



闯关英雄  
山东企业家访谈录

我对幸福企业的理解,不在于规模和利润有多大,而是能不能让员工感到幸福。

——联桥集团董事长慕镕键



扫码看访谈视频



从成立之初的单一劳务外派业务,到集外经、外贸、产业于一体的综合涉外民企巨头,威海市联桥国际合作集团有限公司(简称“联桥集团”)近20年的发展壮大,离不开创始人、董事长慕镕键过人的发展眼光和战略决断。而致力于创卓越品牌、做幸福企业的联桥,更是把服装设计的“航空母舰”开到了国外,占领了美英日等国的制高点。

## 联桥集团董事长慕镕键:带领企业像是一场长跑

# 别人不敢进货时,我的库是满的

本报记者 王小蒙 韩笑

### 打造外向型企业 分享世界的资源

1987年,年仅27岁的慕镕键被任命为栖霞毛皮总厂厂长,成为当时烟台市最年轻的厂长。1990年,他调入威海,来到高新区管委工作,两年后,他组建了高新区进出口公司。1997年,公司改制成立威海市联桥国际合作集团有限公司,成为全国第一批获得对外劳务合作经营权的企业。

“当时领导把我叫到办公室,问我有没有信心做外贸公司的总经理,我说‘有’!就这样带领这个企业走过了19年。”慕镕键提起当年的决定时风轻云淡。其实,当年一起创立的共有12家企业,其他企业陆续倒下,而联桥却在他的带领下越走越远。

据介绍,联桥最早做的是劳务输出,进出口贸易,此后形成了外经、外贸的双轮驱动,相互融合。“威海因为地理位置的原因,人才和资源少,要想获得长远的发展,需要作出很多创新。自身资源少,我们就通过分享国外的资源、世界的资源来

解决。这些年,我们一直打造外向型企业,谁也干不过我。”

在平时就热爱长跑的慕镕键看来,带领企业也像是一场长跑,闯过一个又一个的难关,困难总是压不倒他。2008年,一场金融风暴席卷全球,给众多外贸企业带来了毁灭性的打击,尤其是国内塑料市场瞬间低迷,让许多中小贸易商跌入破产深渊。慕镕键却大胆开辟订货渠道,大量增加订货数量。

“别人不敢进货的时候,我的库是满的,当时拿出八千多万囤货。”这笔钱对当时的联桥来说,足以伤筋动骨,当慕镕键做出这个冒险的决定时,起初遭到了大多数人的反对。而他却以全面的数据分析和大胆的预测,打赢了一场有把握的赌局。几个月后,国内塑料市场逐渐回暖,备货充足的联桥集团创下了月销售近万吨的历史新高,闯过危机的联桥乘势飞跃,此后进口贸易额连年翻番,一举成为威海市最大的进出口企业之一。

### 客户深夜发来邮件 团队立即开会讨论

如今,联桥仅出口服装一

项,已达每年1200万件。在慕镕键的带领下,联桥集团的服装出口业务,也走过了多阶段的演变。从与韩国供应商、欧美供应商的合作,再到与世界五百强企业合作,从获利较低的代加工转化为掌握更多价格主动权的研发设计。

如今,联桥已经在英国、美国和日本等国成立了多个高端服装设计研发中心,与ARMANI、ZARA和LEE等品牌合作,为他们设计产品。在国内,还创建了可盈、NYMPHER、UNIBRIDGE等女装品牌。“我们服装设计团队有八九十人,管理着这么多的国外设计师,我是非常自豪的。”慕镕键选择一步到位,直接将“航空母舰”开到国外去,采用高端的人才、高端的市场、高端的设计,与高端企业、大牌企业缩短了距离,占领了美国、英国、欧洲的制高点。

今年,联桥的服装实现了30%的增长,慕镕键预计,下一步会发展得更快。他说,这背后是联桥钢铁一样的团队,以专业和服务,真正做到了让客户离不开。“有一次,美国的客户发邮件说需要一个服装的样

品,收到这个邮件时正是国内的深夜,但是我们的团队却马上召集人员开会讨论,找资料,找样卡,做成客户需要的样本后,从威海转到上海再送到美国,跑到了大多数客户的前头。客户在第三天的早上就收到了样本,这速度让他们大为吃惊。”

在多年的进出口贸易中,联桥集团积累了丰富的市场资源,慕镕键也渐渐意识到,进口大量商品也在一定程度上挤占了国内的市场,而有自己的工厂,才有了核心的资源。近年来,联桥集团通过进口与生产制造相结合,以贸带工、以工促贸,迈上工贸结合的转型之路。“别人能生产,我们也能生产,两步走才能更踏实。”联桥投资2亿元,建设联桥集团工业园和精密机械工业园,向工业产业迈出了坚实的步伐。

