

大鹏一日同风起 扶摇直上九万里

——写在茌平农商银行开业之际

“合抱之木,生于毫末;九层之台,起于累土”。

60多年的风雨兼程,越过历史,越过昨天,时间定格在2015年12月25日。伴着朝阳,迎着梦想,山东茌平农村商业银行股份有限公司在众人瞩目下隆重开业,此举标志着茌平农村信用社成功实现由农信社到农商行的华丽蜕变,一家富有朝气与活力、迸发激情与智慧、充满责任和担当的股份制商业银行诞生在美丽的铝业之乡。

茌平农商银行,是在原茌平县农村信用合作社基础上改制组建起来的股份制农村商业银行。她是在茌平境内历史最悠久的地方性法人金融机构,60多年深厚积淀,书写出与茌平经济社会发展一脉相承的不朽篇章;她是在茌平县域实力最雄厚的金融机构,改制转型再腾飞,一遍遍刷新茌平农事业的新高度;她是老百姓自己的银行,面向城乡,服务大众。

这一刻,让我们一同欢呼,一起喝彩!一起感悟成长、品读成功、分享喜悦……

峥嵘岁月 风雨兼程

茌平农商银行的前身是在茌平农村信用社,先后经历了蓬勃兴起、曲折前进、迅猛发展三个时期。1952年12月,茌平县在三区的常杨村(今属乐平铺镇)和四区的佛堂村(今属乐平铺镇)试办信用合作组织。1953年,全县信用合作组织发展到22处。1979年12月,人民银行营业所与农信社联合办公。1985年8月,在茌平县农村信用社联合社成立,与农业银行合署办公。1994年4月,组建了山东省茌平县农村信用合作社联合社,农信社与农业银行分门办公,脱离隶属关系。2004年起,全省农村信用社深化改革。2006年6月,在茌平县农村信用合作社挂牌。

近年来,在平农信社紧紧围绕“一二三四六”的指导思想,改革创新,强化管理,拼搏实干,跨越赶超,各项业务保持速度、质量、效益齐头并进。截至目前,各项存款83.37亿元,各项贷款53.92亿元,拨备覆盖率237.84%,资本充足率13.71%,银行卡总量33.22万张,电子机具行政村覆盖率100%。2015年上半年,在全省农信系统法人机构综合排名中,在平联社经营效益能力排名第1位,综合实力排名第4位,风险管理能力排名第4位,各项监管指标均高于农村商业银行准入要求;纳税额连续多年在全县名列前茅,为地方经济发展作出了重大贡献;先后被授予“省级文明单位”、“支持地方经济发展单位”、“优质服务十佳单位”、“纳税先进单位”、“优质服务十佳单位”等荣誉称号,实现了整体实力和社会形象的同步提升。

大美农商 盛装亮相

古语云“不积跬步,无以至千里。不积小流,无以成江海。”斗转星移,岁月沧桑。60年来,在茌平大地上土生土长的茌平农村信用社已深深植根于这片经济热土。在服务县域经济发展的同时,自身也在不断壮大,真正成为了农村金融“生力军”、“老百姓自己的银行”。

近几年来,面对新形势、新常态,全体员工在郝彬理事长及新一届领导班子的带领下,始终坚持“面向三农,面向社区,面向中小企业,面向县域经济”的市场定位,通过强化工作措施,加大创新力度,在发展质量和速度上持续提升,受到了各级领导、监管部门和社会各界的广泛关注。

大力推进银行化改革,尽快成立茌平农商银行成为茌平农村信用社历史发展的必然。“在平农村信用社组建农商银行是进一步深化改革的需要,是迈向现代金融企业的必由之路,也是应对经济金融形势,加快自身业务发展的需要。农信社改制为农商银行后,将会大大提高对当地经济发展的贡献度,更加有利于提升



在平农商银行开业揭牌仪式

服务质量和形象。在所有条件都已经成熟的情况下,加快银行化改革要有时不我待,只争朝夕的精神”,郝彬理事长如是说。

2015年6月,按照股份制商业银行改革要求,在平联社正式启动银行化改革程序,成立了筹建工作小组。中介机构以6月30日为基准日完成了清产核资和资产评估,于9月份通过山东省银监局现场验收,10月28日获得了《山东银监局关于筹建山东茌平农村商业银行股份有限公司的批复》(鲁银监准〔2015〕409号)。12月17日,在平农商银行创立大会暨第一次股东大会成功召开,选举产生了在平农商银行首届董事会董事、监事会监事,聘任了经营层高级管理人员。2015年12月23日,获准《山东银监局关于山东茌平农村商业银行股份有限公司及分支机构开业、郝彬等15人任职资格的批复》(鲁银监准〔2015〕606号),取得了山东省银监局颁发的金融许可证,在平农村信用社成功改制为农村商业银行。在平农商银行的组建,奏响了一曲波澜壮阔的农村金融改革交响乐,标志着茌平县金融体制改革取得又一项重大成果。

鹏翼初展 放飞梦想

随着改制成功,在平农商银行走上了更高的发展平台。成立后的在平农商银行将以加快经营机制转变、服务质量提升、践行社会责任、一流机构创建为指导思想,以支持三农、支持区域支柱产业、中小企业为战略定位,努力把在平农商银行打造成为内控严密、管理科学、业绩优良的现代化金融企业。

