



马瑞芳

孙丕恕

周厚健

周厚健:

报人风骨, 民生情怀。

周厚健

孙丕恕:

时代标尺, 与时俱进。

孙丕恕

马瑞芳:

齐鲁晚报30年了。古时诗人赞竹子曾说:何可一日无此君。而我这30年,对齐鲁晚报也是何可一日无此君!晚报带给我们齐鲁大地的信息,晚报告诉我们身边发生的事情。

我在晚报开有专栏,发过好多文章,我更在晚报看到很多朋友的好文章。青未了——这个刊名取自杜诗“齐鲁青未了”的副刊,一直办得非常好!祝齐鲁晚报兴旺发达,青未了越办越好!

马瑞芳

百年老企拓新路

——枣矿集团精准换挡提速开创历史最好年

据统计,枣矿集团今年在营业收入、经济效益、归母净利润、资产总额、资产负债率、利税总额、职工人均收入、装备投入、原煤入洗率和精煤回收率、非煤发展成效方面创出了“十项历史最好水平”,在生产系统优化、劳动组织优化、采煤掘进工效、大项目建设、资本运作、党建工作等方面实现了“十个历史性新突破”。

“我们抓住制约枣矿发展的根本问题,坚持存量变革与增量崛起合力并进,积极推进战略转移、战略转产、战略转型,加快新旧动能转换步伐,让传统产业脱胎换骨,让新兴产业加速崛起,开启百年枣矿行稳致远的新征程。”枣矿集团董事长、党委书记满慎刚说。

“以煤为基,适度多元,德内拓外,转型发展”“实体经济作支撑,物流贸易促转型,资本运作创效益”“推进战略转移、战略转产、战略转型”,枣矿集团明确战略定位,精准发展布局,优化发展路径,企业发展新动能加速集聚,百年老企走出了一条转型升级的新路。

以科技驱动取代人力驱动

“如今操控员只需坐在操控室,通过视频就可以掌握生产状况,控制工作面智能化综采机组所有设备。”据枣矿集团滨湖煤矿“80后”综采区技术员姜辉介绍,随着全国首台薄煤层自动化无人开采机组在滨湖煤矿应用,该矿实现了工作面运输系统一键开停,煤机记

忆截割、支架自动跟机、自动雾化除尘等功能,彻底改变了依靠职工现场操作煤机,拉移支架的局面,较传统工作面减少岗位67人,用工压缩53%以上,人均工效增幅195%。

枣矿集团把先进的技术、装备和管理引入煤炭生产,致力打造集约高效生产体系,以“科技驱动”取代“人力驱动”。

付煤公司应用全国首套大采高自动化生产机组,可精简人员近60%,工效提高3.5倍;新安煤业公司建成全省首套6.5米大采高自动化工作面,实现了从机械化开采向自动化、智能化开采的新跃升;高煤公司运用智能巡检机器人代替人工巡检,从技术层面提升了“无人值守”机房硐室的安全管控能力;蒋庄煤矿洗煤厂通过远程控制手段实现了十余个岗位的无人值守,人均工效提高68%……

去年以来,枣矿集团累计投入22亿余元用于装备升级,全国首个6米大采高自动化生产机组、辅助运输“天猫工程”、智能洗煤厂……一系列自动化、智能化装备在井上下投入使用,规划新建、扩建30个井下煤仓,优化生产系统,消减冗余环节,淘汰低效落后产能,摒弃了拼人力、拼设备、拼头面等“广种薄收”式的粗放低效生产模式。该集团全年压缩采掘、辅助用工1307人,人均工效同比提高14.6%,本区11个生产矿井中有9个矿井取消采煤夜班,彻

底改变了传统的“三班倒,打连勤”作业模式,生产模式变革走在了全国行业前列。

做活煤炭深加工再增值文章

“煤炭主业必须摒弃出煤卖煤的老路子,大力推进供给侧结构性改革,真正把生产煤炭变为经营煤炭。”枣矿集团总经理、党委副书记杨尊献说。枣矿集团发力“运营模式”,实施精煤战略,优化产品结构,增加产品附加值,掌握市场主动权。

