

从农村走出来后,张恒佳撂下锄镰锨镢,当过“瓦匠头”,干过车队长,开过宾馆、饭店。他走过的每一步都曲折而踏实。身为清泉实业的“掌门人”,企业越做越大,名头越叫越响,张恒佳却一直保持着老一代企业家的谦逊低调和社会责任感。他常说自己没文化,却比谁都有算大账的智慧;他常说自己不懂新事物,却最擅长从废物中淘新宝;他常说民生产业利润可观,却从不把水电暖等民生领域当成掘金之地。



凤头英雄

山东企业家访谈录

“我活在人群中,我也呼吸这里的空气,对雾霾同样关注,怎会无动于衷呢?企业家要有良心,不能只看着钱。”

——烟台清泉实业董事长张恒佳

烟台清泉实业有限公司党总支书记、董事长张恒佳： 舍得环保投入，五年敢花一个亿

本报记者 宋立山 张琪

五年投入一个亿 达到超低排放标准

去年9月底,张恒佳到济南领了一个奖:他被授予“2015山东循环经济年度人物”称号。这个奖,还要从清泉实业的老本行说起。

六年创业,十二年发展,张恒佳创造了一个以电热联产为龙头,集电热冷联产联供、城市供水、建材生产、商业贸易、社区服务等于一体的大型城市基础设施建设企业。“说实在话,热电是一个高污染行业。”作为清泉实业的“掌门人”,张恒佳面对采访时主动揭起了自家的短。

由于近年来社会对雾霾的广泛关注,环保已经成为清泉实业绕不过去的议题。在雾霾的重重包围之下,各级政府开始率先拿高污染的热电企业“开刀”,要求其加大环保投入,升级环保设施,清泉实业自然也不例外。

张恒佳也坦言,起初清泉实业在环保投入上也过多考虑了资金问题,升级仅满足于当下达标。然而,环保部门的要求越来越严。今年花300万新购置的环保设备,明年可能就达不到标准了。如此一来,每年都像跳着摸高,伸手去够更严的排放标准。“这到什么时候是个

头?”几年下来,张恒佳开始反思,为什么不能来一个大手笔,然后一劳永逸?

张恒佳决定大幅提高环保投入,每年拿出1500万-2000万,改造生产和环保设备。这几年清泉实业的环保投入共计上亿元,迈入山东省超低排放标准之列。“经过一系列投入,我们达到了超低排放标准,今后5年甚至10年不用费心了。”

“董事长,为什么不买便宜的设施?”很多职工不理解这种做法,认为环保拖了效益的后腿。张恒佳当然知道,五年投入1个亿,如果分给800名职工,平均每人能拿到十多万。“可排放不达标,政府就不让你干,那你就一分钱都挣不到。”为了赢得职工理解,张恒佳总是在不停地算账。

但实际上,张恒佳早已闯过了“思想关”,从更大的格局审视环保问题。“我活在人群中,我也呼吸这里的空气,对雾霾关注,怎会无动于衷呢?企业家要有良心,不能只看着钱。”

在“污泥”里“淘宝” 当年赚了400万

回顾十多年来,张恒佳也总结了诸多经验和教训。尤其是2015年以来,经济形势的变化也让清泉实业热电联产产业链条上的下游产业受到冲击。

清泉实业发展循环经济,从而衍生出了利用粉煤灰生产

水泥、加气混凝土砌块砖的下游产业。但近两年这些“传统”产品市场销售空间越来越小,利润几乎没有,这对企业的生存、员工的生活是个大问题。

面对恶劣形势,公司连续召开了几次会议。张恒佳说:“明知这个产业不能发展了,我们不能在这棵‘歪脖子树’上吊死。”可在经济新常态下,要转型要升级,怎么“去产能,补短板”?这是压在张恒佳心头的大石。

机缘巧合,烟台市与德国合作的一个“污泥”项目竟然找上门来。清泉实业总计投资2000多万元,立即上马了污泥处理项目。没想到,张恒佳还真从“污泥”里淘到了宝贝。

城市生活污水处理后会大量产生污泥,污泥怎样处理还是个令人头疼的问题。“别人眼里,这东西是废物,可在我们眼里,每吨污泥却含1000大卡的热值。”张恒佳说。通过技术,同煤炭一样,污泥产生了热量,并进入清泉的循环经济产业链。

现在清泉实业正在这个领域内乐此不疲,并得到了可观的经济效益。张恒佳自豪地说:“我们解决了污泥无法处置的难题,弥补了建材市场萎缩的亏空,还有丰厚的利润可图,实现当年投入当年回本,一年完成利润400万元。”

目前,清泉实业已承担莱山区、高新区80%污泥的处理,

2016年上半年还与牟平区、芝罘区等签订相关污泥、酒渣处理合同。“这个项目的市场前景非常广阔,将来发展会越来越广,这将是清泉未来新的经济增长点。”张恒佳这样说。

此外,张恒佳还在多个领域内趟出了新路子。推行清洁燃料煤粉加工,避免散煤造成的环境污染;尝试科技仪表产业,十几个人每年竟然创造出500万利润;实验农业有机肥料,今年就能大规模投产……

“新产品还是围绕我们的产业链来进行,真正体现循环经济模式的优势。”张恒佳说道。

只要冷了就提前供暖 还力保城市供水无虞

烟台面临汪洋大海,但现实却是,烟台是个地地道道的缺水型城市。去年,城市供水就面临巨大压力。而清泉实业的一项重要产业,就是城市供水。

去年7月,酷暑难当,城市供水压力巨大,社会上对清泉供水议论纷纷,不少小区内出现供水不足的情况。可是,“巧妇难为无米之炊”,清泉供水的两个水源地都出现问题,水源之一的辛安河是莱山境内唯一的河流,已经连续3年断流。另一个水源地夹河,种种原因导致提水不足。

最后,政府牵头将原来烟台大学、山东工商学院两高校

的供水划拨到市自来水公司,以此缓解了高峰期用水困难。

困难解决了,可张恒佳更坐不住了,他认识到要解决供水难题,必须主动出击。他们先是投资2800万元,在夹河水源地建设了14公里、800mm管径的输水管线。而后投资4000万元,将第五水厂建设到位,投用后每天的提水量可增加1.5万方,弥补原来西线供水压力不足的困难。投资6000万元,在辛安河水源地建设规模4万吨的净水处理厂,主要处理长江水和黄河水,每年用水高峰时,可以补充辛安河水源,同时实行水质提标。

“这几个措施彻底全面确保城市供水半径,确保千家万户的用水,同时实施水质的提标,城市供水10年之内没有任何问题。”

清泉实业经营着民生工程,包括供电、供水、供热,张恒佳说:“我从来没将民生领域作为社会财富的掘金地。”张恒佳举例:“有些人不理解,有的员工曾跟我说,董事长,我们提前供暖一天就要多花200万元。可是,我算过一笔账,这个投入是值得的。”

他说:“口碑是无形的财富,老百姓因为提前供暖,嘴上夸你,比起到处损你要值得多。”张恒佳说,在供热的提前和延后上,“只要冷了,就要提前开暖,采暖期结束了,天还冷,我就不停。”

济南嘉乐生殖医院

鲁医广【2016】第0119-010-3701

嘉乐生殖医院

生殖健康与不孕症专业

“齐鲁圆梦孕育工程”大型不孕不育援助活动正在进行中
报名即可参与价值1370元免费病因排查。

圆梦热线: 0531- 89730558

地址: 济南市市中区玉函路与土屋路交叉口 网址: www.byzyy.com

齐鲁圆梦孕育工程
QILU YUAN MENG YUN YU GONG CHENG