



新建作业平台交付使用

7月19日,中石化重点投资建设项目——胜利井下作业公司“胜利作业新三”平台在历时18个月的精细建造后,成功交付并投入使用。据了解,该三桩腿电动齿轮齿条升降式平台最大作业水深25米、最大作业井深5500米,一次就位最多可进行20口井的修井、侧钻及辅助试油施工。此外,该平台首次采用悬臂梁斜块锁紧装置并安装声响侧水深装置和雷达扫描装置,有效提高稳定性与安全性。胜利作业新三平台监造组组长王小伟表示,该平台很快将赶赴埕岛海域施工,此举为提升胜利井下海上作业施工优质高效打下坚实基础。本报记者 邵芳 通讯员 陈冉 徐海 摄影报道

河口社区车辆管理中心专业化重组后华丽转身

环卫车精细管理赢得居民赞誉

从前居民见到环卫车第一反应是,扭头、捂鼻、快走。而今,人们下意识的嫌弃变成了颌首赞美。这一转变源自河口社区专业化重组后,车辆管理中心二中队对环卫车管理大刀阔斧的改革。从车容车貌、运行保养到考核办法,一个个精细、严格又不失人性的管理制度拉开了转变的序幕。职工纷纷转观念、转习惯、转作为、转方法,不仅为居民营造了良好的生活环境,同时化解了环卫车管理难题,让环卫司机赢得了职业的认同感与幸福感。



本报记者 邵芳
通讯员 肖龙 惠秀娟

专业化重组 拉开变革序幕

从2015年开始,原来途经车辆管理中心二中队驻地一向捂鼻迅速冲过的丰波突然放慢了脚步,常年刺鼻难忍的垃圾腐臭味竟然消失了。“怎么回事?环卫车搬家了?”丰波心里直嘀咕,怀着好奇心他走进了最不愿来的单位一探究竟。

现场的情景让他感到惊讶:环卫车竟焕然一新,一辆辆垃圾车排队等待冲洗,驾驶员走进了车箱内反复擦拭。丰波这么惊讶是有原因的,从前他家就住在与车辆二中队一墙之隔的河辉小区,在河口社区环卫车辆未集中管理前,由物业公司负责附近小区的垃圾清运工作,停靠在单位内的垃圾车让丰波很烦恼。“每当夏季路过门口,恶臭扑鼻,

苍蝇嗡嗡地飞。”为此,丰波绕远道上班,甚至搬离河辉小区。

从前,河口社区的垃圾清运业务分散在物业系统的三个单位。在2013年年底之前,三个单位的综合队各自负责区域内垃圾清运工作。可问题就在于,垃圾清运仅仅是综合队工作的一小部分,物业维修、环境绿化、卫生保洁等工作已经压得各小队喘不过气来。“以前都要提着水桶洗车,不知拉断了多少根水管,可清洗远远赶不上脏的速度。”油田十佳女工、环卫车驾驶员刘彩虹曾经也很无奈。

2013年年底,为进一步强化专业化管理,让更专业的人做更精细的服务,河口社区开启了专业化重组改革,并将全部特种车辆集中到车辆管理中心统一管理,来自原三个基层单位的环卫车驾驶员组成了二中队,专门为河口社区和部分城区单位的垃圾清运、污水吸运、绿化浇水等工作提供车辆服务。

2个月11台垃圾车 焕然一新

车辆二中队成立不久,大刀阔斧的改革便开始了。“车辆管理不善源于制

度不完善,新单位就应该有新面貌。”车辆管理中心主任杨军说,于是他们从最直观的车容车貌开始,迈出了改变的第一步。

“环卫车是装垃圾的,干净不了。”驾驶员长期形成的惯性思维成为了改革的第一道“拦路虎”。为此,车辆二中队队长袁毅第一个走进了垃圾车车厢内进行全面冲洗。从庞大的车箱到面积较小的垃圾槽,从整体车身到微小的螺丝,从发动机到每一块玻璃……袁毅带领职工用了2个月的时间终于将11辆环卫车彻底洗净,此后“一天一冲洗”的车辆清洁制度逐渐形成。

随着环卫车车容焕然一新,影响环境的关键问题成为了职工关注的焦点。一到夏季,生活垃圾中果皮就多了起来,污水顺着车尾部缝隙流下,经常洒在路面上。为此,职工急中生智参考新车设计,在污水槽底部接上了一个储水箱,驾驶员通过定点排放污水,杜绝了污水渗漏的现象。

66项标准规范 严细车辆管理

“要让好行为变成好习惯,就需要精细管理制度和严格考核体系。”袁毅说,很

快,一套涉及车辆外观卫生、室外设施检查、室内卫生、发动机状况、车辆外观等5大项66项车辆管理制度在商议中产生了,考核范围从卫生保洁扩充至日常维护与保养。“一人双车管理制度”也确定下来,每周袁毅都会花三个小时对每辆车进行全面安检,针对每一项不合格内容严格扣分,考核结果进行公布展示。“连续两个月接连倒数第一者将被调岗。”袁毅说。

同时,车辆二中队在绩效考核上下功夫。自成立起他们就打破“大锅饭”式考核方式,拿出全部奖金作为效益工资,职工的工作量直接与效益工资挂钩。“差距最大时达到了近千元。”袁毅说。

制度严细化,但不忘管理的人性化,“早送班”制度因此产生。队干部轮流值班,每天第一时间出现在车场,参加班前会、出车前的安全检查,及时了解职工的思想实时动态。“环卫车驾驶员每年只休息一天,为了不影响居民出行,职工养成了凌晨三点多起床的习惯,凌晨4点半之前已在工作现场。”所以袁毅等人尽可能地给予职工帮助。每逢正月十五,车辆管理中心的干部就接替班队职工工作,把团圆的机会留给基层职工。

孤东采油管理七区 加强单井分析 提高采油时率

本报7月19日讯(记者 顾松 通讯员 尹永华 王懿) 今年以来,孤东采油厂采油管理七区应用“三线四区”模型,在做好方案措施全面分析、跟踪评价的基础上,通过分类施策较好地控制躺井,有效提高采油时率。数据显示,今年上半年,该管理区采油时率达96.6%,较去年同期上升1.8%,油井工况和单井效益有明显提升。

因井制宜,因病施治。该管理首先对每口油井的生产工艺参数进行优化,对异常井进行分析,制定长效高效措施,实行油井地面、井筒、地下的一体化管理,对每口井管柱匹配及生产参数方案进行优化,对液量、电量、负荷发生变化的油井,及时做好分析。对躺井隐患进行排查,提出预警,并采取综合手段进行监控。通过这些举措,确保每口油井都合理生产。

在每月组织油井工况分析例会,对出现的问题管理区和注采站共同分析找对策并制定治理措施。今年以来,已先后共治理低效井18井次,实施参数优化14井次,低效检泵8井次,平均泵效上升20.5%,管理区油井工况情况进一步提升。在推行“一井一策”油井个性化管理模式半年时间里,躺井数较去年同期减少13口,躺井率下降3.7%。

既让每口油井健康,还让每口油井多产油多创效。为提高单井产能,该管理区通过优化工艺配套,提高单井产量。HLK92X27C井位于垦92块北东部,边水活跃,注汽吞吐很容易造成水窜,但该井发育好油层厚,采出程度低,通过氮气调剖注汽有效防止了边水的侵入,堵塞了大孔道。注汽前,该井日产油1.1吨,注汽后,日产油增加到12.2吨。截至目前,该井已累计增油652吨。