

# 让花钱的管钱,让省钱的受益

## 滨南厂实现从“要我省钱”到“我要省钱”的转变

前不久,胜利油田滨南采油厂采油管理三区员工陈世文和程园及时发现管线上一个漏点,省下1500元外雇费。如今,“能省一分是一分”“挣一分钱比花一分钱更有价值”等效益理念,在滨南采油厂已深入人心。人人会算账到人人算精细账的转变,源于滨南采油厂在深入开展“三转三创”主题活动中,大胆破旧立新,结合生产实际下放三级单位经营自主权,让花钱的管钱,让省钱的受益,激活基层精细管理“一池水”,并使全厂产油量和效益指标均超计划运行。

本报记者 顾松  
通讯员 许庆勇  
实习生 宋欣馨

### 钱咋花基层说了算

今年1至7月份,采油管理三区发生作业费548万元,超计划154万元。费用超支这么多,在以前是几乎不可能出现的。

长期以来,在油田开发单位作业费一旦超支,再想作业费,就得逐口井申请、审批,采油厂控制得很严。

现在,油水井修不修、何时修、怎么修,采油管理区有了更大自主权。只需根据经营需要,算好效益账,自主运行就可以了,单项目费用超支与否不再那么重要。

管理区副经理韩伟说,今年,采油厂只给下达了一个指导性的完全成本总额,“这些钱可以买‘馒头’,也可以买‘油条’,还可以吃‘米饭’,由我们自主优化各个单项费用”。

以往,作业费、材料费、电费等各类成本,由不同的厂机关科室管控,哪一项超了也不行。另一方面,采油管理区承担产量和成本考核的双重压力,但采油厂对承担成本考核压力的厂机关科室的考核,却与管理区产量完成情况没有完全挂钩,造成单项成本超支被过分关注,而往往忽略了“只要算好账,大投入有大收益”的事实。

3月底,基于“责权利相统一”、“一线最清楚降本空间”、“让真正花钱的管钱”等理念,滨南厂制定下发《做实三级单位经营自主权实施意见》,决策下放了除勘探、产能建设、老油田开发调整等长效投入外的所有管理权,主要包括油水井措施自主决策权、成

本费用预算自主优化权、费用结算签认决定权、合同签订权,让基层“花自己的钱干自己的事”。

厂机关科室不再做“运动员”,回归到指导监督、纠纷仲裁等职能上来,做好“裁判员”和“教练员”,督导基层依法合规开展业务。

### 谁创效谁受益

二季度,滨南厂3个月度绩效考核结果的“出炉”,犹如一石击水,在全厂干部职工中一次次引起极大触动。

新的考核办法,彻底打破“产量和成本分开考核”的老模式,将经营效益作为唯一标尺,完全颠覆了以往作业比采油高、采油比后勤高,后勤比机关高的传统绩效考核格局,让全厂上下对“以效益论英雄”有了切身体会和全面警醒。

根据胜利油田“经营绩效+风险管控责任”绩效管理机制,滨南厂配套完善了“1+2+2”绩效考核体系,出台9项考核细则和办法,全面落实“完成目标保基本薪酬、多创效益挣绩效工资”要求。

新政取消季度考核,实施月度考核,将经营效益与员工绩效工资完全挂钩,按单位创效增效额度进行总量考核,兑现绩效奖金,取消人均奖励核算办法,挣回来的绩效工资人多就少分、人少就多分,切实引导全员聚焦价值工作、创效益。

采油管理三区开展“骑单车到现场”活动,除突发应急故障处理及5公里以外的施工现场,党员干部都骑着单车去办公。半年来,累计骑行5000余公里,每月降低车辆台班费用1.3万余元。坚持“一切工作向价值创造聚焦”,上半年累计生产原油4.19万吨,超

计划1741吨,超交利润988万元,在绩效工资考核中名列前茅。

### 降本增效成自觉行为

“花自己的钱干自己的事”、“省钱创效就能真受益”,引导着基层一改过去“被动执行、向上要钱”的旧思维、老习惯,强化“当家作主”意识,从“要我省钱”变为“我要省钱”,切实算细效益账、干好效益活、多产效益油。

采油管理三区对油水井逐口进行效益分析,加大有效工作量投入,把“算细账也算长远账、算小账也算大局账”落实到用好经营自主权上。上半年,老井扶停11口,日增油28吨,累计增油3159吨,取得显著经济效益。

“干毛巾也要拧出三滴水”,采油管理七区时时、处处、事事算账。孔令建利用废旧电瓶等自制加热炉电子打火器,用200多元解决了需要花费近万元的问题;臧德全将已封井的长停井上的护栏拆移到扶停井上,每套节约费用1007元;刘斌主动退掉泵房电路维修计划,自行施工节省成本6400元。上半年,该区生产原油13.55万吨,超进度计划0.34万吨,盈利9702.65万元,比累计预算多创效益1075.23万元。

对内省,对外“抠”。在尚4XN231井查管作业中,采油厂小修作业队在经过多次打捞无效后,建议上大修。采油管理二区算好效益账,及时向作业方提出将打捞不出的217米管柱改用螺杆钻磨洗,省下小修转大修20余万元作业费用。

