

## 黄河钻井胜华区域协调部加快转型发展

# 努力在低油价时代创出新业绩

在国际油价低位运行的两年多时间里,面对新的发展形势,胜利黄河钻井总公司胜华区域协调部结合自身生产实际,不断在困境中寻找机遇,在竞争中搏出成绩。特别是今年以来,这个协调部在内部管控、外拓市场、劳务输出等方面不断优化,全力推进公司改革发展,努力在低油价时代创出新的业绩。

本报记者 顾松  
通讯员 王德远 徐进文

### 层层管控 在内部市场巩固基础

11月1日,经过长达111天的施工,50869队施工的花古斜103井顺利完钻,指导员王书刚长长地舒了一口气。“施工中共迎接56次检查,协调部技术人员更是在这里住井指导了103天。”王书刚说,花古斜103井进尺4066米,是今年该队乃至整个协调部施工最深的一口井,特别是水平段位移长达2038米,也是今年施工水平位移最大的井,并且该井首次在花古区块钻至下古生界,施工难度相当大。

为进一步巩固内部市场,胜华区域协调部着力加强各项管控,实现口井施工质的变化。“花古斜103井技术人员住井天数率92.8%看似很高,实则这是目前最普遍的住井天数率。”技术骨干薛勇说,年初协调部实施口井项目化管理,并制定技术人员住井指导制度和考勤表,这让基层井队成本管理得到有效管控,生产“疑难杂症”得到快速有效解决,基层队的技术水平也渐渐得到积累和提升。

今年以来,胜华协调部有针对性地开展安全检查,安全、机动、保卫等部门人员更是频繁到一线检查问题,对发现的问题及时督促整改。而整个单位长期实行的“违章行为人人查”活动,更是将安全管理主动权从管理层推

向了基层普通员工,大家“想安全,要安全”的意识空前高涨。

据了解,胜华区域协调部不仅在技术和安全方面下重拳,其他方面也发生了改变。在提升各项管控力度后,这个协调部生产力得到稳步提升,所有施工井的井口质量、井身质量、取芯质量、固井质量均达到甲方要求。

### 目标向外 在非油气市场寻出路

2016年对许建民而言是特殊的一年,这一年他带领队伍出征非石油气工程行业市场。

许建民所在的30170队承揽了河北省在建小区地热井施工,该项目是中石化绿源地热能开发有限公司地热井钻井工程项目中的一个标段,也是胜华协调部第一个国内外部市场独立运行项目。

从项目中标公示到全队整装出发不到一个月的时间,30170队完成了人员调整、设备革新等一切准备工作,并在整装搬迁前期提前查看施工地点。为尽快投产,全队在仅有33人的情况下,克服长达10天的降雨、井场狭小等困难,用时12天就完成搬迁安装、迎接甲方验收和整改,顺利一开钻进。

作为胜华区域协调部第一个国内外部市场独立运行项目,协调部从技术部门、机动部门选派优秀人员到生产一线住井服务指导。9月5日,项目首口井丹威花园地热1井顺利通过验收并成功交井,然而员工们未做轮岗休假,就

又投入到第二口金梦圆地热1井搬迁作业中。

“在非油气市场寻出路已经成为全员的共识,作为先驱者的我们相信在不久的将来,会有更多兄弟单位和我们一起在非油气市场创出成绩。”许建民说。

### 劳务输出 在物业服务领域立足

8月底,随着首批101名员工进驻建工小区、锦华三区,标志着胜华协调部正式向劳务市场进军。今年年初,协调部在分析生产形势后,果断将解决剩余劳动力的方向指向劳务市场。

“从服务协调部员工到服务整个小区的居民,我们姐妹们的认识不再是仅限于岗位的变化,还有对协调部形势认知的变化。”胜华区域协调部物业站副站长范文睿说,物业工作虽然繁重,但是物业站的女工们却有恒心做好。在过去的2个月时间里,女工们面对全新的工作环境,以“敢于挑战一切不可能”“碰撞一切不能动”的勇气和魄力,为小区居民打造干净整洁的居住环境,提供力所能及的贴心服务,赢得了居民的赞誉。

截至目前,这个协调部物业站女工们完成了对三套公共卫生间的卫生改造、清除生活垃圾200多吨,修剪绿化带2700平方米,铲除小广告18000余张。在这群敬业女工们的感召下,协调部陆续有员工报名参加物业劳动,还有部分员工积极参加其他劳务输出项目。

### 鲁明公司: 应用低成本技术成效显著

本报11月8日讯(记者 邵芳 通讯员 张连社)

