

胜利油田提前完成公务用车改革

总量费用双降,车轮跑出大效益

近年来,胜利油田持续加强车辆管理工作。今年9月底,针对油田生产“点多、线长、面广”的特点,胜利油田按照“区域就近、规模适中、以大带小、方便管理”的原则,全面完成油田各单位各级机关公务用车集中管理、统一调派。

目前,中心城区油田17家非生产单位公务用车集中到机关车辆管理中心统一管理,河口和滨南区域由采油厂统一管理社区公务用车,其他39家单位实行内部集中管理,实现公务用车总量压减30%、运行费用压减30%的目标。公务用车改革让效益、节约理念深入人心,进一步促进提质增效。

本报记者 邵芳
通讯员 包正伟 贾洪波

人人心中有本效益账 合租多了,效率提高了

今年9月以来,河口采油厂各科室之间悄然兴起车辆合租风。河口厂距离东营近60公里,车辆成为各科室人员处理公务必要工具,距离远、出差频率高造成了河口厂公务用车成本居高不下。自公车改革实施车辆精细考核以来,各科室员工想方设法在出差前寻找“租伴”,以此减少各科室的用车耗费。

伴随“合租”风的兴起,河口采油厂租半天车的情况也明显增加。“从前出差习惯性租一天,如今员工尽量提高工作效率,缩短租车时间。”河口采油厂车辆服务中心党委书记杨瑞生说。

这一现象不仅发生在各科室“用户”身上,连司机都有了转变。近期,车辆服务中心司机毕延猛发现由于东营道路整修,原来120公里的路程延长至150公里。“这样以来,再以一个台班(河口厂规定120公里为一个台班)计算显然不合适。”在毕延猛的建议下,结算方式改为实际发生的公里数。

“现在人人心里都有了一本效益账。”杨瑞生说,实行车辆改革以来,河口采油厂公务用车行驶里程约减少了8万余公里,节省油料2.46吨,随之而来的是设备完好率提高1.5%,服务满意率达到97.2%,降本增效成功明显。

按照油田公务用车改革的相

关要求,各单位以公务用车总量压减30%、运行费用压减30%为目标,全面淘汰使用年限在10年以上、维修费用高于2万/年以及油耗在16升/公里的老旧以及性能差的车辆。

据了解,自9月底全面完成车辆改革以来,全油田公务用车总量已实现减幅30%、驾驶员及车辆管理人员压减30%,同时车辆运行费用也压减了30%。此外,随着中心城区非生产单位车辆管理机构的撤销,车辆管理机构也实现压减30%。

专业化管理 市场化运行 公车改革激发创效活力

11月18日下午4点,胜利石油管理局车辆管理中心五中队调度张来来通过油田公务用车调度信息平台,收到中心城区5家非生产单位第二天的预约车辆申请。很快,张来来就完成调派,并将车辆信息、双方联系方式分别发送至用户与司机手机上。

据了解,公车调度信息平台是市场化运作形成的公平交易平台。该平台向中心城区17家非生产单位展示了机关车辆管理中心各类型车辆的信息、司机情况,当用户在系统上输入出发地和目的地时,系统则会自动生成该类型车辆路途费(除路桥费),给用户提供的信息指导。

“公车改革不仅要让员工养成节约的意识,更要全面构建‘专业化管理、市场化运作、精细化考核’车辆管理的新模式,从

而达到双方受益、提质增效的目的。”企业管理处体制改革科工作人员称,构建公平公正、健全完整的考核方式,将直接关系到公车改革的成败。

为此,体制改革科以每天8小时或100公里为限设置一个台班,每类车型根据市场价格制定不同的台班费,超过8小时则累加台班数或以超出公里数进而叠加,由此一套公平合理的考核结算机制形成。

“以前一辆轿车来回北京需要525元,而实际上仅路桥费就近400元,更别提油料费。按照市场价格改革后,车辆费用至少1000多元,价格相对较为合理。”车辆管理中心经营管理科科长李海峰说,改革后的车辆管理中心长途用车频次由50台/天下降到25台/天,为节约用车成本,部分单位员工在出差时也开始选择乘坐公共交通工具。

“提高车辆管理水平、减少车辆损坏频率对我们而言同样是创效。”李海峰认为,市场化运作模式对车辆管理提出了更加专业的要求。为此,他们在对新调入的157辆车进行全面摸排和集中整修的基础上,定期为车辆进行集中保养,并对新承揽业务的120多名员工进行系统教育,以严格的考核标准规范员工驾驶行为。

据了解,自车辆改革以来,车辆管理中心运行情况良好,还进一步提升了车辆的利用率。体制改革科负责人表示,今后,39家内部集中管理的单位还将通过区域集中管理整合等方式,达到循序渐进降本增效的目的。

油田内部专业化服务 将实行“统一价格”

