

一体化运行成降本增效“法宝” 鲁胜公司构建工作流程节点化、闭环式管理

本报12月17日讯(记者 顾松 通讯员 时维涛 陈军光) 今年以来,鲁胜公司通过实施一体化组织运行,不仅使钻井完井合格率及重点工序现场监控率达100%、物资质量抽检合格率达94.7%上升至98.1%,而且作业一次成功率由93.2%提高到98.4%、作业全优率由95.3%提高到97.2%,此举在降本增效方面发挥了重要作用。

所谓一体化组织运行,即使生产运行衔接到位、技术方案落实到位、地面工程管理到位、外来协作协调到位、质量安

全监督到位为主的“五位一体”实现无缝对接。

据了解,为提升一体化管理水平,鲁胜公司成立产能建设项目组,由分管副经理任“一把手”并参与制定方案,负责召集专门会议协调部门间工作。项目组确定了地质、工艺、注采、作业、现场管理“五位一体”的配套联动机制,项目组每周召开分析会,分析部署近期重点工作。

在鲁胜公司经理张继国看来,通过五位一体配套联动机制,不仅使公司实现工作流程节点化、闭环式管理,还大幅

提高工作效率和质量。

例如鲁胜公司实施的“热采井施工工序限时完成管理法”,就明确要求各工序从完井之日起即进入限时完成阶段,确定分工、责任到人,公司每天在生产运行会通报各新井的施工进度,督促相关单位加快运行。

针对现场监管,该公司专门成立技术质量监督中心,围绕提升钻井、作业、注汽、物资等的运行质量,广泛开展现场质量监督活动,效果显著。他们制定了8个管理办法,使质量监督有法可依;制定

4个管理细则,使质量监督有据可查;制定事故处理办法,使事故处罚有章可循。

为了便于考核,监管人员结合公司54个业务流程,对1788个小项分A、B、C三类进行处罚,处理流程及奖惩均制定了相应的详细工作流程。

全面推行“分级分类节点控制法”。公司将制约施工质量的各个环节,按一般、重点和关键三个层次分解为若干节点,技术监督人员按管理区、质量监督中心和地质工艺研究中心三个级别实施分级分层次管理。



重点项目施工 牢记环保理念

近日,胜利油田重点产能建设项目——滨南采油厂白鹭湖“井工厂”43口新井投产工作,正在滨州湿地风景区白鹭湖优质高效运行。据了解,滨南厂始终培育员工树立企业发展与环境保护并重的理念,在该重点项目进入全面投产作业后,每天都有员工坚持24小时客串洗车工,让每一台驶离井场的车辆保持干净整洁,“城市就是家,景区就是我们家的‘后花园’,一定要共同把这里维护好。”

本报记者 顾松 通讯员 许庆勇 摄影报道

保增长保效益成发展生命线

胜利测井生产时效较年初提高4.2个百分点

本报12月17日讯(记者 顾松 通讯员 丁静) 近日,胜利测井公司南方项目部高效施工4小时,圆满完成溪201井表层固井测井施工,这也是测井公司中标重庆页岩气勘探开发有限公司1580万元测井项目后的首次施工。11月10日,这个项目部还采用爬行器工艺完成了重点页岩气勘探井——濯页1HF井固井施工和油基泥浆电成像首次测井。

“奋战60天,保增长保效益”攻坚战开始以来,测井公司拧紧生产链条,加强安全管控,优化生产运行,狠抓标准化操作,确保到手的工作量不丢失。11月份,共完成各类测井、射孔、取心施工838井次,测井一次成功率与年初相比提高4.2个百分点,不仅提高了生产效率,也为甲方节省了占井时间与费用。

在高端服务增效方面,胜利测井公司借助工程公司一体化优势,继续优化涪陵页岩气非常规射孔项目运行,并通过测井解释研究和精细评价带动市场开发,将泵送桥塞射孔、存储式测井、页岩气评价等测井高新技术和特殊工艺的推广应用,作为重要的经济增长点,不断提升高端服务创效能力。目前,涪陵页岩气非常规射孔项目已实现产值7200余万元。

对于从严精细管理挖潜工作,测井公司在外拓市场创效的同时,不断加大成本费用管控力度,通过精细管理降低隐形成本,通过优化流程管理降低无效、低效消耗,通过优化资源配置、深挖资源潜力,压减一切可以压减的成本费用。

工作中,测井三分公司对小队运行成本实行了“周监控、月分析”制度,大到一台马丁代克,小到一颗顶丝,每个月都要对小队使用和消耗的材料进行统计和核算,让员工清楚知道花了多少钱,消耗在什么地方,有多少成本可以节约。分公司还根据月度分析结果,将员工收入与产值效益直接挂钩,实行考核兑现。

通过成立人工、材料、租赁费及运费等17个重点成本费用管理运行项目组,测井公司对50多项与成本费用相关的管理制度进行梳理,健全完善了内部分层级、全方位的成本管理网络,强化重点成本管理和班组价值核算,细化绩效考核指标,实现了重点费用的全过程管控,成本费用较去年同比下降28%。

当前,测井公司正积极推进“转型发展创效益,立足岗位比作为,夺红旗争标兵”竞赛活动,发动全体干部员工争当安全生产、精细管理、科技增效、市场开拓、提质增效和党建思想文化标兵,向完成全年生产经营任务目标全力冲刺。

四季度是全年目标任务收官的关键时期,对此,胜利测井公司按照对外积极拓展高端市场、对内强化精细管理和深挖资源潜力的原则,发动全员以“保增长、保效益”为目标,全面打响寒冬保效攻坚战。

集贤输油站

自制升降式坡度支架提升工作效率

本报12月17日讯(记者 邵芳 通讯员 王守华 刘敬源 刘涛) 近年来,科技创新已经成为助推企业实现高质量发展的重要举措。作为油气集输总站集贤输油站科技攻关小组成员,魏玲艳、刘淑芹、陈娜三名基层员工更是从自主研发升降式坡度支架过程中对创新创效有着深层次的感受。

魏玲艳说,在输油站库区日常生产维护中,地排车是不可或缺的运输工具,它可以装载大件维修工具,使得维修工作变得省时省力。但面对站区内纵横交错、高低不一的路沿石,地排车的上行和下行却给生产维修人员带来了许多不便。于是科技攻关小组成员决定发明一种升降式坡度支架,降低职工劳动强度,提升工作效率。

于是她们潜心揣摩研究,通过查阅大量相关书籍和网上资料,发现“千斤顶”可升降的原理,可运用到升降支架中。于是她们反复揣摩,经过不懈的努力,终于发明制造了一台实用新型的“升降式坡度支架”。该坡度支架钢板面长宽为1.2m×0.4m,升降基础支柱高度为0.4m×0.4m,在主体结构焊接完成后,在支柱上增加一个6cm螺栓,利用螺栓的旋进旋出改变支架的高度。使支架满足与场区各个公路边台阶高度相衔接,以适应各种不同高度路沿台阶的要求。

“这套装置不仅安全高效、节能降耗、使用寿命长,还有着便于维护、制作成本低廉等特点。”据了解,升降式坡度支架体积小且质量轻,还可以随车搬动,有效降低职工劳动强度,使维修工作变得简单轻便,解决了场区移动维修难题,提升了生产效能。