今年以来,胜利油田鲁明公司积极转变观念,按照“小投入、大产出、高效益”的理念,针对不同的油藏特点和开发难点,大力实施低成本采油工艺技术成效显著。

他们将酸化引效解堵技术应用到史112、莱87等低渗注水开发区块,解决近井压裂裂缝堵塞难题,促进油井注水见效,并采用复合酸体系解除水锁伤害,取得了较好的增油效果。今年前三个季度,已实施的四口井累计增油1798吨,按油价30美元/桶计算增加经济效益84.8万元。

同时,针对曲堤油田敏感性复杂断块油藏泥质与粉细砂含量高,泥质运移易堵塞绕丝筛管,造成产液量下降的情况,采用不留筛管压裂防砂技术,减少泥质运移堵塞实现提液提效。目前已实施12口井,平均单井日增油2.5吨,累增油6973吨,平均单井降

低措施成本10万元。在高液量井,他们还试验应用了石英砂树脂胶结高渗滤防砂技术,实现了平均单井日增油1.8吨,累增油660余吨。

在普通稠油油藏上,该公司技术人员还采用了化学降粘吞吐技术,及时补充地层能量,减少作业费用,通过降粘增能作用,将长停井低成本恢复利用起来。目前已实施8口井,单井费用10万元,平均单井日增油0.8吨,油井从无效区进入边际效益区,预计增加经济效益134.3万元。

在潍北高凝油藏,吨3块进行微生物吞吐先导试验工艺。目前已实施3口井,平均单井措施费4.7万元,预计开井后平均日增油0.5吨。

鲁明公司科研所所长姜志新表示,“下一步我们将继续强化效益意识,全力推进低成本开发战略,不断加强技术系列的优化和成熟低成本技术的推广力度,坚决打赢‘寒冬’保效创效攻坚战。”

### 胜利90米钻井平台: 有望春节后下水调试

本报11月8日讯(记者 邵芳 通讯员 王为)

近日,随着胜利90米钻井平台最后3台主机报警点静态测试完毕并进入主机启动阶段,标志着该平台主体结构安装基本就绪,进入后期全面调试阶段。

胜利90米钻井平台是中石化重点投资建设项目,拥有完全自主知识产权,由烟台中集来福士船厂承建,平台建成后将填补胜利海洋钻井公司50~90米水深海域施工空白,同时,这也是该公司第一座桁架式桩腿钻井平台。为加快施工进度,确保施工质量,该公司实行项目制管理,成立了专门平台监造项目组,全程对钻井平台从设计到施工全方位质量和进度进行把关。

“多个节点同时施工,就需要有精确到毫厘的管理手段作保障。”胜利海洋钻井平台监造组组长周卫鸣说,在平台监造过程中,监造组实行信息化管理,将所有的设备从采购流程、工厂试验、到货检验直至安装试验数据都输入计算机,所有的结构焊前报验、焊中检验、焊后探伤数据也由计算机进行管理与

处理,做到所有设备、焊缝的过程都可追溯到每个厂家、施工队、检验和施工人员,实现全过程、全要素质量、进度监控。

据了解,胜利90米钻井平台共有83个系统,目前已经安装完成80个系统。为确保关键设备施工质量和工期,监造组对订购的111套大型设备从技术协议审核、生产制造驻场把关到工厂试验每一个环节严格监控,仅工厂试验就做了100多次。据不完全统计,监造组已先后提出了900多条整改意见,以此确保设备质量可靠。

周卫鸣说,整个平台焊缝达8万多米,每一道焊缝不仅需要员工用肉眼,用手摸,还需要用磁粉、超声波、射线等无损检测手段对表面和内部进行检。

截至目前,平台主船体36个分段已经全部合拢,机械舱室设备全部安装完成,悬臂梁施工进度过半,三条桁架式桩腿月底就可就位,施工总进度已经超过76%。此外,新平台管理人员也陆续进驻船厂参与项目建造,确保平台交船后直接投入生产。



### 化学品事故应急演练

近日,东营市港航管理局在东营港举行化学品事故应急演练,胜利油田海洋石油船舶中心胜利251船、503船作为海上抢险救援和溢油回收的主要力量全程参与。“海洋石油船舶中心作为油田唯一参演单位,圆满完成各项任务,这样的活动也在很大程度上提升了油地联合应对海上突发事件的能力。”海洋石油船舶中心副经理刘鹏说,本次演练假定万通集团东营港航有限公司13#泊位输油管线泄漏引发火灾事故,并有两吨汽油泄漏入海。“事故”发生后,演习现场总指挥随即启动《码头危险化学品泄漏事故应急预案》,现场消防炮塔对着火位置进行喷淋,码头前沿水幕迅速开启,胜利251、海欣9、翎航拖8等大型拖轮按演习要求在指定海域对火灾点进行灭火作业,胜利503作为本次演练唯一的一艘专业溢油回收船负责海面溢油清理。本报记者 邵芳 通讯员 崔舰亭 胡书建 摄影报道