

平实滨州

狠抓执法质量 提高业务素质

博兴经侦争当执法规范化建设“领头羊”

博兴经侦大队成立于1999年,现有民警15人,下设五个中队、一个综合办公室、一个全市教学示范点,大队多次被省市县授予先进基层单位、三基示范单位,多次被省厅记二等功、三等功,百余人次立功受奖。

在执法规范化建设中,大队从执法主体管理、执法制度完善、执法行为监督、执法信息支撑、执法警务保障等方面入手,按照“项目化经营,平台式建设”工作思路,组成项目攻坚小组,大力推进执法规范化建设,并取得了明显成效。

本报记者 王忠才
本报通讯员 高静



1 执法主体实现了常态化管理

立身以立学为先,立学以读书为本。在执法主体管理方面,大队紧紧围绕民警的政治素质提高、业务水平提升,大力开展教育培训活动。本着“干什么,学什么,精什么”的原则,持之以恒地坚持周六集中学习日制度,十几年雷打不动,努力打造学习型队伍。

一是形成并固化了每周“三个一”学习法。即小黑板每周一条法条,介绍新颁布的法律法规和司法解释,填鸭式灌输;小测试每周一考,以考促学,强化记忆,对经常使用的法律法规做到“一

口清”;小讲堂每周一课,民警轮流坐庄,谈办案体会,领讲法律知识,提升民警综合能力,并形成《民警讲义汇编》,为指导经侦实践积累了理论储备。

二是对重大疑难案件,实行案前培训、案中研究、案后点评,总结成文,并印制了《精品案例汇编》,为经侦办案积累了不可多得的宝贵财富。

三是采取“请进来,走出去”的方式,邀请专家授课、参加庭审旁听、到高校深造,参加全国网上经侦论坛,全面提升民警的专业技能。

四是开展职业道德教育,严格落实“三会一课”,经常性地组织开展警示教育、谈心活动,换位劳动体验等活动,解决民警为谁执法、为谁服务的问题,筑牢民警的民本理念。

在全省岗位练兵活动中,有2名民警取得了全省第一、第三的成绩,得到市局主要领导致电表扬。

大队在学习培训方面的体会是:贵在持之以恒,成在日积月累,难在习惯养成,重在创造氛围,根在不竭动力。



2 执法制度建设取得了重大突破

按照标准化、精细化、流程化的要求,规范了执法办案每个环节,优化了执法执勤活动流程,使民警明确了自己“做什么、怎么做、做到什么程度”。

一是制定了从大队长、教导员至档案管理员、物证管理员等13个岗位的岗位职责和业务标准,制定了涵盖每个执法环节的23个行为操作规范流程,进一步明确了86种证据规格,印制了16种多发性经济犯罪案件报案须知。编印了《经侦大队执法标准汇编》、《经侦制度汇编》,将大队

的各项工作全部纳入了规范化管理行列。

二是探索、实行了办案搭档制和主办侦查员制,办案搭档新老结合,强弱搭配,取长补短;主办侦查员对案件负全责,增强了民警的责任意识,提高了办案质量。

三是注重机制创新,不断适应打击各类经济犯罪的需要。如针对群众举报、控告村“两委”经济问题的情况,报请县委、县府出台了108号文件,探索出了一条解决此类问题的有效途径,解

决了一大批举报、控告村“两委”经济问题的案件,有力地维护了农村经济和社会稳定。

近期,大队结合妥善处置的4起涉案价值达7000余万元,涉及近千人的涉案型经济案件的做法,针对近年来涉案型经济犯罪高发的态势,做到未雨绸缪,起草了博兴县查处此类经济犯罪案件的新机制,已报相关领导审批。

大队在完善制度方面的体会是:标准要实、措施要细、与时俱进、利于工作。



3 执法监督的刚性效果凸显

围绕重点执法环节,实行了统一受案、集体议案、案件回访、一案一总结、一案一点评,避免了民警插手经济纠纷、执法不规范等执法突出问题的发生。

围绕过程跟踪,实行了四把关制度,即侦查员自查把关、法制员审查把关、大队审核把关、分管领导审批把关,实现了“不规范不放过、不准确不放过、不改正不放过”的目标。

围绕执法质量,实行了三考核制度,局法制科考核法制员,法制员考核中队长,中队长考核民警,实行过错责任倒查追究制,每季度形成“考评排行榜”,对执法质量考评中不达标的民警,实行“一票否决”,取消年终评优资格。

围绕外部监督,积极拓展执法监督渠道,构建起家庭、单位、社会三位一体的全方位阳光执法

监督体系。自建队以来,大队先后办理各类案件千余起,挽回各类经济损失近亿元,查处各类人员1700余人,没有引发一起有责涉法信访问题,有多起案例被评为国家级、省级经侦系统精品案例,有一案卷被评为全省五卷刑事标准卷之一。

大队在执法监督方面的体会是:敢于真奖实罚、动真碰硬,敢做狠心人。



4 执法警务保障到位提供了坚实的物质基础

实现执法规范化,队伍建设是前提,执法警务保障是基础。大队始终坚持软件、硬件两手抓,两手都要硬的原则。

一是得到了局党委的高度重视,先后从机构设置、警力配备、经费保障上给予大力支持,确保了经侦执法规范化建设良性运

行。

二是功能室设置更加规范。按照安全、实用、规范的原则,在固化“七室”建设的基础上,新建了学习研讨室、法制室、派出所业务指导室、民警之家,为民警学习、工作、休息创造了良好的环境。

三是警用装备更加齐全。警用装备达到了两人一部,台式电脑10台,手提电脑每人1台,录音笔每人1只,对讲机、照相机、录像机一应俱全。

大队警务保障方面的体会是:舍得舍得,有舍才有得。

近几年,博兴经侦大队在执法规范化建设方面虽做了一定的工作、取得了一定的成效,但与上级的要求还有一定的差距,下一步将加倍努力,将大队的各项工作推向一个新的层次,争当执法规范化建设的“领头羊”。