式和机制。

白云山®

春提神 夏驱蚊  
秋醒脑 冬止痛

厂药白云山，爱心满人间

风油精请认准：

白云山® 大品牌!



OTC 国药准字Z44021847 粤药广审(文)第2015020090号  
请按药品说明书或在药师指导下购买和使用

业务咨询电话：13922445569



广州白云山医药集团股份有限公司  
白云山何济公制药厂