

豪迈这个轮胎模具世界第一品牌怎样造就? 初中生努力工作成就近亿身家

山东豪迈机械科技股份有限公司(以下简称“豪迈”)20多年来从一家仅有500平米厂房,34名员工,100万元资产,负债率高达96%的濒临倒闭乡镇企业的维修车间,发展成世界轮胎模具制造业领军企业,其轮胎模具全球市场占有率达25%以上,比第二第三名总和还要多。豪迈还是世界最大的气门芯制造商,占世界市场份额的30%。豪迈客户有法国米其林、日本普利司通、美国Go、德国西门子、法国阿尔斯通、日本东芝等近20家世界500强客户。这家公司对技术创新与工匠精神的激励不论学历高低,哪怕初中学历也能成为公司股东。

本报记者 刘帅

豪迈第八大股东初中毕业

初中学历的王钦峰如今已是豪迈第八大股东,资产近亿元。与25年前刚进入豪迈前身为呼家庄镇配件厂工作的毛头小子相比,如今他已是今非昔比。

1992年,初中刚毕业,16岁的王钦峰揣着学一门技能的心思进入呼家庄镇配件厂工作,三年后这个配件厂改制成为豪迈。

王钦峰告诉齐鲁晚报记者,当时看到同学考上大学小有名气,连他们的亲戚朋友感觉都很荣耀,而自己只是车床工人。“我有点不甘心,在配件厂时想学习其他技能,师傅不让。豪迈成立之后自己有机会从事各种工种,就不断学习钻研,一年就熟练掌握了铣床、磨床、刨床等操作技能。”

除此之外,王钦峰还偷偷购买机械类习题书反复做题,钻研《机械制图》《车工工艺学》等专业书籍。

“当时还怕别人知道后笑话,就偷偷学。但自己毕竟初中学历,知识有限,遇到不懂的只能请教。但大学课程公司懂的人不多,只有董事长张恭运懂,但也不敢去问,怕别人乱想。最后也硬着头皮去了。”令王钦峰没想到张恭运非常高兴,还积极指导他。

王钦峰的努力没有白费,

1997年豪迈签订一份生产轮胎模具专用电火花机床合同,客户只给了一份机床平面示意图,当时豪迈并无机械设计人才。

经过王钦峰努力,第一台轮胎模具专用电火花机床终于研发成功,改写了国内轮胎模具手工加工的历史。但该机床三天两头出现烧结问题,王钦峰不断钻研,后期电火花机床的所有问题得到了彻底解决,成为公司的主打产品。

2000年,在公司吸纳骨干员工入股时,王钦峰是入股额最高者之一,之后他又多次获得公司给予的奖励性认股权,豪迈上市后,王钦峰身价大涨。

普通员工认真工作也可入股

在豪迈,不仅创新人员可以得到股权激励,将工作做细的员工也能入股。

今年33岁的杨超玲曾在高密一家毛巾厂工作,初中学历,2013年8月加入豪迈。入职之初,跟着师傅学习技能。每天早晨杨超玲在师傅来之前,准备好要用的工具,晚上师傅走后,杨超玲总结学习,加班也要把当天工作做完。

在豪迈做学徒期间,所做工作奖励工资都算在师傅身上。师傅问杨超玲为何这么努力,杨超玲这样回答,“师傅肯教我,那是师傅对我好。在豪迈工作就像爬梯子,虽然奖励工



王钦峰和同事们钻研业务。

资可能算在师傅身上,但我学到了技能,技能得到一步步提升。”

杨超玲的努力也同样得到回报,杨超玲每次实践考试在效率和质量上都名列前茅,车间让她提前一个月试顶岗。此后又被选为车间一班班组长。“现在岗位可能不会有大的创新,但小创新有,再者将本职工作做好也很了不起,我们的岗位现在都是手工的,但精度要求精细到0.01毫米。”杨超玲说。

凭借出色表现,2015年杨超玲被员工投票推荐为股东,还享

受公司分红。杨超玲对这一身份充满自豪,“主要是荣誉上的,公司认可我,更让我努力工作。”

王钦峰告诉齐鲁晚报记者,初中学历成为豪迈股东的并不在少数,豪迈每两年评选各个岗位的优秀员工入股,无论什么岗位,学历高低,年龄大小,只要符合股东评价标准,就有成为公司股东的机会,其中既有技术人员、管理人员,也有机床操作工、汽车司机等基层岗位员工。

据豪迈方面透露,目前公司已拥有内部员工股东1500名,股票市值过亿的6人,过千

万的46人,过百万的300多人。目前,豪迈已经形成董事长占35%、管理层占50%、基层员工占15%的股权结构。

为保证员工持股的正向激励,避免出现食利阶层,豪迈有一套完善的股东退出机制。豪迈每两年组织一次全员参与的股东资格及认股评议活动,将“不合格股东”弹劾出股东队伍;继承、退休、病退股东持有的股份,只按财务年度分配现金,其股本不再增长;较大股权的股东不再拥有认股权,以让出更多机会给小股东和新股东。

