



## 胜利油田第五届优秀共产党员楷模孙永权

# 卧薪尝胆酬壮志 苦心经营渡寒冬

12年前,刚到位于蒙古国的胜利油田东胜蒙古公司时,孙永权还是一个意气风发、青春洋溢的年轻人。12年间,戈壁的风沙增添了皱纹,荒漠的皎月白了鬓角,却练就了一个深谋远虑、无私奉献的项目管理者。12年来,东胜蒙古公司形成了六大开发区块,奠定了公司蓬勃发展之势,累计产油60余万吨;他们先后克服了地质构造复杂、油藏含油面积小的勘探难题和低渗透、高凝油的开发难题;持续推进降本增效、挖潜增效等精细化管理措施,促使公司始终效益发展;他们修建进井路200余公里,种植树木三万余株,在带动区域经济发展的同时,倡导绿色环保开发,被蒙古国政府评为“蒙古国十佳外资企业”。

本报记者 邵芳  
通讯员 于佳

向好,原油产量逐年提升。

### 降本增效实现效益发展

2015年,国际油价遭遇断崖式下跌,孙永权临危受命,成为东胜蒙古公司总经理。如何保持持续盈利,成为考验管理层带队伍的主要依据。

“我们公司生产链长、业务涉及广,任何一个环节都容不得半点差错。”孙永权坦言,为提振“寒冬期”的精气神,管理层积极带领员工探索实施低成本战略举措。2017年,他们成立十个降本减费增效项目组,通过修旧利废、技改工程、压减运营成本、弹性销油等多项措施,并明确在实施提质增效升级过程中降本的主攻方向。

在井下作业方面,他们采用“设备租赁、技术合作”模式,使单井维护费用由15.1万元降至5.5万元,仅2016年就节约作业费365万元;组织员工自行完成清固罐、修复抽油杆、安装抽油机等工作,累计减少投资360万元;今年他们实施的太阳能加温设备的安装,通过管输把9口单井的产液集中到一个300立方米储油罐里统一加热,统一拉液,年节约电费30余万元。

数据显示,即便是在国际原油价格持续低迷的2016年,东胜蒙古公司依然为总部挣得1500万元的净现金流。

去年以来,受严峻形势等因素影响,孙永权瘦了10多斤,但是他认为更不容易的是一直默默支持他的家人。“外闯市场多创效,是胜利员工义不容辞的责任,身在蒙古国的每一名中方员工家庭都为效益发展默默付出,相信大家在‘一带一路’倡议和油田提质增效升级的指引下,东胜蒙古公司的明天会更好。”孙永权说。

### 化解高凝油开发难题

十多年来,面对地质结构复杂、含油面积小、低渗油藏带来的生产难题,东胜蒙古公司始终加强区块研究力度。2007年,经过不懈努力,他们发现了查1块。然而,原本预计高产的查1-A井,却在开井第一天就遇到前所未有的难题:液流在井筒约600—700米的深度凝结,无法流动至地面,无法实现正常开采。

对此,公司迅速取样送回国内化验分析,并印证该区块属高含蜡高凝油的推断。孙永权等人广泛调研国内同类型开发工艺,最终选择柴油机发电电热杆加热的采油工艺技术。半个月后查1-A井喜获工业油流,这为后期区块新建产能3万吨奠定基础。

孙永权认为,地质构造复杂、区块含油面积小是东胜蒙古公司在勘探开发方面的先天“缺陷”,而弥补缺陷的则是技术人员的勤奋与执着。

其实,早在2005年,他们就对宗东1块和宗东4块做过相应的研究,先后部署4口探井,可仅有一口获得了工业油流。受当时地质资料的限制,他们不得不暂且放下这一复杂地区的钻探工作,这成为他们的“心头病”。2007年,他们采集三维地震资料,通过研究有了更清楚的认识,发现当时的探井有的钻进了断层。

清晰的认识让孙永权等人对该区域的钻探信心倍增。近几年,宗东1块和宗东4块先后部署油水井22口,新建产能2万吨。目前,东胜蒙古公司形成六大开发区块,奠定蓬勃发展之势。

### 远赴条件艰苦的蒙古国

机会总是留给有准备的人,孙永权准备了三年。2002年,他成为东胜公司地质研究中心的一名科研人员,先后编制过低渗透和稠油油藏的开发方案。期间,孙永权逐渐意识到基层工作经验对一名生产技术人员的重要性。

2005年,东胜蒙古公司面临人才紧缺难题,孙永权竞聘为这里的地质师。“都说蒙古国工作条件艰苦,可没想到会那么苦。”孙永权说。生产基地坐落在蒙古国中南部戈壁深处的宗巴音镇,这里距离中国二连浩特市200公里,全程是凹凸不平的草原路和一望无际的荒漠。

其实,最让孙永权不习惯的是干燥炎热的气候和单调枯燥的生活环境。他的老家在空气湿润的四川,而宗巴音则如同一个被放进蒸笼的荒漠,“夏天将鸡蛋捂进沙子中,数分钟后就熟了。”孙永权说。到了基地,一向不爱喝水的他开始将水杯带在身边,以防咽喉炎的病发。即便身体不适,孙永权也全身心的投入工作中。