本报12月6日讯(记者 邵芳 通讯员 蒲创科)

以往,同样是干管线补漏的活,由于内部市场结算价格不同,导致油田无法精准衡量各采油厂维修大队的管理水平和盈利能力。今年,胜利油田在中石化率先建立内部市场专业化服务定额体系,目的就是干同样的活,无论哪家采油厂的维修大队干,价格都一样,盈不盈利,一目了然。

“是骡子是马,拉出来遛遛就知道。”油田企业管理处副主任解济军认为,在低油价严峻形势下,建立统一的内部市场专业化服务价格,使专业化队伍的经营水平可量化、可对比,也推动了专业化队伍跨采油厂服务,倒逼专业化队伍自主经营、自我优化、自负盈亏、加快从保障型向经营型的转变。

此前受多重因素影响,油田开发单位内部市场专业化队伍结算执行的有中国石化、胜利油田、采油厂三种定额价格体系。由于缺乏统一的“标尺”,导致专业化队伍间无法量化和对比。对此,胜利油田自4月份组织编制内部专业化服务定额价格体系,以此构建“统

一标尺”。

按照编制一批、公布一批的原则,油田在6月、7月相继发布测井试井专业、管道维修劳务等标准价格。截至9月底,已编制完成覆盖分公司内部市场九大类853项的专业化服务价格。从具体数量来看,此次公布的价格分测井试井类117项、注汽类6项、作业准备类10项、特种车辆服务类72项、抽油机安装类92项、管道维修类33项、电力维修类73项、井下作业类220项。

据企业管理处制度管理科科长纪梁军介绍,目前按照新的定额标准,油田对77支专业化队伍进行详细套算,并摸清各专业化队伍经营状况,为2017年全面推行利润化考核和承包经营试点打下了基础。

“年内,油田还将编制完成油水井现场管理、注水劳务、油气水集输处理等覆盖分公司全部内部市场专业化服务定额价格。”解济军表示,下一步,油田将探索区域市场整合,并赋予专业化队伍必要的经营自主权,搭建人员有序流动、资产调剂利用平台,促进专业化队伍扭亏增盈,推动油田提质增效升级。

胜利油田明年建成 东营最大封闭煤场

本报12月6日讯(记者 顾松 通讯员 孙育涛)

12月5日,在胜利发电厂煤场封闭工程施工现场,随着第一滑移单元成功滑移出胎架施工平台20米,标志着东营地区最大封闭煤场工程取得阶段性进展。该工程明年建成投产后,不仅满足绿色库存要求,还能实现一次性存煤23万吨。

近年来,胜利发电厂储煤场一直为露天斗轮机条形煤场,由于煤场缺乏防风抑尘网等设施,导致厂区环保性能较差。长期无法彻底根治的扬尘问题,也成为制约电厂实现绿色可持续发展的突出问题。

据了解,储煤场封闭工程东西长达264米、南北跨度192米、高45米,项目总投资达1.1亿元。“时间紧、任务重,是当前的最大困难。”胜利发电厂厂长刘豫龙说,上半年在煤场高库存情况下,要不停地根据施工需要清理、倒换煤场。而下半年就要在低库存情况下,确保汽运煤卸车,每天机组

存煤、上煤任务决不能延误,“现在是既要确保安全高质高效完工,还要确保正常运转。”

由于工程的艰巨性和复杂性,施工场地工种复杂,施工最高峰时能达到100多个施工人员地下、脚手架上、高空网架上来回穿梭。本着安全第一的原则,胜利发电厂采取现场专人监护、每天检查、每周通报、黄牌警示等措施,从督促施工方全过程安全作业。

今年以来,胜利发电厂已组织各方召开推进会,协调会15次。在已开工的15个月中,项目组累计检查发现违规问题112项、下发安全隐患整改通知单52份、处罚承包商26.58万元,重复性违章问题得到有效整改。

煤场改造项目完工后,油田还将陆续配套照明、激光盘煤、喷淋、一氧化碳监测、燃煤配比掺烧管理、防自燃监测等信息化系统,以此全面提升电厂安全环保运行水平。



修旧利废提效益

近日,在胜利油田鲁明公司商河采油管理区注采二站,维修站站长张玉涛和注采二站站长王汉满正在紧张连接掺水管线丝扣。“为化解玉皇庙区块集油管网不完善的问题,管理区科学制定优化方案提升管网运行质量效益。”商河采油管理区经理冯春雷说,改造过程中,所使用的管线系盘活油区废旧油管,铺设工作全部由管理区员工自行解决,材料费和人工成本共计节约7.6万元。截至目前,1050米的掺水管线已铺设完成,流程投入使用后每年还能节省运输费43.4万元。

本报记者 顾松 通讯员 郭洪波 刘文龙 摄影报道