

# 新旧动能转换,山东怎么“画圈”?发改委专家常修泽建言—— 全国看山东,先行区要杀出血路

本报记者 蔡宇丹

## 山东要举什么牌子?

今年4月,中央在白洋淀画了个圈,雄安新区破空而出,这对山东制定区域国家战略规划有什么影响?

“山东搞新旧动能转换,主题抓得准。”国家发改委宏观经济研究院教授常修泽说,珠三角、长三角、环渤海过去被叫中国经济三大引擎。在区域战略规划中,珠三角囊括周边九省;长三角,江浙沪加安徽;环渤海,十八大后提出京津冀,环渤海核心是京津冀,北边是辽宁,南边是山东。2016年5月,国务院出台新一轮振兴东北计划,三年投资1.6万亿,内蒙古搭上这班船;今年4月,京津冀这个圈里又画出来个雄安新区。

常修泽说,山东南靠不上长三角,西靠不上京津冀,北靠不上新一轮振兴东北计划,山东在未来新阶段定位在哪里?要举什么牌子?

常修泽曾任国家发改委关于创建山东半岛蓝色经济区的战略意见的项目组组长。山东“黄蓝战略”分别获批于2008年和2011年。常修泽说,比起珠三角、长三角,黄三角就东营、滨州和潍坊的一小块。区域战略要扛大旗,要高屋建筑。现在,山东又提出要建泛济青烟新旧动能转换综合试验区。

## 重点地区要率先杀出一条血路

山东为什么急着打新旧动



国家发改委宏观经济研究院教授常修泽指出,重点地区要率先杀出一条血路。 本报记者 张中 摄

能转换的牌?

常修泽说,这不光是治“山东病”,整个国家需要新旧动能转换,山东人要开风气之先;同时,这也解决了未来新阶段山东在国家战略定位问题。

他认为,站在全国看动能转换,山东是试验区;站在山东看动能转换,要突出重点搞试验。整个山东15.7万平方公里都搞试验的话,这个试验有点大。泛济青烟新旧动能转换综合试验区要重点突出济青烟,尤其是济南。从GDP看,2016

四上莫干山,30年前提出一带一路战略雏形,再振兴东北战略中多次实地调研,诊脉“东北困局”。对于山东进行的新旧动能转化,常修泽这位国家发改委专家在做客齐鲁大讲坛时指出,重点地区要率先杀出一条血路。

年,青岛迈入GDP万亿城市俱乐部;烟台7003亿元,济南6800亿元,重点地区要率先杀出一条血路,带动全省再转换。

## 体制不转换,还会回到圈地找钱上项目老路

“搞新旧动能转换,一定要跳出传统思维。”常修泽说,2003年东北振兴计划中,国家对东北投了4000亿,2014年又投入4万亿。经济一下行,东北

原有体制、结构问题就“水落石出”。

他认为,东北困局和权力本位的思维惯性有很大原因,搞开发区先圈土地,然后找钱上项目,这些年各地搞开发区、新区,烂尾的很多,搞起来没有实际内容。

“既然是搞新旧动能转换,问题是搞什么项目,以什么思维来搞。”常修泽表示,无论产能过剩,还是杠杆率太高,根本是体制问题,体制不换,到头来还是圈地、找钱,上项目。

## 僵尸企业出清要淘企不淘人

谈到体制创新,常修泽提到目前山东经济的两个热点,僵尸企业出清和混改。

相关数据显示,2015年,山东省管企业利润177亿元,其中盈利企业贡献利润556亿元,亏损企业亏损379亿元,相当于2/3利润被吃掉了。2017年,山东要出清124户僵尸企业。

“僵尸企业要坚决淘汰,一定要坚决拔掉针头,撤掉呼吸机。”常修泽说,这样的企业,活一天就是糟蹋老百姓财富一天,但只要喘着气,还是国有企业一个。

常修泽在东北调研发现,十七八年前东北搞“三年脱困”,后遗症至今还在。当时主要通过买断工龄方式,大量工人下岗。在常修泽看来,僵尸企业出清对山东来讲迫在眉睫,但要稳妥处理,原则是淘(汰)企不淘人,保人不保企。人的问题通过转岗、培训再就业解决,不能让员工丢饭碗。

## 混改讲了三年半,为何难推动

现在,看一个地方是市场化供给思路,还是政府主导型,常修泽观察的“窗口”是看这个地方混改搞得怎么样。

今年5月,常修泽调研了山东中部某县。这个县的国有资本一共投资了17家企业,其中10个是100%国有独资,7个是混合所有制,连这个县的宾馆都是国有独资。

在基层调查,常修泽发现,央企在山东的二级、三级、四级企业不少,这些子公司孙公司曾孙公司,员工持股比重很低。一些企业门口写着“让职工与企业共同成长”,常修泽问企业负责人,你有什么机制让员工和企业共同成长?你搞没搞员工持股?企业负责人说没有。

常修泽说,十八届三中全会明确提出混改是国企改革突破口,这句话讲了三年半,为什么推不动?“一些地方官员顾虑重重,怕在改革的过程当中会出现国有资产流失,宁可不作为,也不在自己手上搞混改,怕将来“账”算到自己头上。”