工艺研究所转变脑筋,将滨5块1口机械分层压裂井优化为投球分层压裂,仅压裂工具就节省6万元,同时减少潜在大修解卡费用30余万元。

## 胜利工程院: 两项技术国际领先

本报8月22日讯(记者 邵芳 通讯员 任厚毅 刘丙生) 近日,中石化专家组对胜利油田石油工程技术研究院承担的“移动式油水井快速排液系统研究”进行验收。鉴定结果表明,该项研究整体技术达到国际先进水平,其中液压互逆智能平衡和生产参数自适应排量控制两项技术达到国际领先水平。

油井实施酸化压裂措施后,其压裂液、压井液等一系列入井液必须尽快排出,常规的返排方法存在周期长,试油不连续,作业劳动强度大等问题,尤其是返排周期长,对油水井的损害极为严重,返排时间越久,堵塞油流孔道、污染油层的可能性就越大。

工程院经过三年攻关,创新研发出一套新型井口直接驱动式液压举升快速返排技术,能满足无井架、大小修井架和钻井井架条件的排液需要,配套移动式油水井快速排液装置,让返排试油工序变得灵活、紧凑而连续,实现入井液快速排出。

经过144井次的工业化应用证明,新排液系统最长运转时间达19个月且继续有效,单井平均转抽缩短5天,排液周期缩短11.5天,入井液返排率提高38.9%,劳动强度降低80%以上,解决不同工况下油水井措施后转抽时间长、排液效率低的问题,为胜利油田低渗油藏高效开发提供了有力技术支撑。

## 胜利钻井院: 气体钻井再创新纪录

本报8月22日讯(记者 邵芳 通讯员 梁子波 于海叶) 近日,胜利钻井院应用气体钻井技术,在哈山101井施工中,完成258米至2496.47米施工,钻井进尺2238.47米,平均钻速每小时5.24米,创中石化西部火成岩地层气体钻井施工井段最长及平均机械钻速最快两项纪录。

哈山101井是油气勘探管理中心部署在准噶尔盆地西部哈山前构造带的一口重点评价直井,为提高钻速、降低成本,甲方决定在二开火成岩地层使用气体钻井施工。为此,技术人员针对该井施工可能钻遇的地层出水、地层出

油、地层出水、地层掉块坍塌造成的井壁失稳和井斜超标等情况,制订详细的气体钻井施工方案。

施工中,他们应用空气锤钻进至2046米,返砂量减少,循环见稀泥和明水,及时起钻转换为牙轮钻头。牙轮雾化钻进正常后,起钻更换为空气锤雾化钻进至2496.47米,出现蹩钻现象,返砂量增大,循环2小时返砂量未见明显减少。为确保安全,转换钻井液钻井,至此优质高效完成二开气体钻井施工。此举,创造中石化西部火成岩地层气体钻井纪录,也为西部钻井提速提效提供更加完善的技术手段。

## 钻井工程技术公司: 高效完成海上施工

本报8月22日讯(记者 邵芳 通讯员 宋民 姬战民) 近日,胜利钻井工程技术公司定向井公司提供工程测量技术服务的胜海201B-11井顺利完钻,完钻井深1937米,期间技术人员仅用72小时,一趟钻,就优质高效完成施工。

胜海201B-11井位于埕岛油田胜海201区块,是胜海201B大型丛式井组的第13口井。技术人员分析认为,该井存在造斜点井深浅,起斜效果差;井间距小,只有1.8米,仪器受磁干扰,防碰压力大;地层软,钻时快,沉砂多,易坍塌卡钻;水平位移大,井斜大,易出现键槽卡钻等诸多施工难题。

接到任务后,该公司

选派有着丰富海上施工经验的技术骨干组成施工小组,并针对施工难点采取多种措施,降低防碰压力,为后序井施工留出空间;按钻井设计要求尽可能压深造斜点,直井段提前造斜,严格控制实际全角变化率不能超过设计,确保井眼轨迹平滑;定向造斜时预留好进入稳斜段并斜量,提高复合钻进比例;确定合理参数,抑制复合钻进降斜,降方位,最大限度实现复合钻进;确定合理的泵冲及排量,既实现有效携砂,又能减小仪器冲蚀,保证仪器正常工作。他们全力以赴,全过程精准操作,仅用三天就优质高效完成定向施工任务,油气显示良好。



联合应急演练

近日,为进一步提高应对和防范各类突发事件的能力,确保各类突发事件能在第一时间得到高效有序的处理,胜利石油工程公司在黄河钻井50576队举行可控井喷、硫化氢溢出联合应急演练。据了解,此次演练模拟施工井发生井喷,并伴有硫化氢溢出,演练共有多个部门和单位70余人参加,动用车辆、设备10台(套)。本次可控井喷、硫化氢溢出联合应急演练贴近实战,调度科学、衔接合理、程序规范、措施得当、执行到位,全面检验了各部门应对突发事件的综合指挥能力、快速反应能力、应急处置能力和协调作战能力,有效增强岗位员工井控安全意识和标准化操作水平。

本报记者 邵芳 通讯员 黄跃镇 王玉鹏 摄影报道