



省内一家主题乐园，游客体验刺激的过山车。（资料片）

随着大众旅游时代的到来，最近几年国内主题乐园如雨后春笋般涌现。从几年前的“国产乐园”华侨城、方特，到今年6月美国迪士尼乐园落户上海，以及预计将于2020年建成开园的北京环球主题公园。甚至，以商业地产为主打的万达也想在主题乐园市场上分一杯羹。

但随着前不久运行19个月“之短”的武汉万达电影乐园宣布中止营业，业界对主题乐园前途的关注达到近几年高峰。据《2015年我国主题公园行业发展现状分析》显示，近10年来，国内涌现的本土主题乐园中，已倒闭的约占80%，给国内旅游业造成经济损失高达3000亿元。下一步，“看上去很美”的主题乐园何去何从？引起各方关切。

开门19个月，武汉万达电影乐园中止营业 “乐”起来没那么简单

本报记者 许亚薇

运营一年半，乐园“停摆”

7月的最后一天，武汉万达电影乐园在其微信公众号发布了公告，“为了更好地服务游客，提升整体服务品质和服务内容，给广大游客带来全新的游玩体验，武汉万达电影乐园准备进行全面升级改造，将于2016年7月31日暂停营业进行内部建设。”这意味着，作为万达投资的第一个主题乐园，在开门运营一年半后，武汉万达主题乐园中止营业。

该乐园为何在旅游旺季中“停摆”？武汉当地媒体此前报道可见端倪。据报道，据一名内部工作人员透露，这座乐园平均每天客流量仅200人左右，周末多一些，达到400人。在即将闭门停业的7月31日周日，也只有400余人到电影乐园游玩，而这，与万达最初的预期每年300万人的客流量相去甚远。

“说白了，万达完全不懂旅游市场行情。”谈及武汉万达乐园在旅游旺季暑假期间歇业的

原因，作为同行，山东泰安太阳部落旅游区总经理孔祥海毫不隐晦地说，一方面，万达集团尽管很大，却没有搞过旅游，没有行业经验；另一方面，万达聘请的都是华侨城、迪士尼工作过的管理层，虽然级别很高，但却缺少领袖级人物。最后，在管理上也缺少一个核心领导团队，运作缺少灵魂。

万达方面曾称，此次暂停营业改造期为一年半，乐园将在一年半以后重新开业。但在孔祥海看来，武汉万达乐园并不会重新开业，“已经死了”。“简单来说，乐园的外形要根据内部设备来设计，它没有升级空间。”孔祥海说，目前万达的设备已经是最顶级的，还能如何升级？

300家乐园近七成亏损

武汉万达电影乐园位于武汉市“武汉中央文化区”楚河汉街西端，位于武汉市武昌区的核心地段，可以说地理位置极佳。“万达电影乐园全是位于城市里的室内项目，虽然位置好，但欠缺规划理念，体验环境差。”

最近5年，主题乐园企业开始了品牌扩张，长隆欢乐世界、华侨城、海洋极地馆等主题公园开始兴建。据了解，仅仅2015年，我国共有21个主题乐园开业，另有20个在建。根据公开数据，目前国内主题乐园投资在5000万元以上的有300家左右，其中有一定品牌知名度、有良好经营业绩的主题乐园只占比约10%，近70%的主题乐园亏损，约20%持平。孔祥海预测，万达电影乐园停业只是个开始，主题乐园将迎来“关门潮”。

孔祥海说，实际上，从今年夏天开始，主题乐园生存危机便已显现出来。他以省内某知名主题乐园项目举例说，该项目“无论是济南还是青岛，营收都下降了30%以上，员工发工资都有些困难”。另有主题乐园业内人士预测，今年主题乐园的亏损将在2000万以上。

多些创新创意才能存活

采访中齐鲁晚报记者了解到，国内主题乐园从二十多年前出现以来，经历着大浪淘沙，走过了从出现到兴盛到扩张再到

时有关门的周期循环。

著名旅游经济和管理专家魏小安表示，最近五年来，国内主题乐园的龙头企业开始了品牌扩张，有的加快了后期开发，如广州长隆。有的致力于异地复制，如华侨城、海昌、华强等，主题乐园的市场格局基本形成。他认为：“主题公园项目，是系统集成项目，涉及资金投入、科学技术、文化积淀、创意创新、建设运营、知识产权等等，中国的落后是全面的，不仅局限在

技术角度。”今后必将经历大浪淘沙。

北京大学旅游与研究规划中心主任吴必虎认为，主题乐园的游乐项目都有生命周期，需要不断创新，不断更新换代产品。

作为国内一线主题乐园的掌门人，孔祥海对主题乐园创新有着亲身体会。他说：“主题乐园要有特点和文化内涵，如果跟其他乐园之间没有差异化，没有创意，没有创新精神，搞跟风建设，最终结果也是死路一条。”

出品：旅游工作室 设计：壹纸工作室
本版编辑：穆静 美术：郭传靖

没看过 海底世界 别说你到过青岛

扫码优惠 扫描右侧二维码，关注海底世界微信，即可实现优惠购票！

地址：青岛市莱阳路1号（第一海水浴场西侧，鲁迅公园内）
www.qhdworld.com 咨询电话：0532-82892187

好运成山头 福地西霞口

夏日清凉海滨游 就去威海西霞口

各大旅行社均可报名

西霞口神雕山野生动物园 仙岛鸟国—海驴岛 成山头

景区热线：0631-7834888 7834666
地址：山东威海西霞口

自驾路线：济青高速—青威高速（威海出口下）—新港（成山头）方向—环海公路（S704省道）—威海西霞口