### 常到员工餐厅吃饭 感受员工的温度

在不断推进集团各项业务齐头并进的同时,创卓越品牌、做幸福化企业是慕镕键的一贯目标。在他看来,经营企业其实就是经营人心,得人心者得天下,只有幸福才是赢得人心的

“吸铁石”。“我对幸福企业的理解,不在于规模和利润有多大,而是能不能让员工感到幸福。”

记者在参观联桥集团时,也对这一办企理念深有体会。联桥集团在办公大楼拿出一整层,打造了健身中心,乒乓球室、器械室、单车室等一应俱全。此外,还建有儿童游乐场,带孩子来上班也毫无压力。而1500平米的自营餐厅,食物全部由自营蔬菜基地供应,为员工提供绿色健康的一日三餐。

慕镕键平时喜欢到员工餐厅吃饭,为的是感受员工的温度,看到员工的笑脸。“有一个公司的小姑娘,她的父亲去世了,结果在食堂看到我,抱着我痛哭起来。她要是平时对我很陌生、有距离感,是不会有这种举动的,她是把我当成了主心骨。”慕镕键说道。

慕镕键坦言,联桥的员工比较年轻化,平均年龄在35岁左右,特别是80后、90后,只靠工资留不住他们,要靠一套“综合疗法”。在他的带领下,联桥的员工凝聚力强,积极向上,而离职的员工则很少。“晚上或者周末,很多楼层依然亮着灯,都是员工在自觉加班。”

济南大家政 养老 保姆 月嫂 育儿

★服务提供  
★人员招聘

订版电话: 85196234

济南颐和(老年)护理院  
新开业 优惠多  
扫一扫看详情 护理费8折,免中央空调费、水电杂费等  
电话:0531-86087119 地址:济南市市中区郎茂山路34-2号  
乘74、120、K94到双龙庄(市中区人民医院)站下车,东行100米即到

订版电话  
85196234

济南市幸福家园老年公寓  
医养结合 设施齐全  
优质服务 交通便利  
诚聘:厨师、护工、保洁  
电话:82725111、82660666、  
15806410511、15169074519

九月九高端  
老年公寓  
156 2887 0692

知心大姐家政公司  
免费培训育婴员、家政服务员、养老护理员、月嫂,  
颁发国家职业资格证书  
培训育婴师、催乳师、营养配餐师年龄16到55岁,包教包会、高薪就业  
提供优质月嫂、育儿嫂、催乳师、营养配餐师服务。  
电话0531-86033355 86033366地址:经十纬五路南口路东

安康医院老年公寓  
社区医院 医养结合  
中心位置 环境舒适  
感受温馨  
诚聘护理人员  
地址:甸柳新村五区历下文化广场旁  
13854190781

想养老,来盛泉  
盛泉养老股份公司是国内目前最大的养老服务机构,是国内唯一一家在上海股权交易中心挂牌交易的养老服务企业。济南盛泉晚晴老年公寓是集医养结合、居家养老为一体的特色老年公寓,欢迎老年朋友入住,体会盛泉孝爱文化。  
诚聘:护理员、护士、厨师、管理人员。  
地址:北园路梁府小区一区11号  
电话:13616410818

专业养老 泉鑫公寓  
济南后花园,好山好水好空气  
医养联合体,专心专业养老  
暖气开放  
1500元/月食宿全包  
咨询:18854129258、18615208528  
103省道至仲官路山路左拐100米路东  
88/65/67路公交“将军广场”站即到

济南热心大嫂家政  
招工培训:家政工 月嫂 育儿嫂  
催乳师 小儿推拿师 保健按摩师  
土屋店电话:86116808、86113818 龙奥店电话:88256858、88256859

金澜公寓  
1450元起 高档装修,医生、护士;  
房内有卫生间、淋浴、24小时热水、纯净水  
空调、暖气、电视等。68829489  
乘72、12、26路公交到粟山路黄岗站下车即到  
乘32、140路到黄岗路北口下车西行200米

济南市红夕阳老年公寓  
依托其济南皮肤疮疡医院  
治疗老年病优势,特面向社会  
收治有褥疮、糖尿病足、老烂  
腿及不能自理、半自理老人。  
联系电话:0531-88923503

历城区博爱老年公寓  
全自理 1000元/月起  
接住失能半失能老年人  
电话:0531-81206677  
常年招聘护理人员

济南市家政保姆大市场  
历城人才市场为家庭用户免费提供专业培训的:  
家政服务、保姆、月嫂、育儿嫂、厨嫂、保洁、照看老人、  
看护幼儿、医院陪护、钟点工。不收任何费用。  
历城人才市场:乘11, K91历城五中下车即是。服务电话:0531-88012647、13668818667