山东制造业隐形冠军逆袭A股 出货量全球第一,这些“扫地僧”出身三四线

本报记者 蔡宇丹 于伟

2月27日,证监会审核通过了山东金麒麟的首发上市申请,金麒麟成为今年山东省首家过会企业。齐鲁晚报记者注意到,这些冲刺A股的制造企业,很多是细分领域的隐形冠军。

金麒麟:全球每天更换90万个刹车片,10%出自金麒麟

“特大喜讯:金麒麟又涨工资啦!”这是2016年11月,金麒麟急招一线操作工开出6000元-7000元月薪的消息,在乐陵这个四线城市引发轰动。

降薪、裁员是这两年来制造企业的惯常景象,但金麒麟的订单却排得满满的,为此金麒麟火线招聘,像热压工这样的重要岗位月薪开到6000元-7000元,符合条件的员工父母、祖父母还能拿到养老补助。这样的福利待遇在2016年GDP在山东137个县区中排名第94位的乐陵来讲,还是很有吸引力的。

金麒麟官方微信显示,2016年1-9月,金麒麟营收达9.2亿元,纳税1.6亿元,分别比上年增长17.46%和111.43%。

山东金麒麟创立于1999年,前身是乐陵机械厂。公开信息显示,孙忠义持有公司11.85%股份。金麒麟的产品主要是汽车刹车片和刹车盘,拥有146个制动摩擦材料配方,可生产5100多种刹车片产品和3400多种各类刹车盘产品,这些产品用于全球主流乘用车和商用车车型。

金麒麟是典型的隐形冠军,包办了国内刹车片出口70%的产能,产品80%出口到70多个国家,原材料50%以上进口自美国杜邦等世界知名公司,在全球同类产品市场占有率达到10%,这相当于全球每天约有90万车辆有更换刹车片的需求,金麒麟能够满足其中10%的需求。

山东威达:连续17年全球第一

制造业隐形冠军登陆A股的不光是金麒麟。

今年2月,工信部公布了首批104家制造业单项冠军,山东省以22家数量位列第一,占到总数的21%。这些细分领域的单项冠军,像万华化学、山东威达、歌尔股份、天润曲轴、豪迈科技、渤海活塞、杰瑞股份、山



泰丰液压如今正谋求突破北美市场。

推股份、特锐德都是A股上市公司。

齐鲁晚报记者注意到,成为制造业单项冠军的有几个关键指标,一是单项产品销售收入要占企业全部收入比的70%以上;二是单项产品的市场占有率居全球前三位;三是产品关键指标处于国际同类产品领先水平。

就上述这几家隐形冠军而言,位于青岛的特锐德是专门为高铁提供供电箱式变电站的,其箱式变电站在国内铁路市场、煤炭市场占有率第一。京广高铁、京九高铁、海阳核电站、神华集团、大唐集团等多个国家重点投

资建设项目都使用了特锐德的产品。

山东威达则是全球最大钻夹头生产厂商,年产量近5000万只,产销量连续17年位居世界首位。目前,这家公司正在进行大规模的机器人换人和数字化车间改造。

位于文登的天润曲轴,是中国最大,世界前五强专业曲轴生产厂,它也是戴姆勒、卡特彼勒等的供应商,2009年在深交所上市。2016年,天润曲轴营收18.22亿元,同比增长7.8%;净利润1.94亿元,同比增长29.3%。近几年,天润曲轴每年用于技术研发的投入占销售比

重都在6%以上。

位于潍坊的歌尔股份2008年上市,蓝牙耳机和3D眼镜出货量全球第一。智能手环ODSM制造上全球第三。2014年,歌尔股份收购了在音乐发烧友中享有盛誉的丹麦音响品牌丹拿,成为VR领域的“扫地僧”,在全球VR中高端市场70%的份额。

就全球范围来讲,全球隐形冠军总数为2734家,其中德国以1307家位列第一,占到总数47.75%,位列二三位的是美国和日本。而日本、德国强大的制造业根基就在于众多名不见经传的,有上百年历史的隐形冠军企业。

齐鲁晚报记者注意到,这些制造业隐形冠军的成长历程中,都有一些共性,比如都是从国产替代进口中成长起来的。像天润曲轴以前主要生产重卡、中卡、轻卡车用轴,2014年自主攻关大型单体船用曲轴;之后又研发火车发动机曲轴,拿下了中车订单,而后两项产品以前都是由国外垄断的。去年11月,天润曲轴与新松机器人签订战略合作,意图进军机器人产业。