该集团在对矿区选煤厂大规模升级改造的基础上,成立煤炭产品研发中心,与全国十余家知名院校、大型钢铁和焦化企业建立了煤炭产品技术交流合作研发机制,为客户提供“私人定制”服务和燃料综合解决方案,科学配比研发出5级冶炼精煤、中硫精煤等新品种,目前精煤种类已达20个,实现了由生产煤向提供个性化服务的华丽转身,由低端产品向高端产品的大跨步迈进。

枣矿集团还着力拓宽、延伸,优化以煤为基的产业链条,大力发展橡胶、煤电化、煤焦化等非煤产业,构建产业协调发展新体系。

立足煤电一体化优势,以重点项目带动产业升级,在建成8座低热值电厂的基础上,又陆续启动110千伏内网升级改造、田陈电厂2×35万千瓦机组升级扩建等工程,着力打造集发电、用电、售电于一体的城市综合服务商。

依托丰富的炼焦煤资源,

与马钢集团、沙钢集团实施战略合作,组建了盛隆化工公司,在焦化行业亏损严重的情况下,保持了稳定的盈利能力,成为业内发展混合所有制企业的典范。目前正积极对接省政府“高端化工基地”建设战略,向自动化、智能化的百亿化工产业集群迈进。

引进国际资本和先进技术,建设20万吨炭黑项目,打造以蒋庄煤矿建阳电厂为龙头,以炭黑项目为延伸的循环经济产业链条,实现了资源的综合利用和产品的就近转化。

利用充足的电力资源和热力资源,建设八亿橡胶公司,兼并重组了山东丰源轮胎公司,2016年又建成了配套的天然橡胶及炭黑项目,把煤炭、煤电、煤焦和橡胶四大板块串联成一个完整的循环经济链条。

突围煤炭资源局限

11月16日,枣矿物产集团有限公司在上海浦东新区揭牌成立,成为枣矿集团对外开放发展,扩大贸易规模的桥头堡,标志着枣矿物流贸易进入“互联网产业链”运营阶段。

“煤炭是支撑家业的看家本领,但是如果光做‘煤’和与其有关的上下游产业链,一旦煤炭市场有大的波动或者资源枯竭,企业就会陷入艰难境地。”满慎刚说,枣矿集团早已开始跳出煤炭主业,从煤以外寻找战略支撑点,培育发展壮大新兴产业,带动企业转型升级。

该集团把物资金融作为新

兴产业来打造,坚持留工、留金、留投一体化,不断探索创新商业模式,介入产业链,打通供应链,嵌入金融链,完善贸易链,把企业物流打造成了集供应、贸易、金融、电商、投资于一体的发展增长极。下一步,枣矿还将发挥枣矿物产集团桥头堡作用,发力“智慧物流”和“产业物流”,构建“留金、留工、留投”一体化发展的产业集群,打造大宗商品供应链综合服务商领军企业。

该集团以开放发展的理念,推进“引进来”和“走出去”,释放管理、技术、文化和资金、资源、人才等要素的澎湃力量,拓展发展新空间。他们摒弃“走出去占资源建矿井”的老路子,搭建专业化的煤矿托管平台,打造矿业开发、管理、技术服务的全产业链发展新模式,依托自身的行业信誉和实力,积极引入战略合作者,共同发展医疗养老、装配式建筑建材、现代服务业等新兴产业,推动产业升级、结构优化。目前与国内绿色建材领军企业浙江杭萧钢构合作建设的年产100万平方米的装配式钢结构项目一期工程已正式投产。

不仅如此,枣矿集团还积极进军资本市场,大力实施产融结合战略,积极推进股权投资基金、资产证券化产品等资本运作项目,为实体经济发展提供强大支撑,实现了金融资本与实体经济的互促共进。

(王娟)