



## 顺利完成海上大型驳船靠港

近日,胜利油田海洋石油船舶中心组织四艘大马力拖轮,先后完成滨海108浮吊引航进入胜利港,拖带海洋石油223驳船靠泊胜利港拖带就位作业。“本次作业涉及船舶较多,为确保安全高效运行,中心拖航领导小组针对拖带技术难点进行攻关,并制定缜密的进港方案和应对突发事件预案。当天经过6个小时的努力,引航靠泊作业全部完成。”海洋石油船舶中心副经理刘鹏称,面对低油价对油田企业带来的严峻形势,海洋石油船舶中心生产经营部门主动出击,不断加快“走出去”步伐。今年,该中心在高效服务好上海海洋石油局、积极承揽短平快项目基础上,还与东营港签署溢油回收船值守及海上应急服务协议,全力依托拓展外部市场助力海洋船舶提质增效升级。

本报记者 邵芳 通讯员 崔舰亭 李福起 摄影报道

## 油气集输总厂实施“108”熔断机制管控施工承包商

# 安全“保险丝”对施工违章零容忍



今年以来,胜利油田油气集输总厂孤岛分厂创新实施承包商管控“108”熔断机制,实行“360度”全方位、全过程立体跟踪管控,严格进行“三色”安全等级评估和项目积分考核,确保了承包商安全优质施工。随着安全管理水平的提升,这项做法也得到胜利油田安全环保处的肯定,并已在油气集输总厂其他施工现场全面推广。

本报记者 邵芳  
通讯员 宋执玉 董鹏章

### 给承包商 定标准、立规矩

对施工现场承包商的安全管理始终是个棘手的难题。油气集输总厂孤岛分厂通过“定标准”、“立规矩”,建立分工合理、责任清晰、目标明确、跟踪指导、奖罚分明的承包商管控“108”熔断机制,实现对承包商施工的每道工序、每个作业环节的全过程动态监督管控。

“108”积分熔断机制,“1”指的是安全质量双第一的目标;“0”指积分熔断机制;“8”就是八项考核内容。

“我们实施的108积分熔断机制,就是借鉴保险丝原理,为控制施工安全而设立的一种保护机制。”孤岛分厂孤岛压气站站长孔永峰介绍说,项目开工前每个施工队伍的积分为100分,施工中项目组全程跟踪管控,并对每天的施工内容和各类不符合项进行检查记录,根据八项考核内容与细则进行扣分,“施工中当所扣安全积分达到限量时,必须接受停工处理。”

据了解,每天汇总的信息在现场公示牌上实行“红、黄、绿”三色安全评估,按照不同阶段进行过程管

控。“绿色”表示安全积分在60分以上,施工现场安全达标可正常施工;“黄色”表示安全积分在10-60分,施工现场存在问题并处于问题整改阶段,安全监控提高一个等级;“红色”表示安全积分为10分或10分以下,实施积分熔断责令停工整改,待各类问题整改验收合格后才能正常施工。

### 熔断机制 有效控制施工风险

“这个站实施的108积分熔断考核太严了,也太细了,只要我们施工不停,站上的监控人员就不会离开现场,在问题查找上有点‘鸡蛋里挑骨头’的感觉。”实施“108”熔断机制的首位承包商负责人许海波说。

油气集输总厂为从严整治违章违规行为,在对承包商监管约束和考核上不断加码升级,将“108”积分熔断机制划分为“直接熔断”和“积分熔断”两种方式。

特别是在直接熔断上,明确了承包商违章违规行为的八个禁止项,凡是承包商违反八项违章违规行为之一的,一经查处,采取积分清零、一票否决,直接熔断、停工处理,以“零容忍”的态度从严整治违章违规行为。

