

我们就在您身边

齐鲁晚报 2017.4.5 星期三 读者热线: 96706

## 东胜公司一季度生产实现开门红,挖潜增效上千万

# “三转三创”推动各岗位聚力创效

今年以来,胜利油田东胜公司聚焦转方式调结构、提质增效升级,深入开展“转观念、转方式、转作风,创效益、创一流、创和谐”主题活动,持续推动高效勘探、效益开发,狠抓“严细实”管理,全力增强提质增效竞争力。数据显示,东胜公司一季度原油生产实现开门红,汇聚众智使公司挖潜增效达到1000余万元。

本报记者 邵芳  
通讯员 于佳 唐述凯

### 转观念 全员捕捉创效点

因利用两口井的剩余套气优化气管网,东胜公司高青采油管理区樊107注采站在三月份考核中获得600元奖励。与此同时,另有12名员工也因参与修旧利废得到不同程度奖励。

提质增效是压减生产成本的根本,今年以来,高青采油管理区把转变观念作为捕捉创效点的关键。

工作中他们建立实施修旧利废奖励机制,按照设备原值10%的标准,对主动参与修旧利废的员工给予现金奖励。

实实在在的成果让人看到实惠,也激发起员工创新创效的积极性与主动性。

就拿优化报警处置系统这件事来说。高青管理区油井“四化”平台使用虽然便捷,可每天1700余条报警信息又给工作带来负担,因为处置这些信息要占用大量时间。员工就利用编程技术对系统进行优化,设定范围对信息进行自动筛选,保留有效信息,滤掉错误信息,大大减少信息处置工作量。

系统发出报警后,还会同时把信息传给生产指挥中心和基层站负责人,省去生产指挥中心传达的时间,便于管理区对问题处置更加及时,先后有效解决多起生产事件。

不仅如此,给注水泵加装计量电表、自制龙门吊、为节电控制用水、旧电机改装新电机……浓厚的创新创效氛围激励着每一位员工,越来越多节能降耗妙招也像雨后春笋般被应用到生产中。

观念转了,自己动手的多了,生产成本也相应减少。据统计,一季度,这个管理区修旧利废7项,节约外委费用6万余元。

### 转方式 走出运行高效率

位于东风港油田的车71井,每隔3个月往地下注一次水,因为该井周围没有注水井,每次注水需雇佣罐车和泵车,作业一次花费6-7万元不等。通过大胆改用能够满足注水要求的普通潜水泵替代原有注水方式,不仅每年节约12万元租车费,注水效率也较之前提高。

这正是无棣采油管理区在生产中转变方式得有效体现。在东胜公司,像这样通过转方式提效益得做法其实并不少见。

针对过去自下而上层层签字的审批方式,给新井审批带来制约,这个公司优化审批流程,改由机关科室联合办公、统一办理的方式统筹运行,同时,统一整合繁杂的预算项目,以套为单位实施模块化上报,为新井审批流程“减负”。

他们还注重重新井自完钻后各环节的施工进度,合理安排工作时间与衔接,确保每一项工作都做到紧密协作、有序推进。

其中沾14-平31在突遇降雪天气的情况下,依然比原计划提前一天开井。

转方式调结构换来了新思路,也让新井从审批到投产全过程用时较以往缩短一半。

同样在胜兴采油管理区,“温度”二字不仅加热井筒降低抽油机运行负荷,还使污水得到充分利用。如今在这个管理区,每一吨油用电量都比过去减少30余度,每吨油节约电费21元。

### 转作风 千群同心创效益

只要没有重要的议事日程,东胜公司潍北采油管理区党委书记张信超每天一定会去昌79注采站转一圈,了解当天的生产情况,然后和员工们拉拉呱。

为发挥政工干部在生产中的带动和引领作用,潍北采油管理区开展实施片区“交叉承包”工作制度,要求领导班子成员每人承包一个队(站),除了干好本职工作外,还要从安全生产、挖潜增效、员工思想、信访稳定等方面对承包片区做到全面抓。

自从承包这个站,张信超成了多面手,他的工作不再只抓员思想稳定和形势任务教育,他还得涉足原油生产、挖潜增效以及安全环保等方面的工作,因为这些都与他的工作绩效和年终考核紧密挂钩。

“一岗双责”背后的转作风给基层干部赋予更多责任,也激发创效活力。

昌79注采站有十余口单井,由于使用24小时电加热装置,每天消耗600千瓦时电。为节省成本,张信超和同事们想了很多办法,能少花钱就少花钱,还尽力旧物利用。

张信超亲自督导并参与自动电加热智能开关的研制,不仅从淘宝上淘来便宜的零部件,还找来从废旧路灯上拆下来的零件进行改装,带领员工研制出节能智能开关用于生产,实现单井月节电费1500元。

