

【海的滋味】:

从胶东小伙到厨师长

说起"胶东人家",相信 许多泉城人不陌生, 但说起其 创建背后的故事,或许在济南 的胶东人能记得起来一些。 1999年9月29日,泉城路皇亭 体育馆院里, 胶东人家有了自 己的第一家店, 开业的时候, 加上前厅、厨房和老板总共才 8个人。开业的时候,没有仪 式, 简单的九挂鞭, 典型的开 海的节奏。

工业路店张鹏厨师长,在 胶东人家刚刚筹备时,还是位 年轻小伙,经过多年的磨砺与 师傅提领,现已经成为一名经 验丰富的厨师长。对于胶东人 家的一路成长,他似乎更有话 语权,"正式营业时,店的面积 是282平方米,5个房间,5个卡 座,三张大桌,三张小桌。99年 的时候,经营正宗胶东海鲜的 店铺十分少见,经过几个月的 努力,我们已经能够达到日均 一万多的营业额。"他说,胶东 人家的创始人向仁莲女士在 那个时候,就十分有远见,提 出一种"培养管理型人才"的 想法,在闵子骞路租了一间三 室两厅的房子,对员工们进行 培训与指导,因此职工们的素

成长的滋味有点咸

质服务水平得到大大的提升。 看似起步十分顺利的胶东人 家,后面的道路并没有想象中 好走。2001年,泉城路修路,这 对在皇亭体育馆院内的胶东 人家来说,无疑陷入一种困 境,日均营业额由最初的一万 多一下子跌到九百元。在这种 压力下,张鹏说,向总带着大 家做了两个决策,"一是以胶 东大包为主题,每天包1000个 包子,以外卖的方式维持运 营;二是决定在位置较偏的工 业南路开一家新店,两条腿走 路风险小。"那时刚从设计院 下海的向总,为了省成本也便 于掌控海鲜新鲜度,把家当成 了海鲜仓库,背负风险又担负 不被理解。向总有着做总会计 师的执着和胶东大姐的坚韧, 她组织大家研究菜品、比拼厨 艺,带领大家熬过了困难时 期,熬出了菜品、熬出了团队 精神!后来陆续地开设了历山 路店、山大路店、向氏庄园、奥 泰店等。工业店驻店总经理叶 新涛回忆过往说,自己和胶东 人家一样成长,一同体味着成 长的滋味,这种味道像海水一 样,也有点咸……

"三轻、六快、九温暖" 【家的感觉】:

员工口里的"向妈",挂在 嘴边的是"海的滋味,家的感 觉",很多年轻人一时还适应 寸来她 这 胶 东 的 豪 聚 。 向 总 的信念是要把餐饮做成"百年 老店",她崇尚优质的服务质 量和高品质的菜肴,给人们温 馨舒适如家一般的就餐感觉。 胶东人家服务总指导王国强 说:"为了能够给顾客更好地 服务质量和服务感受,酒店所 有人员都要经常性参加培训, 通过培训,我们形成了'三轻、 六快、九温暖'这样的一套工 作体系",让顾客宾至如归。

据了解,"三轻"即说话轻、 走路轻、操作轻。举个例子,员 工走路的频率控制在一定的步 数内,男员工控制在每分钟110 步,女员工每分钟120步。王国 强说,走路显示一个人的精神 面貌,"如果一个人的步速十分 快,那说明他的精力比较集中, 态度积极;如果一个人的步速 较慢,你就会发现他整个人都

会精神不振,不在状态。"看似 生活化的事情,其实是在培养 员工们的认真、集中精力工作 的思相与音识形太"云快"指 手快、眼快、腿脚快、嘴快、心 快、信息快,"当员工遇见顾客 时,及时打招呼。做一些工作 时,动作要迅速简洁,不拖泥带 水。"王国强说,这样训练员工 是为了保持员工的敏感度,培 养他们的心理思维,在工作时 保持精力的高度集中。九暖:话 暖、心暖、表情暖、房暖、茶暖、 毛巾暖、菜暖、色暖等。用话语 温暖人心,用心灵温暖心灵,用 服务温暖顾客。据王国强介绍, 进入冬季之后,会将房间中的 空调打开,设置在一定温度,当 顾客进入房间时,就能感受到 温暖,热毛巾有温度,水有温 度,让顾客觉得十分舒服。王国 强说:"菜暖,色暖,保证每一道 颜色鲜艳有光泽,同时也有温 度。"做事有温度,家一样的温 罄!

