新闻纸老大华泰的转型路径

搭车风口行业 拿下顺丰、小米订单

从 2012 年下半年开始, 传统新闻纸业面临巨大市场压力, 对于多年来占据全国新闻纸市场份额一半 以上的华泰集团来说,转型的压力更是紧迫。

新闻纸板块曾经占到华泰集团总收入的80%,现在只占到20%多,但华泰在包装纸等方面业务发展 迅速,目前,华泰集团接到了小米手机包装盒、顺丰快递袋、EMS 快递袋和电商干果爆品"三只松鼠"等客 户的订单。包装纸板块迅速发展的背后,是华泰投入5亿重金进行的一场重大转型之战。

本报记者 张亚楠

华泰集团董事局主席李建 华对齐鲁晚报记者说,华泰从 2012年开始结构调整,把16 万吨的新闻纸机改造成了 25 万吨的文化纸生产线。而独家 中标八千多万党员人手一本的 《习近平系列重要讲话读本》, 则是李建华津津乐道的一件

过去三四年里,华泰先后 淘汰了价值 20 多亿元的高耗 能、高耗水的3条草浆生产线、 8条落后纸机生产线和9台热 点机组。与此同时,华泰与德国 福伊特公司合作,每条纸机投 入2亿元,将全部6台新闻纸 生产线进行柔性生产改造,让 它们既能生产新闻纸,又能生 产文化纸、包装纸。

2015年10月份,华泰和 德国福伊特公司签署 8 个多亿 的战略合作协议,进一步进行 纸机智能化、自动化改造,其中 包括3台纸机的文化用纸改产 合作和2台纸机的包装用纸改 产合作。在入库、仓储方面继续 进行机械手对人力的替代。

改造完成后,华泰纸业将 仅留下山东本部一台年产 45 万吨的纸机继续生产新闻纸, 其他新闻纸机全部转产文化纸

智能化、自动化的改造在 人力成本降低、环保、节能方 面的效果明显。改造前,华泰 集团年产 20 万吨的纸机需要 3000多名工人,改造后,一条 年产 45 万吨的纸机只需要



图为华泰集团年产70万吨铜版纸生产线,只需要200多名工人。而与德国福伊特公司合作进行改造前, 年产 20 万吨的纸机需要 3000 多名工人。 摄影 张亚楠

180人。这对普遍面临招工难 的制造业企业来说解决了大 问题。而原先生产1吨纸需要 100 立方米水,改造后只需要

在和德国福伊特公司签订 的合作协议中,双方准备合作 建设国际领先造纸研发中心。 此前,华泰还与国内高校的知 名专家合作进行科研攻关,建 有国家认定的企业技术开发中 心和省级质检中心。

华泰在研发上的实力,成 为打动包装纸客户、迅速转型 包装纸行业的重要条件。

快递袋、手机包装盒对纸 的光滑度、柔韧度等技术指标 有细致的要求,比如既要易于

折叠,又不容易断裂,这需要在 配方等方面有独特的把握,需 要有技术做支撑。

此外,华泰巨大的生产能 力也成为重要的吸引力。一条 包装纸生产线一天可以生产一 千吨纸,可以及时满足像顺丰、 小米这样的大客户的供货要

随着网购日益普及,近年 来快递业务迅猛增长,2015 年,中国快递业完成业务量 206 亿件,同比增长 48%。快 递包装多是一次性用品,这意 味着快递包装需求量增长巨 大,而纸制品包装、塑料包装、 金属包装和玻璃包装四大材 料包装中,纸包装凭借价格便

宜、便于加工,材料来源广泛、 质量轻、不易碎、易于降解等 特点,会占据更多市场需求。

而在全行业落后产能淘汰 的过程中,大量不符合环保标 准的中小型纸企被清出市场。 业内人士认为,在严厉的环保 措施下, 2015年, 2016年这两 年淘汰力度比之前显著提升, 约 2.5 — 2.8 百万吨的小产能 将被淘汰,这就给有实力进行 环保升级的行业龙头企业腾出 了更多市场空间。

李建华说,在不久的将来, 包装纸产量将占华泰集团各类 纸张产量的60%,下一步文化 用纸要占到30%多,新闻纸逐 步减少到 10%。

本报记者 张亚楠

作为国内地炼最集中的 省份,山东地炼一次加工能力 达到1.44亿吨/年,占国内 地炼的 68%, 而东营地炼企 业产能约占山东的60%。这 种情况下,在 2014 年 10 月万 达码头对外开放之前,东营地 炼企业进口丙烯多选择龙口、 青岛 日昭笔地的小码斗讲 货,然后采用铁路、汽运结合 的方式运到厂区。