东胜蒙古公司是一个集勘探、开发、作业、销售为一体的公司,孙永权承担的开发环节则是关键一环。为尽快熟悉情况,他每天都去现场,油区距离数十公里,因对草原路不熟时常陷入沙窝里,最终只能徒手挖沙脱困。

幸运的是这里的低渗透油藏正是孙永权擅长的领域。在不断适应外界恶劣环境与全力保障油井运行中,公司的开发指标逐渐

## 鲁胜鲁源管理区: 7个月挖潜增效808万元

本报8月22日讯(记者 邵芳 通讯员 时维涛 陈军光) 今年以来,胜利油田鲁胜鲁源管理区以加快应用新工艺技术、深化精细化管理、持续降本增效为抓手,在前7个月中累计挖潜增效808万元。

近日,STS311-X15井在冲砂过程中发现出口返出大量泥浆。为堵住漏点保证正常生产,技术人员采用新工艺技术过程中,通过上提封隔器,加深封堵井段、调整水泥密度等方法注入不同的灰浆18立方米,确保水泥封堵不会固住封隔器和油管的情况下下泵生产。经过非常规封堵,该井日产油2吨,节约施工费15万元。

STS3-X537井在作业施工中套管溢流,经过落实套管情况,该井套管多处腐蚀严重、部分套管有缩径和变形等问题,成了一口报废井。对此,技术人员使用新工艺救活该井。他们通过油管和封隔器组合堵住套管漏失段,实施后不仅能正常生产,日油达1.7吨。按照效益测算,新工艺封堵漏失段成本1.2万元,既减少一口报废井还增加利润70万元。

鲁源管理区经理韩宗元说,近年来,他们始终坚持将精细化管理贯穿生产每

一个环节。在提泵作业中,他们严格管控作业的每一个环节,最大程度提高提泵施工质量。在对18口深井进行提泵作业后,日油水平由作业前31.3吨提高到33.1吨,节约电费1.79万元、节省材料费0.7万元。

针对供液相对充足,具有调参提液潜力的低效井,有效井及高效井,管理区分类施策,优化参数,今年前7个月增油484吨,增效88万元。

在鲁源管理区,“只要能创效就全力以赴”理念已深入人心。降低变压器容量可以少交容量费,他们就对S3-X535等5口井实施调换变压器施工,累计减少容量费1万余元。与兄弟单位合作,将S330X6井的四化监控柜用电接入合作单位变压器,每月又减少容量费1400元。药剂使用上,技术人员对注水站和集输站药剂进行优化,其中缓蚀剂等5种药剂月减3.45吨,按同期采购价计算单月减少药剂费2.7万元。

此外,这家管理区健全精细化管理制度,对各类的维修任务严把质量关和材料关,最大限度压缩维修工作量,延长生产周期,减少返工次数。今年,管理区在提高施工质量的同时,减少44万元的费用支出。

## 东胜乐安管理区: 突破注水难题有良策

本报8月22日讯(记者 邵芳 通讯员 崔绕奇)

近年来,老井产量递减成为胜利油田东胜公司乐安采油管理区提质增效升级进程中面临的突出问题。对此,这个管理区紧盯水井找原因、研究地层想措施,终于在破解注水难题上取得突破,使老区自然递减降低5个百分点。

乐安管理区开发生产的史109区块属于低渗油藏,以往技术人员在注水驱油方面想过很多办法,比如酸化、径向钻孔等工艺技术,但收效甚微,注不进水的问题始终得不到解决。

针对上述难题,这个管理区技术员改变传统的思维模式,从微观孔喉变化矛盾方面着手,认识到低渗透酸化因有效期短治标不治本,注表面活性剂见效较慢,治本不指标。技术人员在吸取前期开发工作经验的基础上,将两个办法结合使用,对注水井史109-斜18井一举获得成功,8个月累

计增产1880方。紧接着,他们又对另一口水井史109-13井实施同样措施,初期日增产15方,今年上半年累计增产1231方。

这个管理区注重水质管理,针对史109区块水质细菌及沿程污染问题,及时进行加药和水井管线清洗,使水质达标率由90%提升到100%,既降低注水压力,还缓解注水不进、注水压力偏高的问题。官113区块2009年转入注水开发,近年来投产的新井出现注水不受效的现象。技术人员对水井间注、油井间开生产制度重新优化,使油井含水上升速度得到控制,延缓了自然递减。

精心研究之后采取的一系列妙方良策,不仅实现地层有效注水,还逐步恢复地层能量,使油井呈现出了稳产态势。今年以来,乐安采油管理区自然递减降低5个百分点,9口井上半年增产380吨,创效79.8万元。



雨后防疫

连日来,山东多地遭遇强降雨天气,在位于德州市临邑县的胜利油田临盘社区多个小区同样面临小区积水严重等问题。据了解,雨后的高温天气,是害虫滋生的高峰期,于是临盘社区组织个物业服务公司和环卫绿化大队密切配合,在社区范围内对市政道路、小区楼道,特别是被水浸的巷道、角落等重点部位的消毒频次,全面打响雨后防疫会战。截至目前,200多名员工已经完成40.6万平方米的道路、绿化带,50余座垃圾房、900余个楼道的打药消毒工作,为小区居民营造一个更加整洁的居住环境。

本报记者 邵芳 通讯员 韩忠 摄影报道