在对承包商进行积分考核同时,他们更加严格监

管方的主体责任,对于项目组成员监控执行不到位、监控措施不细、质量把关不严等问题,扣除相应积分,达到积分熔断值时,更换监控主体,并与当月个人绩效考核挂钩。

在今年的施工质量监控中,项目组及时发现施工管材壁厚不达标,立即责令施工方停工并更换管材,挽回经济损失2万余元。对“高空作业人员不系安全带”、“施工管材壁厚不达标”、“施工人员私拉乱接电源”三个施工问题实施了直接熔断、停工整改,并将参与施工的员工个人列入黑名单。

“108”积分熔断机制的实施,有效控制了施工风险和施工人员的违章行为,项目组成员的安全与质量监管主体责任得到进一步强化,干部职工以“严细实”的作风打造了一道坚固的施工安全链。”站长孔永峰深有感触地说。

### 施工现场 管控无缝隙

为加强对承包商施工的每道工序、每个作业环节的全过程监督,孤岛分厂实施“安全可视化隐患点”挂牌监控与施工问题清单并轨运行。“你们施工现场使用的是非防爆工具,必须更换。在没有更换之前,现场

拆卸工序的工作先停工,并且在你们施工现场张贴隐患点标牌。”孤岛分厂孤岛压气站副站长王军涛在RDS机组检修现场张贴了方形“安全可视化隐患点”标牌。

对于不能当场整改的问题,张贴圆形黄色监督牌,对于需要申请上级协助解决的问题,张贴方形蓝色监督牌,分别注明“隐患名称、监控措施、责任人”,拍照留痕,晨会汇报,并上传到《隐患问题数据库》,作为次日必查内容,直到整改完毕。

为推进“108”积分熔断机制的实施,孤岛分厂对承包商施工实行“主管站长、专业人员、班组长和岗位员工”四层监控网络,明确责任,细化措施,全过程、全方位进行立体交叉施工管控,逐级在施工项目跟踪评价卡上签字确认,影像留痕,做到“安全重担大家挑,人人肩上有指标”,确保安全优质施工。

他们还充分发挥“互联网+”的优势,利用高清视频设备和WIFI无线传输,对施工项目进行全天候、全过程可视化监控、留痕。

项目组保持对承包商安全全过程管控的高压态势,促进了施工方规范施工。今年,先后查改“安全带合格证使用过期、充压设备电缆腐蚀裂痕严重、脚手架支撑没有防滑桩、过路电缆未架空”等施工问题16个。

## 胜利油田绿色技术 让修井液变废为宝

本报9月6日讯(记者 邵芳 通讯员 任厚毅 岳振玉) 近日,胜利油田石油工程技术研究院采机所科研人员在孤岛采油厂GDGB1X61井场,成功实施入井液处理及循环利用技术,现场应用效果良好。目前,该项技术备受胜利油田开发单位青睐,现河、孤东、滨南等采油厂已陆续和科研机构签订合作协议。

长期以来,油田在修井作业中受洗井液价格高、不能重复利用等因素影响,造成修井作业施工成本高。以滨南采油厂为例,他们主要是将该技术应用到冲砂井的废液处理。过去,按照市场上通常采用的施工模式,采油厂无法对冲砂洗井液进行现场处理,导致洗井液不能重复利用。按常用的5寸半套管、平均井深2500米来计算,冲砂时每口井约需要洗井液100方左右,施工成本居高不下。同时还要将洗井液运送进井场、将废液运回污水站,车辆的运输成本也大大增加。

针对上述生产问题,采机所科研人员开展了以除固、除油为主的修井液循环利用技术研究。其技术原理主要是通过双级旋流除固技术将大颗粒固体清除后,先初步分离油水并液,然后再采用气浮旋流除油技术,实现油水并液的彻底分离。最终将现场的废液处理成完全符合相关入井液标准要求,并可以循环使用的合格洗井液。

实践证明,新技术不仅将修井液变废为宝,还实现洗井原油的有效回收避免产量损失,同时节省泵车、罐车等车辆的运行费用,为胜利油田实现绿色发展、降本增效开发发挥重要作用。