这种“孙连城式干部”,曾被山东省委副书记、济南市委书记王文涛痛批。

常修泽说,国有资产当然不能流失,但这也成了某些领导头上一把宝剑,成了一部分阻碍改革人手里的武器。他建议,为打消领导干部的顾虑,国企改革中,国有股、民营股、职工股,职工股里管理层持股比例,各种不同的股权结构,国务院要有更明细的政策出台。

# 政府考察团去杭州考察新旧动能转换,为啥必去这家企业

本报记者 王赞

5月23日,新华三集团在烟台万达文华酒店一楼会议室启动“应用驱动 云领未来”智绽百城巡展。“时隔3日,同一个会议室,华为,华三……”烟台市经信委副主任曹菁的开场白指的是——5月19日,以“因聚而生”为主题的“2017华为中国ICT生态之行”走进烟台。

很多人还习惯称新华三为“华三”。其实,新华三才刚满周岁。2016年5月,华三公司股权再度发生变化,华三身份从外资公司向国有控股发生转变。收购方紫光股份拥有新华三集团51%股份,前联通高管于英涛出任总裁兼首席执行官,而前东家惠普则持有新公司49%股份。本土企业如华为、新网锐捷,外国企业如戴尔、IBM,都是新华三不能忽视的竞争对手。

于英涛是烟台人,在烟台工作多年。“于英涛很有魄力,极具市场化思维,他在中国联通任职期间,做得最令人印象深刻的事情,一是主导了联通iPhone4以及小米合约机的运作,二是为对抗强势的浙江移动,浙江电信推出近乎免费的‘随意打’业务。尽管业内对他的动作颇有争议,但不可否认的是,于英涛为中国联通

带去了收益,是一员干将。”这是业内人士对于的评价。

这次的百城巡展启动仪式,新华三集团高级副总裁、中国区总裁王景颇,新华三集团副总裁、渠道销售与管理部总经理黄辉华,新华三集团副总裁、中国区产品营销部总经理李立,新华三集团中国区副总裁,山东代表处代表王旭东一起出席。“烟台是最早与新华三合作的城市之一。”王景颇告诉齐鲁晚报记者,除此之外,烟台的政务网、地税骨干网、企业网络,都有新华三的身影。企业领域,南山集团、(欣和)味达美酱油、张裕的骨干网都是新华三承建的。

烟台在新华三的业务体系中是一个什么概念?李立的回答很中肯,“一带一路”上的港口城市烟台已经跃过了起步阶段,目前处于发展阶段,需要加强的地方就是整个城市的信息基础设施建设。但同时,烟台的数字经济发展也有好的方面,比如烟台在智慧医疗、智慧教育方面做得非常好,在互联网+应用以及制造业方面做得不错。

新华三有两个总部,北京和杭州。黄辉华告诉齐鲁晚报记者,山东对新华三来讲是非常重要的省份,山东有两个办事处,济南和胶东。



新华三集团的创新体验中心。(资料片)

本月初,山东省副书记、济南市委书记王文涛带领的济南市党政代表团到新华三杭州总部调研考察,于英涛陪同接待。

这样的接待对于新华三而言是日常工作。王景颇告诉齐鲁晚报记者,2016年,新华三接待市局以上的政府代表团400多批次,省部级代表团24批,与此相应的,新华三已承建12个部委云、18个省级政务云,200余个地市区县政务云,连续两年蝉联政务云市场份额第一。“从实际情况来看,这几年越来越多的城市管理者,开始关注城市的信息化建设。信息化现在已经不仅仅是生产力的辅助工具,它已经变成

了生产力的要素。”王景颇这样表达他的切身感受。

“在新华三集团参观的过程中,王文涛书记重点关注的是济南无线智慧城市的发展,了解了山东各个地市的无线智慧城市建设模式,以及未来覆盖范围。目前,新华三跟济南市的历下、章丘等地在进行交流、汇报和调研,重点是无线智慧城市的建设。”同行的王旭东告诉齐鲁晚报记者,在大数据和云计算领域,王文涛书记非常欢迎新华三与济南进行合作,在大数据的联创实验室方面进行探讨和研究。济南市代表团的参观是非常务实的。在智慧城市、大数据、云计算等方面,王

文涛书记非常期望济南能更上一个台阶。代表团参观以后,有很多的政府部门、企业主动联系新华三,对信息化建设进行研讨和落地。

新华三的管理层并不讳言,目前新华三的品牌认知度在行业内是领先的,但对于老百姓而言,新华三有些陌生,于山东人而言也是。但新华三却实实在在地跟我们的生活关联着——在山东大学,一张网实现了安防、水电管理等哑终端设备接入,并自动进行逻辑隔离;山东省检察院院一体化运维;山东省环保、人社数据中心及广域网;山东一些法院信息化建设……新华三的渠道伙伴山东神州四季通信技术有限公司几乎就是伴随着新华三一起成长的。

谈及与山东政企合作,王旭东表示,印象很深的是海尔。在“工业4.0”落地胶州空调互联工厂的过程中,海尔将最新的工业设计、生产制造以及销售理念放在互联工厂,新华三智能工厂网络解决方案为胶州工厂搭建了网络基础设施。

在与新华三管理层的交流中,虽然他们回答问题少有避讳,但语气平低调,这或许与此有关——新华三近60%的员工为研发人员。