

今日油田



胜利海洋钻井员工进入沙特市场参与施工。通讯员 王为 提供

以前人随钻机走,现在跟市场走

胜利海洋钻井多措并举激发人才潜能

本报通讯员 徐永国 高文亮 张永利 周建

带头连破多项井队搬家记录 他是沙特“008”

今年8月底,胜利海洋钻井地质公司将与北京富地柳林公司合作,提供煤层地质录井技术输出服务。据了解,低油价状态下,将目光转移到更高端的技术与管理输出,提升人才附加值,成为拥有37年浅海钻井经验的海洋钻井公司的主攻方向。

貌不惊人的郭家庆,在沙特市场被冠以“008”的称号。郭家庆在沙特市场的身份是SP154井队平台经理。在他之前,这个队在不到一年的时间内,连续更换了7任平台经理。一年前,胜利油田中标沙特钻修井项目,合同额7亿美元。这是胜利油田史上最大的海外订单,而沙特市场素有“国际石油工程奥林匹克赛场”之称,高标准、高要求已是业内熟知。郭家庆等14名海洋钻井员工随胜利大军踏上沙特,海洋钻井公司党委书记安长武表示,这是公司真正意义上的第一次管理输出。安长武如此看重郭家庆他们的沙特之行,是因为,以往,海洋钻井公司都是人随钻机走,钻机中标哪口井,相应人员就随着钻机到哪儿施工。这次去沙特,是郭家庆第一次“人机分离”。出发前,郭家庆是海洋钻井公司胜利四号平台一名司钻,其余13人也都是从各平台上抽调的司钻、平台经理等。不懂陆上钻机,郭家庆就跟着钻井队学。到后来,他的建议甚至能得到其他平台经理的认可。勤能补拙,郭家庆的表现受到关注。SP154井队因语言交流等种种原因,平台经理被频繁更换,该队被誉为“最难伺候的监督”之一。郭家庆被调到SP154队,这个考验真不小。该井队有中方员工40余人,外籍员工60余人,管理难度大。郭家庆没有让人失望,SP154井队改头换面,在沙特市场上连破多项井队搬家记录,其中一次为胜利沙特项目创造至少100万美元的收入。郭家庆成了SP154井队第一位没被撤掉的队长。

获感谢信,还与马来西亚合作 海洋钻井走技术输出之路

今年4月,海洋钻井公司收到一封发自上海的感谢信。信中对孙光辉、张炜等五名公司员工大加赞扬,称他们以过硬的专业素质圆满完成综合录井任务。海洋钻井地质公司副经理石伟说,去年3月中石化上海海洋石油局与海洋钻井不同不同,他们工作量比较饱满,急需熟悉综合录井仪器的操作人员和录井队长。上海海洋石油局有需求,海洋钻井恰好能满足,双方达成服务意向,并签订为期一年的技术服务合同:由海洋钻井派遣三名录井队长和两名仪器操作人员赴上海,提供技术支持。张炜说,走出去参与地质录井技术服务,是他工作以来的第一次。对他而言,能够走出去,等于提供了施展才华的平台,他们迈出了海洋钻井公司以技术输出模式开拓市场的第一步。继与上海海洋石油局的成功合作,海洋钻井公司今年又与马来西亚云顶集团成功签订地质录井技术输出服务协议,集中优势资源拓展高端服务市场。海洋地质录井公司推开了海洋钻井技术输出的大门。在烟台来福士船厂,同样有4名海洋钻井建造骨干忙碌的身影。他们负责为新加坡客户调试即将竣工的钻井平台。对方看中的是,海洋钻井员工不仅有丰富的海上平台工作经验,而且具有较强的平台建造经验,其可保证平台建造更高效、更切合生产实际要求。

储备后备干部 培养管理人才

与郭家庆同去沙特的13人,如今都在管理岗位。这个公司拥有9条海洋钻井平台、1700名员工,其中技术及管理人才500多人。自1978年发展至今,海洋钻井公司在浅海钻井领域积累了不少经验,也储备了一批管理与操作技术能手,这都是他们可持续发展依托的底气。近几年,胜利10号、新胜利1号平台相继投产,在新平台建造过程中,海洋钻井公司收获了一个平台建造团队。平台运营管理人员以及专业的海上平台操作人员仍相对匮乏,这都为海洋钻井转型发展提供了机遇,未来大有可为。低油价下,工作量萎缩下降,怎么转型让人尽其才?海洋钻井公司的计划是由“施工方”向“服务方”转变,由人随钻机走向人随市场走转变,对外输出技术和丰富的管理经验,拉长产业链。员工奔赴上海、烟台、沙特等地,都成为高端输出的成功实践。孙光辉等5人为公司创造了43.3万元的收入。今年6月底,这个组织62名人员承揽太原“地热井”项目。胜利石油工程公司也将输出管理技术人才作为市场的重点,建立300人的人才储备库,今年上半年派出16人赴延长油田担任钻井监督。目前,胜利海洋钻井公司正积极参与华鼎项目服务输出。“这也是输出管理的项目。”张金龙说。

随钻测控成省级示范工程 是国内随钻测控技术跨越式发展

本报8月20日讯(记者 顾松 通讯员 梁子波 孙浩玉) 近日,胜利钻井院参与建设申报的山东省随钻测控省级示范工程技术研究中心顺利通过山东省科学技术厅升级评审。据了解,山东省随钻测控工程技术研究中心成立于2011年,该中心以随钻测控技术为主要研究内容,旨在面向学科发展前沿和科研生产需求,建立以随钻测量技术、随钻测井技术、地质导向技术、旋转导向钻井技术、低风险钻井测量及评价技术、随钻测控可靠性实验技术为主的专业技术体系,进一步增强随钻测控自主创新能力和推进成果转化力度,推动我国油气井工程的技术进步。研究中心成立以来,研发形成了井下工具的硬件电路与软件设计、信号采集、信号处理方法、机械结构设计及工艺、控制方法等多项关键技术,研制成功MWD、EMWD、随钻伽马、近钻头方位伽马、随钻感应电阻率、随钻电磁波电阻率、随钻氦-氩可控补偿中子、随钻补偿密度、井下工程参数测量仪和捷联式自动垂直钻井系统。达到了年产MWD仪器100套、LWD仪器50套的生产能力,并获得国家重点新产品证书。生产MWD、LWD仪器500多套,节省进口所需资金上亿美元,并成功销往中石油、中石化、俄罗斯等国内外油田。MWD、LWD仪器先后在胜利、新疆等国内各大油田和哈萨克斯坦等国外油田完成特殊工艺井技术服务3000余井次,取得了显著的经济和社会效益。山东省随钻测控省级示范工程技术研究中心,将在地质导向、井下控制、标定刻度、仪器性能综合评估等4个技术方向,形成一系列具有自主知识产权的高新技术、产品和配套工艺,实现国内随钻测控技术的跨越式发展,将节约每年为引进这些技术而花费的大量外汇,满足国内外随钻测控市场的需求,对支持国内随钻测控队伍和技术开拓国际市场,参与国际技术竞争均具有重要的现实意义,在行业技术进步中起到引领与导向的作用。