有人说,每个人心中都有一道代表着家乡、代表着妈妈味道的菜,它让久别故乡的 人, 惦念着家的感觉。在济南, 有这样一家店, 从一个小小的店铺成长为连锁品牌, 用一道 道美味又高品质的菜肴,让人们体验胶东的风情。最初的他,犹如一个刚出生的婴儿,经 过多年的磨练,成长为一个活力满满的青年,今天,是他18岁的"成人礼"!

历时十八年, 胶东人家萃炼了 133道金点菜

见习记者 张琪



胶东人家管理人员和新品研发团队

让客人满意 让自己更进步 【爱的传承】:

人们常说有爱的地方,就 有温暖,有温暖的地方,才有 家的感觉。每当谈起胶东人家 的向总,员工们总有说不完 的话题,公司执行总经理宫 戬说: "向总帮助大家解决 住房、孩子上学等问题,向 妈自己十分朴素,但对每一名 职工都很不错,一点不吝啬"。 或许正是这份爱的传承,让胶 东人家的每一位员工都用心 传递着向仁莲的工作理念:在

让客人满意的同时, 让自己

为了让顾客品尝到丰富 的菜品,胶东人家一直在创 新,每个月的25日到次月的5 日,专门的研发小组会集中研 发新菜,而这样的传统,胶东 人家已经坚持了近十年。菜品 是一个酒店的灵魂,目前胶东 人家奥泰店,除时令、海鲜外, 共有133道菜,其中,凉菜30 道,面点15道。奥泰店厨师长

赵金兴说,"管理是盯出来的, 我们每道菜都按照流程制作, 清汤、浓汤按比例调制"。解放 桥店厨师长杜余强谈到黄瓜 是海阳的、蟹子是莱州的,日 常的海鲜均从烟台地区第一 时间送达,向总到现在还亲自 抓采购源头,经常往大连、烟 台、日照跑。正如胶东人家资 深顾客侯老所言,"胶东人家, 胶东味;菜品稳定、服务好; 老乡、老向,绝对信赖!

【新的延展】: 活力心源泉 创新拓思路



胶东人家奥泰店厨师长赵金兴

正在不断努力探索的胶 东人家,从未停下前进的脚 步。解放店的郭守京总经理 说,我们都是从基层做起、从 不同的岗位历练,每天接待新 老朋友、每周进行学习评比、 每月进行菜品研发定案,18年 来,感觉每一天都是新的感 觉、新的延展。

老带新,新创新。胶东人 家在做好第一品牌的同时,创 新创办了新蒂餐厅、无限友餐 厅等快时尚品牌。新蒂餐厅田 维保总经理介绍,新蒂餐厅无 论是装修设计还是服务,都意 在建立新生活方式体验感,每 个人都感受到生活的美在于 点滴之间,菜品由最初的亚洲 融合菜逐渐过渡到新蒂融合 菜。"在新蒂,主打'茶、花、食' 这样的理念,店内设有2-3人 的茶室,同时还有房间,品完 茶便可以换个房间吃饭,对于 VIP顾客来说,会有专属的茶 具,让客人来到新蒂,就能感 受到贴心优雅的服务。"与新

蒂不同,无限友作为煲仔式的 简餐集合店,王晓国经理介绍 无限友店内放置多种手伴、装 饰品,主打个性化路线,更加 能迎合年轻人的心理,适合快 节奏高品质生活设定。

不知不觉,胶东人家迎来 自己的第18个生日,在未来前 行的路上他们不断努力,为打 造胶东特色的餐饮服务而不 懈奋斗!

祝贺你,胶东人家!



红火的胶东人家后厨