



在金乡,提起宏大医院很多老百姓并不陌生。

二级医院的收费标准,三甲医院的专家服务;免费的便民接送车;免费的血液透析、白内障复明手术、残疾人康复……这些惠民举措让很多患者享受到医院周到的服务。2017年5月,金乡县精神文明建设委员会公布的2016年度县级文明单位名单中,金乡宏大医院位列其中。作为一家县级民营医院,虽然只走过了6个春秋,却取得骄人成绩,“生存靠市场,发展靠创新,图强靠人才,立院靠诚信”,在医院院长李志海看来,“让政府放心,让百姓满意”是医院发展不变的宗旨。

宏大医院院长李志海看望“蜘蛛侠”父亲。



## 这家县级民营医院“年轻有为”

### 金乡宏大医院荣膺县级文明单位,背后是颗炙热公益心

本报记者 李倩 康宇  
通讯员 周秀娟

#### 放弃退休安闲生活 老专家创办民营医院

在金乡西城区金珠路上,抬头便能看到宏大医院的招牌。漂亮的门诊大楼、新启用的16层住院大楼,让这座民营医院看起来气派又清新。

医院的掌舵者李志海至今仍在专家诊室坐诊。19日下午4点,诊室内依然有不少慕名而来的患者,他态度和蔼可亲。68岁的李志海是一位外科医生,从医49年来,担任过三甲医院、台资医院管理者,还有两年援外经历。多年的医者生涯让他与患者有着特殊的感情,在60岁的人生关口,本可功成身退、含饴弄孙,或被高薪聘请管理民营医院,但他却选择了创办医院,艰难起步。

“我做了一辈子医生,和患者有感情,之所以要办一家非营利性综合民营医院,是想更好地造福金乡百姓,对现有的医疗资源提供补充。”宏大医院院长李志海说,拿出真金白银建一个非营利医院,确实需要魄力,但决定了就没有回头路,必须走下去!”

从项目的立项审批到医院的基础建设、从科室的设置到科室的布局、从设备的订购到医护人才的引进……李志海带领自己的团队一切从零起步。2010年5月25日,李志海拿到了县政府批准书,内心激动不已。而后一年,一座2万平方米的门诊大楼迅速落成。2011年9月29日,伴着医改的春风,金乡宏大医院起航了。“这一天,医院正式对外开诊,其规模、设备档次在济宁市的民营医院中首屈一指。”李志海说。

从建院初期的100张床,

到2015年新病房大楼启用后的400张床位规模,他作为院长见证了这家医院的从无到有,从弱到强。回忆起来这段“信用”累计,李志海感慨道,在宏大医院成立初期,需要保持医院的良好运转,口碑的重要性有时甚至高于财务指标,即使这样他也坚持保持员工的奖金和福利。“放眼全国县级民营医院,取得今天如此成绩也是十分罕见的,这是患者最大的认可。”看到今天的宏大,已近古稀之年的李志海,干劲更足了。

#### 引外脑,炼内功 医院营收突破亿元

在很多人的印象中,提起民营医院不免会想到那些噱头十足的广告,多少有些偏见。而在金乡宏大医院,病人多,服务好,花费少,却成为他们的“另类”标签。

6年时间里,从小到大,由弱变强,从“拾遗补缺”到成为“重要组成部分”,宏大医院逐渐在医疗市场中发展起来。在很多患者看来,“让政府放心,让百姓满意”这十个刻在门诊楼上的大字,并不是一句空话,医院是这样说的,更是这样做的。

“不管民营医院还是公立医院,给老百姓看好病,做好服务才是做医院的根本。”作为济宁市唯一一家民营二级综合医院,宏大医院如何在公立医院林立的医疗环境中突出重围?李志海有自己的见解,“生存靠市场,发展靠创新,图强靠人才,立院靠诚信。”民营医院发展,不与公立医院竞争,要扬长避短,走差异化发展路线。更重要的是唯有诚信经营,才能健康发展。

“我们的定位是‘大专科、小综合’,选择公立医院不重视的边缘学科来错位发展。例如,我们的肛肠科、心

外科、骨科都是优势学科。”李志海将差异化经营的思路贯穿于整个医院。外聘专家、引外脑外智,医院挂牌济宁医学院附属医院金乡分院;以灵活平价的收费方式,满足百姓多元化、个性化的就医需求。

目前,医院有职工400余人,专业技术人员300余人,其中主任医师、副主任医师40余名,均来自国内三级医院和济宁医学院附属医院。对金乡患者来说,家门口可以享受三甲医院服务。与此同时,医院提升护理服务,凡到医院就诊的患者,均有导医领着办手续,并送患者到病房,还会提供更多延伸服务。目前,宏大医院是城乡居民基本医疗保险,城镇职工及各商业保险定点医疗单位,也是县卫计局产妇产分娩定点医院。

6年间,术业专攻,以坚持不懈的态度苦练“内功”,最终凭借实力获得百姓认可。2016年医院住院量1.5万,门诊量近20万,业务收入1.1亿元。在县市区的民营医院中成绩不俗,2017年5月,医院荣膺金乡县级文明单位,在医院发展史上留下一串闪光的足迹。

#### 承担社会责任 公益成医院新名片

在一般人眼中,民营医院最看重的是赚钱,可李志海总做“亏本的事”。这些年,宏大医院免费开展白内障复明工程、免费血液透析等各种公益活动,为家庭贫困患者减免医疗费用30余万元。

还记得在济南高新区救人的“蜘蛛侠”吗?其中的一位是金乡人,他的父亲患有白内障,家庭并不富裕,急需手术。当听说朱德贵的义举以及他父亲患有白内障的情况时,李志海院长第一时间开辟了绿色通道,希望能尽医院的一份力帮助他们。邀请济宁市第一人民医院眼科主任冯浩为他进行白内障超声乳化手术,植入进口的折叠型人工晶体,所有的费用都由医院承担。术后第二天,老人的视力就达到0.6,让一家人十分感激。

“我们虽是一家民营医院,但做公益一直是我们所坚持的。”白内障复明工程是医院实施的一项爱心工程,先后6年为3000余名白内障患者实施了复明手术,为了最大限度的让利患者,医院购进了8辆

电动观光车,免费接送来院患者和家属;为300余名肾功能衰竭患者免费血液透析治疗;各门诊专家坐诊,不收专家挂号费等一系列惠民政策。

与此同时,医院还积极承担社会责任,担负着胡集、卜集两个乡镇29个自然村的万名医生下乡服务的医疗任务。还为卜集、羊山、鸡黍、兴隆四个乡镇提供高档病床40张,心电图监护仪两台的对口支援。宏大医院成立对口支援领导小组,每周三派心内科专家,消化内科专家前往兴隆卫生院,通过组织查房、手术示教、疑难病例讨论、开展基本公共卫生服务项目等多种形式提高乡镇卫生院专业技术人员的业务素质,帮助对口扶持的乡镇卫生院进一步规范医疗、护理、医技等管理制度,完善医院整体功能,提高乡镇卫生院综合效益的同时加强城乡资源共享。

“让政府放心,让百姓满意”一直是宏大医院追求的目标。自建院以来,依托先进的医疗设备,高水平的医务人员和技术,为全县百姓提供优质、价廉、便捷的医疗服务,以实际行动赢得了社会各界的支持与肯定。



宏大医院大楼。