

怀揣『火车梦』，学徒工成状元

中国中车首席技能专家郭锐：



郭锐正在车间排查转向架的问题。

文/片 本报记者 赵波
视频/见习记者 张如意

铁路世家的出身，从小怀揣“火车梦”，中国中车的首席技能专家郭锐从一名无名的“钳工”学徒干起，21年后成为了首屈一指的高铁工匠，他先后参与了CRH2型200公里、300公里、380公里、“复兴号”标准化动车组、城际列车、地铁等多个型号转向架的研发制造，经他和他的团队之手装配出的高速动车组超过1200列，安全运营里程超过20亿公里，相当于绕地球50000多圈，他被称为高速动车组转向架装配制造技术当之无愧的领跑人。

每年申报20项专利，今年至少攻克105个难题

制造业作为立国之本、兴国之器、强国之基，是一个国家生产力水平的重要体现，轨道交通装备制造业肩负着发展中国装备制造业的重任。在中国中车青岛四方机车车辆股份有限公司的转向架车间内，有一间“郭锐劳模创新工作室”，工作室虽然只有不到10个平方，但这里就是解决和谐号、复兴号核心部件转向架“疑难病”的研究室。

“可以说大部分动车转向架的疑难问题都是在这里解决的，得益于单位大环境的影响，公司在2011年成立了技师工作站，现在我们工作室算的上技师的有315人。”在这间工作室里，郭锐正在跟他的团队研究一项技术指标。以前他做普通工人干工作计工时，现在有了工作室，他很少再从事一线的生产，而是作为一个培训指导老师，带领技术团队进行创新攻关、带徒培训、解决技术难题以及成果转化等工作，“比如现场有什么技术难题，我就去现场去，和团队一起研究难题怎么解决？怎么出方案，怎么去实施，怎么来改进。围绕非正常的生产开展工作。”郭锐说。

虽然从2006年才开始从事高铁转向架的相关工作，但是郭锐和他的团队却荣誉无数。记者在郭锐的工作室看到，郭锐和他团队获得的证书足足有一大摞，郭锐从来没有数过，用他的话说这些证书不说上百张，几十张肯定有。提起郭锐，

公司没有人不知道他是一位爱钻研的“发明家”，同事们对他的历项发明更是如数家珍。翻开他写过的论文，可以看到他先后独创了10项绝招绝技、先进操作法；主持完成《动车组齿轮箱检修车轴测量、打磨效率提升改善》、《悬挂空轨列车齿轮箱节点组装效率提升攻关》等30多项技术创新成果；申报《转向架制动卡钳排油、排气检验装置》等8项国家专利；在国家级、省部级、公司级刊物发表论文20余篇。另外郭锐独创的《动车组转向架四点等高支撑调整作业先进操作法》开创了行业先河，该操作法使转向架的装配效率由原来的日产4辆提升至目前的日产16辆，装配精度和装配质量大幅提升，仅此一项，累计为公司创造效益1500多万元。

“今年我们计划至少完成20项专利申报，此外还申报了105项技术难题的攻关，这些难题是今年必须解决的，我们制定了完备的考核体系，这些技术难题按小组分发下去，具体到个人，然后按期考核难题的攻关情况，如果到期完不成将会影响绩效。”郭锐说。

铁路世家三代人 见证铁路发展

“我家应该算是铁路世家，我奶奶，我父母都是这个厂的，父亲当时就是厂里的一名钳工，对我的影响比较大。”郭锐说，童年时期，身为钳工的父亲总是会用手中的工具制作出各式各样的机械玩具。在郭锐眼中，这些工具就像玩具一样吸引着当时的他，后来他慢慢地开始领悟到这些玩具的机械原理，也是受这些机械玩具的启蒙，他逐渐喜欢上机械。“我爸怎么干，我就怎么学，耳濡目染就看会了。”仿佛遗传了父亲的巧手基因，9岁那年，郭锐趁父亲没在家，花了一个上午，仅凭几件简单的工具就将铁皮边角料打造成一只铁桶。他记得父亲曾评价过，这只铁桶的铁皮弯曲、窝边和咬合堪称完美，毫不逊色于市场上销售的产品。虽然父亲也承认郭锐是一个学习钳工的好苗子，但他初中毕业后对父亲袒露了想报考四方机厂技校做钳工的心迹时，却遭到了反对。“当时，家长都希望自己的孩子最好别当工人。”父亲希望他能继续读高中。拗不过郭锐对于学习钳工的执着，同时也有对他天资的认可，父亲后来还是