当时,外籍船舶要到东营 港区装货或卸货,需要提前6 个月或3个月向交通部、海关 总署等国家有关部门申请,有 时候还需要获得特批。为避免 麻烦,不少外籍船只宁愿选择 龙口、青岛、日照等地的码头。 受这些化工品码头吞吐量的限 制,很多时候,船只需要排队等 待卸货,有时要等六七天。这给 东营及周边地市的地炼企业带 来了巨大物流和时间成本。

巨大的成本倒逼下,万达 做出自建码头的决定。2011 年2月,万达成立山东宝港国 际港务股份有限公司,投资 3.6亿元建设化工品码头,年 吞吐量 270 余万吨,主要作业 品种为丙烯、液化石油气、汽

14亿自建化工码头搞开放 万达每年帮别人省了6个亿

为降低物流成本,以轮胎、电缆为支撑的中国万达集团(以 下简称万达)自建码头。现在,这个码头成为山东吞吐量最大的 丙烯进口码头,占据了外籍船只到东营卸货量的85%,成为万达 石化项目的核心竞争力。与此同时,每年可为社会企业节省6个 亿物流成本。



图为万达化工码头。

柴油、燃料油、石脑油、原油。 与此同时,投资10亿元建设 100万立方米的配套罐区,其 中 6.2 万立方米保税罐区, 其中包括 32 个单体投资上千 万的球形压力罐,成为山东码 头配套罐区中最大的球罐区。

2013年,万达的码头和

配套仓库建成投产, 2014年 10 月对外开放,来自日本、韩 国、马来西亚、新加坡等国家 的外轮可直接停靠,目前辐射 范围基本覆盖了山东各地,同 时延伸到河北、河南。万达办 公室主任慈夫山说:"货车从 东营到济南走高速才需要两 个小时,万达的码头把山东作 为腹地带动起来了。

从 2013 年建成投产到今 年9月12日,万达码头吞吐 量突破300万吨。截至9月 底,已接卸外轮350艘次,占 到外籍船只到东营卸货量的 85%, 预计今年底吞叶量将突 破 400 万吨。

万达董事局主席尚吉永 玄鱼晦据记者 码头和保 税库区大大降低了万达的原 料物流成本,构成了万达石化 产业最核心的竞争力。万达的 石化项目本身就在海边,船进 码头,卸货到库区,管线把库 区和炼厂连起来,这样万达的 石化产业就获得了巨大的成 本优势

与此同时,码头对外开放 也创造了巨大社会效益、经济 效益。尚吉永分析说,铁路运 输是汽运成本的四分之一,而 水运是铁路运输成本的四分 之一。通过缩短铁路运输和汽 运的距离,万达码头的建成-年可为服务的炼化企业节省 6个多亿。

目前,万达的码头已经建 成四个,未来计划建设十几 个,建设速度会根据腹地化工 厂需求量增长情况而定。



浪潮孙丕恕:

以后 10-15 年谁 会超过 BAT?谁有数 据谁有钱

"我想以后要么有数据, 要么搭建一个数据交易平台, 就像电商一样。以后的10-15 年谁会超过 BAT?谁有数据谁 有钱。马云说现在已经不是电 商了,是一个云公司,是一个 云计算公司,我是一个大数据 公司。"

-浪潮集团董事长孙 丕恕认为,将来一定会出来一 些大数据交易平台,就像现在 的天猫、淘宝一样。

"格力没有亏待你们!我 讲这个话一点都不过分。你看 看上市公司有哪几个这样给 你们分红的?"

- 10 月 28 日召开的格 力电器临时股东大会上,募集 96.9 亿配套资金等 15 项议案 在中小股东的联手阻击下,最 __ 终未果。董明珠"怒斥"之后语 重心长道,"到现在为止,我出 门都是一个人。别人说为什 么?这么大的企业,为什么不 能请两个人,帮你洗洗衣服都 是好的。我说那是浪费!能为 企业多挣一分钱的利,我们就 都应该节约下来。"

创富荐书



作者:周鸿祎业与社会的新生态》《智能主义:去

大数据和人工智能迅猛 发展,对社会和商业的影响日 益深刻,从学术界到企业界, 智能化时代必将来临,已经成 为共识。而此次变革,将会开 启新一轮的发展浪潮。周鸿祎 作为最具洞察力的互联网老 兵,通过总结360公司的战略 布局、产品规划、方法论实践, 从思想到实操层面,对人工智 能、智能硬件、大数据等领域, 给出了精辟的总结。

"华为错过了语音时代、 数据时代,世界的战略高地我 们没有占据,我们再不能错过 图像时代。我们不能像过去一 样,招聘新员工培训后扑入战 场,等3-5年他们成熟的时候, 这个机会窗已经半开半掩了, 我们又失去了一次占领图像 高地、云化时代的机会。

- 10 月 28 日,在深圳 总部举办的华为研发将士出 征大会上,华为创始人任正非 称,每年华为仍会继续投入上 百亿美元,改善产品与作战条 件,要从使用"汉阳造"到驾驶 "航母"的现代作战方式转变。

本报记者 张頔 整理