近日,针对胜利埕岛油田开井增多、海上来液物性变化大等实际,海洋采油厂集输大队海四联优化每日生产运行方案,制定了温度、压力等33个关键参数监测点,并以数字化形式明确监测点相应的浮动范围和高低限标准。同时,他们通过实施"三座储油罐串联运行"模式,采用不同储罐作为备用罐和接收上游站库来油罐,经加药以及延长原油沉降时间,有效降低原油含水率。目前,该站共外输原油138万吨,原油外输含水降至1.1%,各项数据均达到历年最优水平。

本报记者 顾松 通讯员 于辉 胡培军 摄影报道

规范物业管理,构建和谐小区

胜利花苑管理站价值积分引领全员齐创效

在4月份的考核中,胜中社区胜利花苑管理站保洁员周爱霞管理的楼道被评为"优秀楼道",因此她的效益工资比平时多了100多元,而她所在的物业队个别员工仅拿到效益工资的一半。

"价值积分管理,不仅要精细物业管理水平,更要鼓励全员积极投身创新创效、降本增效。"胜利花苑管理站负责人代百川称,今年以来,经过与相关物业承揽单位协商后,胜利花苑实施价值积分考核办法,并以此对物业管理全过程、全要素进行考核,全面提升管理水平。

本报记者 邵芳
通讯员 丁洁 李丹

物业全程量化赋分 提升主观积极性

6月3日,胜利花苑管理站紫荆物业队队长肖长东对紫荆园小区各项物业工作进行检查。"物业队的41名职工都来自物资供应处,管理模式采取社区和供应处双重管理,但是职工的工资关系保留在原单位。"肖长东说,经过与物资供应处协商,该单位拿出了600元的效益工资纳入价值积分考核,"这在很大程度上,提高了工作质量和效率。"

作为社区机制改革的先行者和探路者,胜利花苑管理站在成立之初,就建立了社区——物业公司的两级管理模式,并推行"甲方管理和'业务承揽+业务外包'"的运行模式。目前,胜利花苑6个小区的物业管理服务工作由现河采油厂、供水公司、黄河钻井、物资供应处四家单位承揽,而管理站主要负责各物业队的培训、管理与考核。

"去年住户大都在装修产生很多垃圾,所以当时主要精力就是营造良好的卫生环境。"代百川说,随着物业管理工作步入正轨,因此继续用统一的准则来提升物业服务质量、调动员工积极性,这时油田正在推广的"价值积分管理"给了他们很大的启示。

经过多番商议,物业管理站从员工的工作质量、效率、效益及执行力等方面,对15个岗位选定93个积分项点,并分别制定相应的积分。新规实施后,不仅明确了物业职工干什么、怎么干、干到什么程度,还在很大程度上促进职工由"靠工时"向"挣积分"转变。

"运行价值积分后,干好干坏不一样、干多干少不一样,这就很激励我们努力工作。"周爱霞说。

发动全员创新创效 管理水平不断提升

今年以来,在不断规范物业管理的同时,胜利花苑管理站也积极开展内容丰富的积分活动。例如,物业站针对解决疑难问题、提出改善经营管理建议、技能竞赛和积极参与文体活动等行为进行不同程度的积分奖励,鼓励全员挣积分。

"全员创新创效是转型发展的必然选择,积极参与文体活动更是凝聚团队战斗力的重要途径。"代百川说,紫荆物业队室外保洁员郭乃军发现原清扫树叶的工具握杆长、体积大,工作起来十分费劲,于是他自制工具解决该难题后收获5个积分;同是室外保洁员的陈岗,在打扫卫生时发现很多旧扫把因枝干脱落无法使用,随后他将多个旧扫把拆开,并进行重新捆绑继续使用,因此他也获得5个积分的奖励。

郭乃军和陈岗通过技术革新挣积分只是4支物业承揽队的缩影。据了解,针对清洗垃圾桶时废水倾倒不便的情况,现河采油厂物业队职工设计了"垃圾桶清洗架"后,不仅便于清理还节省人力、提高效率。

"物业管理工作不仅要注重经济效益,更要讲究社会效益。"代百川说,胜中社区的物业员工通过不懈努力不仅扮靓了职工家园,也与民居形成了很好的朋友关系,从而不断推动和谐小区建设。

另外,为大力提升胜利花苑精细楼道管理,物业管理站还开展星级楼道评选,即三星级楼道为卫生优秀楼道、四星级楼道为卫生优秀、邻里和谐楼道,五星级楼道为居民自治的和谐楼道。目前,已有20多个楼道被评选为三星级楼道。

"通过价值积分管理,一家人、一条心、一盘棋、一鼓劲的团队精神已经逐渐形成,这为构建文明和谐小区打下了很好的基础。"代百川说。

生活污水再生 为发电厂"解渴"

本报6月7日讯(记者 邵芳 通讯员 孙育涛 孟维红) 近日,胜利发电厂关闭辛安水库至5号机循环补水池临时管线阀门,改用污水处理厂的再生水。仅此一项,预计年可节约水资源1000万方,相当于10万户居民一年用水量。

火力发电厂每天需要大量工业用水来满足循环冷却等发电需要,而东营作为典型的资源型缺水城市,90%以上的工业和生活用水依靠黄河。

"90%以上是从冷却塔里蒸发掉的。"胜利发电厂值长王永杰说,胜利发电厂5号机组按照"再生水作为循环冷却水"设计建设,去年11月份机组投产运行后,由于配套的再生水处理设施未完工,前期一直使用黄河水作为循环冷却水,"之前每天补充2.5万方水,水源主要从20公里外的辛安水库调用黄河水。"

与此同时,距离胜利发电厂不足一公里的西城南污水处理厂,每天却将处理后的4.2万方再生水全部排放至新广蒲河,最终流向大海。

一方大量用水需求难以满足,另一方资源充足却未被利用,提高再生水的利用量尤为迫切。最终,在油田的统一协调下,西城南污水处理厂与胜利发电厂签订再生水利用协议。

如今,从西城南污水处理厂输送来的再生水,在胜利发电厂经过去除杂质、调节碱度、PH值等工序生成达标的循环冷却用水,碱度、浊度、PH值、氯离子含量等各项出水指标全部在可控范围。

据了解,再生水回用不仅解决胜利发电厂用水紧缺问题,由于再生水的价格要比黄河水价格低,这在一定程度降低发电成本。同时,西城南污水处理厂向胜利电厂出售再生水,不仅获得经济收益、缓解污水处理资金不足的问题,而且也能减少污水排放,达到节能减排的效果。