在承包该区最大的基层站90注采站后,经理刘玉浩经常与员工一起拉家常、聊工作,解决员工思想上的问题,激发了员工队伍斗志,让这个站从“落后队”变成了“标杆队”。

## 胜利油田

### 胜利油田首次实现 气凝胶隔热管工业化生产

本报4月4日讯(记者

顾松 通讯员 任厚毅

翟勇)

近日,由胜利油田石油工程技术研究院承担的“气凝胶隔热管研制”项目通过中石化验收、鉴定。据了解,项目整体成果被评定达到国际领先水平,该成果也使胜利油田首次实现气凝胶隔热管工业化生产。

气凝胶是一种固体物质形态,是世界上密度最小的固体,其防火和隔热性能均优于目前市场上的传统产品。据了解,此前使用的气凝胶产品没有针对油田注蒸汽用隔热管的特点进行开发,其在隔热管中的适用性较差,无法满足隔热管隔热性能的要求。

针对生产实际,科研人员研发了疏水型纤维毡利用。

强钛硅复合气凝胶隔热材料,提高了材料高温下的隔热性能和疏水性能;研究形成了气凝胶隔热管隔热结构,降低隔热管对真空度的依赖,大幅度提高隔热寿命,填补气凝胶在井筒隔热领域的空白;基于三参数原理建立了气凝胶隔热管力学分析和预应力优化计算模型,试验优选出气凝胶隔热管加工工艺参数,形成了气凝胶隔热管生产配套技术,并在国内首次实现了气凝胶隔热管的工业化生产。

目前,该气凝胶隔热管已在孤岛、滨南等采油厂推广2万米。利用气凝胶隔热材料的隔热性能,既降低隔热管对真空度的依赖、延长隔热寿命,还有效节省隔热管更新成本1080万元。

### 胜利微生物驱油技术 通过国家科技部验收

本报4月4日讯(记者

顾松 通讯员 任厚毅

孙刚正)

近日,国家科技部在胜利油田组织召开863计划“中高温油藏微生物驱油技术研究”课题验收会,并一致通过验收。

胜利油田的油藏基本都属于中高温油藏,温度在55-80℃范围内的油藏占52%,因此微生物驱油技术在胜利油田具有丰富的中高温油藏资源基础和技术应用潜力。对此,工程院微生物中心历时4年,在中高温油藏条件下内源微生物和驱动功能菌群资源的分

布规律、功能菌及其代谢产物定量检测技术、油藏菌群分析及驱动功能菌选择激活技术、内源微生物驱油技术体系等方面取得重大突破。先后申请发明专利18项,编制企业标准6项,形成系统的中高温油藏微生物驱油技术体系,所取得的成果成功在胜利油田2个中高温油藏区块开展内源微生物驱油技术推广,具有良好的工业化应用前景。

据悉,该项目最终目标是达到现场试验提高采收率5%以上,并初步建立国内微生物采油示范工程。

### 钻井院研发高精仪器 提高钻井自动化水平

本报4月4日讯(记者

邵芳 通讯员 王宁)

近日,胜利钻井院历时四年开展的录井钻井液参数检测技术与装备课题通过国家科技部验收。专家组认为,该仪器可以实时测量钻井液的流变参数和密度、离子含量等多项参数,并为现场技术人员提供科学决策依据,提高钻井自动化水平。

长期以来,钻井液现场检测都是人工进行,受采集数据准确性、实时性不强等因素影响,作为调整钻井液性能的依据其指导价值始终不如人意。

为迈过钻井液检测自

动化技术的门槛,胜利钻井院依托国家863计划——石油井下录井技术与装备研发项目,于2015年生产出第一台样机。后经大量的室内和现场测试,科研人员于去年在坨90-斜13井试验取得成功,实现了钻井液参数的实时测量、连续记录、自动运行和数据远传等功能。

该检测系统首创变径异型管式钻井液流变性测量、双压力振动管式钻井液密度测量等方法,累计获得发明专利8项。与国外同类设备流变参数两次测量间隔15分钟相比,最高可实现每秒钟一次的测量频率,最大测量误差不超过±5%。



### 精细坞修保生产

近日,中石化胜利石油工程有限公司海洋钻井公司胜利九号钻井平台在拖船的牵引下,离开烟台打捞局码头,标志着历时39天的坞修任务全部结束。“本次坞修工期较计划提前了6天,共计完成特检项目10项,船厂修理项目49项,自修项目33项。”胜利九号平台副经理张洪勇称,坞修期间,胜利九号钻井平台坚持高标准、严要求,对项目进行全方位、全过程的安全、质量监控。他们推行的岗位、技术人员、队干部和平台经理四级联动管理机制,在确保每一个节点施工保质保量按时交工方面发挥了重要作用,坞修质量和效率得到显著提升。

本报记者 顾松 通讯员 刘寿强 陈学辉 摄影报道