(一)转换经营机制。在平农商银行成

立后,将优化经营管理体系,积极建立“产权明晰,治理有效,内控健全,运行规范”的现代金融企业制度。一是建立以董事会领导下的行长负责制为主要特征,经营层与决策层职责分明,既相对分离又相互约束的现代商业银行法人治理结构。二是建立经济激励与制度约束相结合的激励约束机制,根据员工岗位及工作业务量不同,以岗定薪,以效定酬,建立健全考核合理、员工收入与贡献度紧密挂钩的长效薪酬激励机制。三是建立紧跟市场需要的业务拓展机制,加大业务创新和产品研发力度,强化和完善服务功能,推行特色化、个性化的金融产品,实现差别化服务,全面满足广大客户的金融需求。四是建立以业务营销、风险管理和绩效考核为重点的新型管理机制,对各项规章制度进行梳理,对业务流程升级改造,全面打造现代化流程银行。五是建立以市场为导向的机构调整重组机制,在确保支农服务的前提下,逐步建立以市场需求为导向,以效益为标准的机构布局动态优化机制,整合内部资源,提升综合竞争力。

(二)提升服务质量。在平农村农商银行将坚持以客户为中心,以市场为导向,切实转变思想观念和工作作风,实现从“坐商”向“行商”、从“行商”向“明商”的转变,切实兑现“限时办结承诺”、“廉洁办贷承诺”、“服务标准承诺”。在支持地方经济发展和服务中,围绕充分发挥地方银行的应有功能,坚持做到“三不变”、“三服务”、

“三公开”、“三承诺”和“一监督”。“三不变”是指坚持服务“三农”的市场定位不变,坚持信贷普惠的服务方向不变,坚持诚信金融的工作作风不变;“三服务”是指服务新农村建设,服务中小企业、服务城乡大众;“三公开”是指公开贷款条件、公开贷款程序、公开贷款定价;“三承诺”是指贷款办结时间承诺、行员自律行为承诺、服务标准承诺;“一监督”是指接受社会各界的监督。同时,面向市场,实行“三大创新”:一是金融制度创新。制定适合客户需要的制度及流程,规范管理、方便客户。二是服务创新。大力推广手续简便、服务周到、程序透明的“阳光信贷”,为不同的客户提供全方位、个性化、差别化的金融服务。三是贷款产品创新。设计适应不同客户的信贷产品和担保方式,大力推广公证抵押、林权、土地流转权、第三方监管等抵押担保方式,以满足不同规模、不同层次、不同发展阶段企业和个人的融资需求。

(三)践行社会责任。一是树立创新发展理念,增强引领发展能力。在业务创新上,以客户为中心,提供更多适应战略性新兴产业和新兴业态发展需求,更多与“互联网+”时代特征相契合的金融产品和服务,不断推进产品标准化、序列化以及多样化。在巩固传统存、贷、结算主营业务的同时,加快拓展资金业务、电子银行业务,中间业务和各类新兴业务,实现各类业务协调均衡发展。二是树立绿色发展理念,增强可持续发展能力。在盈利模式、网点布局、信贷投向等方面加快推进转型。不断创新产品和服务,拓展业务收入渠道;着力提高资金业务、电子银行业务,中间业务等收入比重,切实扭转过度依赖存贷利差收入的现象。通过大力增设ATM、自助银行、金融便利店等方式,大力推行社区银行建设;积极响应行业特色和客户需求,设立各类专营特色网点。在信贷投向上,坚持“立足县域,服务三农”定位,进一步推广“阳光信贷”,做强普惠金融。三是树立共享发展理念,增强联动发展能力。积极参与民生幸福工程,不断增强公众认同感、客户获得感。确立良好的企业愿景、理念、精神、使命和核心价值观,在服务方式、服务品种、服务品质等方面为客户提供更多的便利,让客户体验到更多更好的获得感。

(四)创建一流品牌。在平农村农商银行将以“创建实现共同理想的现代一流农商银行”为企业愿景,以“共创价值、永续发展”为企业使命,树立“善变和畅,追求卓越”的企业精神,着力打造现代一流农商银行。一是坚持以创新为战略驱动力。紧紧围绕客户需求,加强市场调研,推出一批具有农商银行特色,在全市乃至全省叫得响的“拳头产品”和特色服务。加强管理创新,利用现代化的管理工具,全面加强信贷管理、财务管理、合规管理和风险管理,推进基础管理向精细化、集约化转变。二是坚持以卓越运营为战略支撑。按照标准化、专业化的要求,对柜台业务和信贷业务流程进行优化改善,不断提高客户体验感。加快网点转型,建立科学完善的分工、考核、激励等营销服务流程和机制,实现网点由交易结算型向营销服务型的转变。持续加强规范化服务的监督检查,加强柜台人员的技能练兵,擦亮服务窗口,提升服务质量,不断增强核心竞争力。

大鹏一日同风起,扶摇直上九万里。成立后的在平农商银行将以崭新的面貌、星级服务、现代一流的经营理念,倾心打造对股东负责、让百姓满意、经营情况优、竞争能力强的现代化金融机构,为客户提供全方位的金融服务,为地方经济社会发展做出新的更大贡献。(曹国栋)



在平农商银行
CHIPING RURAL COMMERCIAL BANK

茌平农商银行