同意了。于是1997年，20岁的郭锐就从技校毕业进了父亲的工厂，成为了一名钳工学徒工。

参加工作后，郭锐勤奋好学，善于钻研，能手工打造千分之五毫米精度的零件，成为国内从事高铁转向架装配、制造最高水平的典型代表。2004年，27岁的郭锐被聘为四方股份公司第一个首席制造师，成为山东省第一个获得首席称号的工人。2006年，中车四方股份公司引进时速200公里高速动车组，郭锐凭借扎实的技能功底担负起转向架组装、试验的重担。高速动车组转向架是动车组的核心组成部分，不仅承载着列车的整车重量，还承载着列车的牵引及制动，更承载着旅客的人身安全。一列高速动车组转向架，仅直接相关的装配部件就有上千个，装配尺寸数据记录有上万个。动车组技术引进之初，国内在转向架装配数据、装配关系、工作原理等领域的研究尚属空白，郭锐靠自己摸索，一边学习、一边分析，不停的做装配论证试验，当时仅查阅的零件、部件等图纸和资料堆积起来就有两米高，工作笔记约十万字。不到两个月，他就带领团队克服了高速动车组组装的多项操作瓶颈难题，令外方专家对中国工人的技艺惊叹。

“我奶奶那时候是蒸汽机时代，我父亲和我都经历了内燃机时代，现在我从事的转向架是高铁时代，我们祖孙三代可谓见证了铁路三个时代的发展变革。”郭锐说，如今他有一个11岁的儿子，儿子对机械一样痴迷，如果说他们铁路世家代代相传是工匠精神的传承，他希望儿子将来也成为一名机械方面的高精尖技术人才。

模范引领传技艺，只愿匠心传承

高速动车组转向架大批量制造后，原有的装配效率跟不上进度需求，为破解这一难题，郭锐和技术团队结合不同车型转向架的装配工艺，开拓性的建立了模块化、标准化的高速动车组转向架装配作业体系，以此为基础，郭锐组织编制的《高速动车组转向架装配作业要领书》、《高速动车组转向架检验要领书》成为高速动车组转向架组装作业及施工质量保证的指导“宝典”。作为中国中车“郭锐技能大师

工作室”、“郭锐劳模创新工作室”、青岛市“郭锐劳模创新工作室”负责人，郭锐除致力于技术攻关与创新工作外，还担负着为企业乃至行业培养高技能人才使命。他将自己总结编写的《钳工基本技能竞赛试题解析》、《高速动车组齿轮箱组装工艺培训》等培训教材进行无私传授。他培养的徒弟23人获聘高级技师、技师，其中13人获聘中车核心技能人才。培养全国技术能手1人、中央企业技术能手1人、山东省技术能手3人、中车技术能手3人、青岛市技术能手6人。近年来郭锐带领高技能人才团队共同完成公司级各类攻关课题192项，各类改善提案2300余项，累计为公司创造效益4000多万元。

“刚刚我们团队利用一个半月的时间又完成了一项攻关——《韩城悬挂列车导向轮支架小轴压装》。”郭锐说，有时他满脑子里都是装着工艺的改进，以前一个两三年前没解决的难题，突然在儿子的一个拼装玩具的启发下一下子解决了。

多年前，郭锐拒绝了领导让他干管理的“重用”，始终工作在一线，如今他和他的团队以精湛的技艺和高度的使命感传承着劳模精神，忠诚地履行着中国中车首席技能专家的使命，为我国铁路装备事业默默奉献，郭锐也先后获得“青岛市劳动模范”“山东省富民兴鲁劳动奖章”“山东省技术能手”“山东省首席技师”“全国技术能手”“国务院政府特殊津贴”“全国五一劳动奖章”等诸多荣誉。而郭锐在荣誉面前不骄不躁，一次次的创造着辉煌，从时速200公里动车组、时速250公里动车组、时速350公里动车组到“复兴号”标准化动车组，这些奔跑在祖国大地上的列车每一列都凝聚着郭锐的心血与汗水，他像忠诚卫士一样始终为我国高速动车组的安全运营、中国高铁事业的蓬勃发展保驾护航。



扫二维码看工匠视频



编者按：

山东正开展新旧动能转换重大工程，吹响向高质量发展的进军号，迈出经济文化强省建设的新步伐。推动“人才强省”，离不开精益求精的“工匠精神”，离不开广大劳动者的综合素质提升，离不开广大职工的积极参与和共同推动。新时代要有新气象、新作为。即日起，山东省总工会联合齐鲁晚报推出“当好主力军，建功新时代”齐鲁工匠系列融媒体宣传活动，在全社会大力宣传劳动模范、齐鲁工匠的先进事迹，展现工匠“群像”，号召全社会向他们学习、向他们致敬。