



被拆分后的飞机客舱内景 通讯员 孙刚 摄

飞机退租，想要“分手”不容易

山航首架波音737NG型飞机顺利退租

2017年5月26日，山航配合租赁公司完成B-5321飞机的出口适航证及注销文件的办理。至此，B-5321飞机正式退出山航机队，这也是山航退租的首架波音737NG型飞机。“目前我们正在进行第二架波音737NG型飞机的退租工作。”山航退租小组成员徐航说。

本报记者 白新鑫

飞机退租 先过三大关

租赁飞机，是航空公司除直接购买飞机外，扩大机队规模的另一重要手段。据了解，目前世界机队范围内，租赁飞机的比例达到60%以上。

通过飞机租赁，航空公司得以快速扩充机队规模，迅速有效地根据市场情况调整机队结构并合理改善公司的财务状况，同时避免了飞机老龄化后的处置问题。

飞机租赁有诸多好处，但是当飞机到期需要退租时，面临的困难也是难以想象的，稍有不慎就会给航空公司带来很大的费用支出，有的甚至会超过飞机本身创造的利润。

“在飞机租期结束前6个月，我们会专门成立飞机退租小组。”徐航告诉记者，本次波音737NG型飞机退租，涉及山航工程技术公司、山东太古飞机工程有限公司、山航投资采购部、财务部、飞行部、客舱部等多个部门，相关人员近百人，并组成了10人退租小组核心团队。

据了解，飞机退租是一项繁琐且漫长的工作，主要分为退租准备、退租检实施、飞机交付三大环节，其中的每一项对于航空公司来说都面临不小的挑战。

一方面，租赁公司为了尽可能“完美”收回飞机，会对退租飞机提出极高的要求；另一方面，航空公司既要让飞机达到租赁方的合同要求，又要尽可能节约退租成本。

具体到某一架飞机的评估上，发动机规范、内饰构型、物理情况、技术记录情况、维修情

况等因素，也会影响飞机价值的评估。而这些情况，则可在飞机退役前的退租检中得到判定。飞机在租赁期满后，都要经历退租这一过程。

1架退租飞机 有40箱资料

据了解，在飞机退租时，退租飞机的所有维修档案都会被清理、分类、扫描和检查；飞机上的一些部件需要更换、取证、返修和测试；整机外表须重新喷漆以达到租赁方要求，对所有发现的损伤进行评估、记录、修理；飞机租赁期间所有的飞行资料会被逐一进行详细审核。退租小组要按照租赁合同的要求，在规定的时间内完成相关的退租工作后再将飞机交给租赁方。可以说，完成退租就是完成飞机在维修这一领域的管理，可以更加清楚地了解飞机维修控制的整个过程。

租赁方对退租飞机的要求有多细致？徐航告诉记者，小到飞机上的香水架、马桶盖、客舱灯泡等，都需要达到租赁方的要求。租赁合同为100多页的全英文资料，英文合同术语很多晦涩难懂，且合同签署时间距飞机交付时间较长，不少当时合同签署背景、措辞等到飞机交付时已有些模糊，有时合同里还会存在许多模棱两可的字眼。“我们会在退租准备阶段对相关人员进行退租合同培训。”徐航告诉记者，合同培训目的是让相关人员全面了解飞机退租要求，一旦遇到合同不明确的地方，他们会提前跟租赁方沟通。

记者了解到，因为正在进行山航第二架波音737NG型飞机的退租准备工作，徐航的办公室里摆放了许多储物箱，他告诉记者，里面装的全都是关



山航退租的首架波音737NG飞机B5321。

于第二架退租飞机的相关历史资料、报告，大大小小总计超过40箱。“我们要提前了解退租飞机的详情来保证后续环节的顺畅。”据了解，如租赁飞机租期结束，每天的逾期租金为正常租金的130%。

在退租检前3个月，退租小组会联系租赁方，明确相关信息。飞机退租后是否有家、预计出口国、飞机的喷漆方案及内外部标牌规格等，“我们还会向租赁方提供退租工作包，让对方确认。”徐航说。

据了解，在退租准备阶段，山航退租小组还会按照资料准备清单进行资料准备及自审，核对历史维修资料的完整性和可靠性。

甲乙双方的“博弈”

上家租赁客户想尽快把飞机退出去，下家客户想租一架状态尽可能好的飞机，租赁方想着租金损失得越少越好，航空公司想着在保证适航和质量的前提下投入越少越好。因此，

飞机退租就成了甲方乙方的一场“博弈”。

徐航告诉记者，有时候飞机退租工作实施起来会遇到很多困难，周期长、花钱大。很多情况下，飞机的租赁和退租合同的签署有问题或者双方理解的规范问题、需要执行的工作范围内容问题以及一些条款的理解分歧问题等。

退租检实施阶段，山航退租小组会配合山东太古进行。在退租检过程中，退租小组、租赁方、山东太古三方会及时沟通，对飞机喷漆、称重、试飞等关键节点把关。

据了解，租赁方对飞机上的每个部件都有明确的剩余使用寿命要求，航空公司会在满足合同要求的前提下，尽可能节约更换部件的成本。而对于飞机客舱内饰，租赁方的要求更为严格。“一般对方会要求客舱内饰翻新。”徐航说，他们会联合山航投资采购部，通过多家供货商多轮谈判，最终挑选

出性价比最高的来翻新客舱内饰。

退租检除了飞机部件更新外，还要进行飞机的资料审查与整改。“每一项资料我们都要交给租赁方进行审查与交接。”徐航告诉记者，对于退租资料里存在的问题，原则上由租赁方书面提出。

飞机称重环节，客舱部会根据载重平衡手册，提供餐车、餐盒等称重所需的客舱服务设备，通知租赁方代表到场，称重后完成称重报告。进入试飞阶段后，山航退租小组会联合飞行部，确定试飞机组完成试飞。

在退租检过程进行时，退租小组会询问租赁方是否需要为飞机办理出口适航证及国籍注销，之后进入飞机交付阶段。因为飞机退租后的下个“租客”国籍可能会改变，所以飞机必须符合退租后所注册国家的适航规章要求，且跟随飞机的所有维修记录都要完整无误，这样退租后的飞机才能寻找到新的“租客”。“国籍注销一般在完成技术交付后进行。”徐航说。